



“一把手”的十大辩证素养

□ 杨文明

“一把手”在班子和干部队伍中扮演着“头雁”角色，发挥着关键作用。成为合格乃至优秀的“一把手”，外靠培养、内靠修养，有意识地自觉强化自我修养、全面提升个人素养是十分重要的。尽管不同层次和类别的“一把手”由于职责任务不同，对其素质要求不可能完全相同，但总体上看还是有很多共性方面。

坚定与自觉。“一把手”首先必须做到政治坚定。坚定，体现的是“一把手”的政治觉悟和意志品质，对于掌控全局、把舵定向至关重要。在坚定的基础上，要升华为自觉，表现为发自内心的、发自自愿的意志和行动，最终体现的是觉悟，只有舍弃个人的私利杂念，才能做到真正自觉。从现实情况看，很多“一把手”做到了既坚定又自觉，但也有一些“一把手”，政治坚定与中央要求相比还存在差距，有的态度上是明朗的，但认识上、行动上还不够自觉。更有少数“一把手”，把个人利益而不是人民利益摆在第一位，尽管政治坚定的口号喊得震天响，但却打着正确的旗号去做背离党的要求和人民利益的事，其结果必然是假坚定、假自觉，有的甚至违纪违法，走向反面。坚定与自觉是相辅相成的，坚定是自觉的基础，自觉是更高层次的坚定。

远见与深谋。高瞻才能远瞩，深谋方可远虑。各级“一把手”必须学会设身处地站在党的纲领宗旨理论和路线方针政策的高度来思考和分析问题，必须具备一定的理论素养并善于理论思维。党的基本纲领、理论和路线凝聚了全党的智慧，是几代共产党人不断艰苦拼搏和与时俱进的结晶。要想高瞻远瞩，就必须把握它们的要义，而这些要义是以马克思主义哲学、政治经济学和科学社会主义理论为基础的，没有这个功底，就无法深刻理解党在各个时期制定的方针政策，更不能由此展望和谋划未来。正确的思路和目标，还需要周密正确的操作才能实现，这就需要深谋。要做到深谋，就要根据党中央的战略部署和要求，在深入调查研究的基础上，把本地区本部门本单位下一步、下几步乃至未来相当长一段时期的发展问题想清楚，想得远一些、看得深一些，做好规划和计划，做好防范和化解各种风险的预案，当意料之外的情况发生后，不手忙脚乱、匆忙出招，而是从全局和战略的高度审时度势，拿出突破瓶颈的高招奇步，化危为机、转危为安。毛泽东说，政策和策略是党的生命。好的政策和策略是深谋的结果。深谋需要深厚的理论支

撑，没有深厚的理论就做不到深谋。理论需要向正确的政策和策略转化，深谋就是这样一个重要的转化过程。

传承与创新。岗位之间的交流接替是党培养锻炼干部的一个重要途径，也是必然规律。作为“一把手”，在不同岗位历练成长过程中，几乎都会遇到如何对待前任领导及其政绩，以及怎样在前任的基础上，创造性地开展工作的课题。一方面，只有传承才能创新，要客观评价前任领导的工作成绩，站在前任的肩膀上，对好的经验和做法要继承发扬，对好的趋势和成果要巩固发展，做到一任接着一任干、一张蓝图绘到底。另一方面，只有创新才能更好地传承。历史的交接棒交到了自己手中，要在前任的基础上开创事业发展新局面，就不能一味因循守旧、萧规曹随。对前人要敢于突破，敢于干前人没干过、干不成的事。在这方面要破除思想误区，不能认为在工作上突破了就是否定过去，就是不继承。传承与创新不是割裂的，“一把手”要把传承与创新有机地统一起来，连接在同一链条中，在传承的基础上创新、在创新的过程中传承，循环往复、砥砺前行、走向未来。

担当与协同。“一把手”是否担当作为，事关整个班子和干部队伍的精神状态和奋斗姿态。“一把手”要有功成必定有我的担当精神和责无旁贷、舍我其谁的责任感、使命感，锐意进取、永不懈怠，敢闯敢干、一往无前，面对矛盾不回避、面对问题不掩盖、面对责任不推诿、面对压力不懈怠，特别是在关键时候和风险挑战面前要压得住阵、站得出来、豁得出去，给其他班子成员和干部群众鼓足信心、做好示范。但是担当不等于独揽。“一把手”要做“头雁”不做“孤雁”，善于领舞而非独舞，注重协同配合，团结带领各方面，争取最大公约数，画出最美同心圆。要做到激励约束并重，善于分权授权，适度抓大放小，最大限度地激发调动副职和下属的积极性、主动性，使传统那种只靠车头带的“蒸汽机车”变为每个车厢都自带动力的“高铁动车”，这样才能跑得更快、更远。“一把手”要当好乐队指挥，把“多种声音”协调为“一首乐曲”，决不能各吹各号、各唱各调。担当和协同不是矛盾的，“一把手”要善于把二者有机结合在班子建设、队伍建设、组织建设和各项事业发展的全过程。

主见与纳谏。“一把手”就好比船长，在把舵定向的重大问题上不能人云亦云、随波逐流，必须要有主见，

这样才能在重大决策上发挥关键作用。“一把手”还要充分纳谏，既要听取多数人意见——一般情况下多数人的意见往往有其正当性和合理性，又要听取少数人意见——有时真理可能站在少数人一边。从组织原则上讲，“一把手”要带头严格执行民主集中制，决不能搞家长制、一言堂。任何时候特别是在一片附和顺从声中，保持头脑清醒冷静，注意听取不同意见尤其是反对意见，做到从谏如流、从善如流。

用将与用贤。“一把手”要有爱才之心、识人慧眼、用人之道，选对人、用好人，这是事业成功的保证。一方面，要用好将才。“三军易得，一将难求。”有的干部思想解放、思路开阔，富于激情、勇于创新，专业拔尖、能力突出，作风硬朗、敢打敢拼，能够驾驭复杂局面、敢于和善于解决突出矛盾和问题，更适合放到经济社会发展需要改革创新和突破的地方、部门和岗位大显身手、攻坚克难、攻城拔寨。另一方面，还要用好贤才。要不拘一格招贤纳才，广开进贤之路，求贤若渴方能群贤毕至。作为“一把手”，要尽可能地把将才和贤才选拔出来、吸收过来、为我所用，为他们搭建平台、创造条件，使其各施所长、各尽其能。将中也有贤，贤中也有将。用将与用贤的核心是一个“敬”字。不能或不善于提出正谏者，不足为贤。所谓“敬”，不仅在于礼，而是能认真听取各种意见和建议，特别是听取那些有见地的贤者的不同意见和建议，对他们的意见建议认真加以分析，将其中合理或部分合理的内容切实予以吸纳。

魄力与定力。“一把手”作为班子里最后下决心的那个人，必须有魄力，特别是在紧要关头、危机时刻，要敢于决断、敢于拍板、一锤定音，有时甚至还要力排众议。如果瞻前顾后、患得患失、优柔寡断，就可能坐失良机。“一把手”还要培养意志如铁、勇往直前的定力，经得住磨难、打得了硬仗、抗得住重压。对目标要确定，看准的事情、定下的任务就要紧盯不放、一抓到底、持之以恒，不能半途而废、浅尝辄止。对规划要稳定，稳扎稳打、步步为营，保持政策的连续性和连贯性，不能朝令夕改。对得失要淡定，处变不惊、泰然处之，遇到逆境不洋洋得意，遇到逆境不意志消沉，遇到困难不轻言放弃，遇到诱惑不心慌意乱。提高魄力和定力，后天锻炼是很重要的，“一把手”需要从年轻时、从职务低时、从小事开始就注意培养自己的魄力和定力，

长期坚持下去，形成一种品性和习惯。

严谨与包容。抓班子带队伍是“一把手”的重要职责，对待班子成员和下属要坚持严管厚爱、宽严相济。做到“严字当头”，对纪律和规矩要求要严格，从严教育、从严监督、从严管理，宽松软是带不出一流班子和队伍的。在严的同时还要保持公正，做到一碗水端平、对事不对人，方能让人心服口服。“宰相肚里能撑船”，层次越高的领导者特别是“一把手”，越应该心胸开阔、厚德包容，能容他人难容之人、能容天下难容之事。严谨和包容不是对立的，成熟的“一把手”往往能做到既严肃又包容，根据需要在二者间巧妙自如地切换运用，营造团结紧张、严肃活泼的氛围。

嫉恶与扬善。“一把手”必须是非分明、爱憎分明、赏罚分明，不做“两面人”和“老好人”，旗帜鲜明地扶正祛邪，营造风清气正的政治生态和健康向上的干事创业环境。嫉恶，就是与各种不正之风，与不作为乱作为进行坚决的斗争，纠正各种不健康不正确的思想和行为，建立健全各类规章制度，用制度管权管事管人。扬善的核心是爱国家、爱人民，表现为对国家和人民的深情大爱和致力于国家富强、人民幸福的理想追求。嫉恶扬善实际体现的是一个人的道德品行和人格魅力。

身净与心静。“一把手”要带头自觉主动接受监督，强化自我约束，及时自我提示，划出为人处世的原则和红线，严守廉洁从政的底线，在身正、身净、身硬上做到知行合一、表里如一、始终如一，为班子成员和下属真正作出表率。身净对“一把手”而言，不仅律己要严，还要在齐家上作楷模。在身净的同时还要做到心静。在静心静气中管理好自己的情绪，维护好心理健康，无论顺境逆境，控制好心态平衡，做到心平气和，防止心浮气躁，克服私心杂念，以心静涵养不想腐的思想自觉，以心静守住身净的底线。在静心静气中研究应对困难挫折和风险挑战，科学理性制定战略和策略，谋定而后动、动则必胜，以心静筑牢事业发展的定海神针。

“一把手”素养存在的问题，不仅在于有些方面的缺失，更重要的在于素养的片面性，这些片面素养在实践中不仅阻碍着领导水平的提高，而且会给各方面事业造成损失。凡是在工作业绩突出的领导干部，都是素养比较全面和辩证的。在一个领导干部身上凝聚的辩证素养越多，结合得越好，越是表现出这个领导干部的成熟。



中国共产党人重要的精神财富就是对马克思主义的信仰，对实现共产主义的信念，对党和人民的忠诚。只有坚定这份信仰、信念和忠诚，在立根固本上下足了功夫，才会有强大的精神免疫力和精神抵抗力，奋斗在前进的路上。作为靠信仰起家的中国共产党人，“心有信仰气自华”，是新时代应必备的气质。

信仰是人生存的根基，使我们明了生命的真相和宇宙的奥秘。信仰使我们脱离空虚、世俗、卑贱、持守生命中的神圣，使我们有面对苦难和死亡的力量。精神来源于生活，又高于生活。精神的承担者是人，“精神”转化为“物质”的途径是实践。在坚持和发展中国特色社会主义伟大实践中，以坚定的理想信念筑牢精神之基，做到“心有信仰”，并不是要求我们只是理论上认识几个概念，口头上表几个态，讲话中当作“值班语言”装装场面的，而是对马克思主义在真学、真懂、真信、真用上下功夫，更好地把握丰富内涵，领会精神实质。“学如弓弩，才如箭镞。”以学习为引，让一个人的才能显出锋芒，有用武之地。

“心有信仰”，才能思想上清醒、政治上敏锐。常常有落马的官员在总结自己腐败的原因时，都提到了自己平时心里空虚，也不注重学习，所以在面对诱惑，面对选择时，不能自持。没有了信仰，就等于放弃了指路的明灯，看不清利益下的陷阱，不知道哪些路是走不得的，哪些东西是碰不得的，所以即使前车之鉴还历历在目，还有人重蹈覆辙。唯有坚定信仰，建立起坚强的思想防线、意识堡垒，才能使自己的人生之路行稳致远。

“心有信仰”，才能成竹在胸，勇于任事。新时代，党的事业进入了新的征程，也面临着新的挑战。这就要求每一个党员干部面对新的形势，始终坚定信仰不动摇。世界每一天都在变化，国家每一天都在进步，只有不断地学习，不断躬身实践，才能使信仰成为定海

心有信仰气自华

□ 顾伯冲

神针，才能心中有数，底气十足，勇于担当。坚定理想信念，是我们共产党人走正路、创事业的灵魂和根基。根基动摇，地动山摇。

“心有信仰”，才能有理有据，长存正气。孟子曰：“我善养吾浩然之气”。浩然之气何来？来自于不断学习中的探索 and 自省，更来自于信仰一以贯之的追求。具体实践中要自觉做到信仰坚定，咬定青山不放松；工作扎实，不虛不漂浮；思想充实，不信歪理邪说；待人诚实，不搞庸俗哲学；睡觉塌实，不怕半夜鬼敲门。只有这样，才能称得上是思想合格的共产党员、气质自华的领导干部。



（上接1版头条）

实现共同发展繁荣的巨大合作平台

以共建“一带一路”为实践平台推动构建人类命运共同体，这是从我国改革开放和长远发展出发提出来的，符合中华民族历来秉持的天下大同理念 and 中国人怀柔远人、和谐万邦的天下观；还占据国际道义制高点，引领区域一体化、跨区域合作、经济全球化新发展，其机会和成果属于世界。对世界来说，我国以“一带一路”建设为契机，聚焦构建互利合作网络、新型合作模式、多元合作平台，注重新开展跨国互联互通、提高贸易和投资合作水平、推动国际产能和装备制造合作，以点带面、串点成线、从线到片，步步为营、久久为功，逐步形成区域大合作，这在本质上就是把我国发展同沿线国家发展结合起来，让更多国家搭上我国发展快车、便车，通过提高有效供给来催生新的需求，实现世界经济再平衡。特别是在世界经济持续低迷，广大发展中国家加快工业化城镇化进而实现经济独立和民族振兴方兴未艾的背景下，我国顺应各国特别是广大发展中国家对促和平、谋发展的愿望，牢牢把握重点方向，聚焦重点地区、重点国家、重点项目，抓住发展这个最大公约数，使顺周期下形成的巨大产能和建设能力走出去，支持沿线广大发展中国家推进工业化、现代化和提高

基础设施水平的迫切需要，将有利于稳定当前世界经济形势。这不仅造福我国人民，更造福沿线乃至全世界各国人民，还丰富了国际经济合作理念和多边主义内涵，为促进世界经济增长、实现共同发展开辟了新路径。

经过6年的共同努力，“一带一路”建设已从理念转化为行动，从愿景转变为现实，正在向落地生根、持久发展、和相关国家共同绘制精谨细腻“工笔画”的阶段迈进。我国作为“一带一路”建设的积极倡导者、推动者、践行者，将在保持已有健康良性发展势头的基础上，顺势而上、顺势而为，推动共建“一带一路”向高质量发展转变。这就要求坚持稳中求进工作总基调，贯彻新发展理念，集中力量、整合资源，以基础设施等重大项目建设和产能合作为重点，解决好重大项目、金融支撑、投资环境、风险管控、安全保障等关键问题，形成更多可视性成果，积土成山、积水成渊，推动这项工作不断走深走实、行稳致远。

为此，我国将牢牢坚持共商共建共享原则，同沿线国家结伴成行、相互借力，在开放中合作、在合作中共赢，不画地为牢、不设高门槛、不搞排他性安排、反对保护主义；推动相关国家对话化解分歧，协商解决争端，共同维护地区安全稳定，为“一带一路”建设营造和平稳定环境。我国将以沿线国家发展战略的联系点和相通之处为基础，同各方对接发展战略和规划机制，相互学习借鉴，建立政策协调机制，共同制定合

作方案，共同采取合作行动，形成规划衔接、发展融合、利益共享的局面。同时，我国也将推动相关国家把在“一带一路”建设方面的合作，同落实联合国2030年可持续发展议程、同二十国集团、亚太经合组织、东盟、非盟、欧亚经济联盟、欧盟、拉共体等国际和区域发展规划协调对接起来，努力做到相辅相成、相互促进。我国还将依托项目驱动，同各方深化务实合作，包括推进铁路、公路等陆上大通道建设，加快海上港口建设，完善油气管道、电力输送、通信网络；大力推进经济走廊建设，办好经贸、产业合作园区，进一步促进投资、聚合产业、带动就业，走创新发展之路；推动自由贸易区建设，加强规则和标准体系相互兼容，提供更好的营商环境和机制保障，充分释放互联互通的积极效应；拓展融资渠道，创新融资方式，降低融资成本，打通融资这一项目推进的关键环节；深入开展人文领域交流合作，让合作更加包容，让合作基础更加坚实，让广大民众成为“一带一路”建设的主力军和受益者。这样就能把“一带一路”建成和平之路、繁荣之路、开放之路、创新之路、文明之路，把共建“一带一路”打造成新时代中国同世界各国开展最广泛合作的国际新平台，使共建“一带一路”持续释放引领效应，为世界共同发展增添新动力、拓展新空间，为构建人类命运共同体注入强劲动力。

〔作者系中央党校（国家行政学院）国际战略研究院教授〕

（上接1版二条）从历史上看，世界经济中心虽然几度转移，但是科技创新作为支撑经济中心地位的强大作用始终没有改变。历史与实践深刻表明，谁拥有了一流的科技、拥有了一流的科学家，谁就拥有了未来，拥有了科技创新的优势。

也正因为如此，世界各国无不积极寻找科技创新的突破口，美国相继启动国家战略计算计划、智慧城市计划、人工智能计划，德国出台《数字战略2025》，欧盟出台《地平线计划2020》，日本制定《第五期科学技术基本计划（2016—2020）》等，都是将科技创新提升到国家战略的核心层面部署的具体实践，新一轮科技革命带来的是更加激烈的科技竞争，科学技术从来没有像今天这样深刻影响着—个国家的命运。与这种激烈竞争的形势不太相称的是，我国科技竞争力还比较薄弱，科技创新人才还相对短缺，公众科学素养还不够高，基础研究短板仍然比较突出，关键核心技术受制于人的局面还没有根本性改变。

实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴，迫切需要在全社会形成尊重科技、尊重科学家的氛围，迫切需要造就一大批能够把握世界科技大势、研判科技发展方向的战略科技人才，培养一大批善于凝聚力量、统筹协调的科技领军人才，培养一大

批勇于创新、善于创新的企业家和高科技人才。

深入挖掘新文化运动的“赛先生”意涵

今年是五四运动100周年。百年来，中国科学事业从无到有到强，沿着秉志、任鸿隽等五四科技学人开拓的道路，钱学森等科学家克服重重困难重返祖国建功立业，黄大年等科学家义无反顾投身祖国科技事业，黄旭华等科学家隐姓埋名以身许国。中国优秀科学家身上那种“苟利国家生死以”、胸怀国家与民族大义的家国情怀，心系国家发展、民族兴亡的报国志，威武不屈、贫贱不移的民族气节，贵有恒、勤勉严谨的治学操守，已经凝结成为中华民族最可宝贵的精神财富。今天，中国特色社会主义进入新时代，科技创新成为时代强音，建设世界科技强国成为时代目标。我们今天纪念五四运动，应该深入挖掘新文化运动的“赛先生”意涵，更多宣传秉志等五四科技学人的家国情怀、报国志、民族气节、治学操守，使爱国、进步、民主、科学的五四精神切实转化为科技强国的动力之源。

以五四精神相砥砺，以民族复兴为己任，以科技报国为担当，这应当成为新时代对五四运动的最好

纪念。纪念五四运动，在主题设置上要教育引导广大青年在新时代把五四精神中的“科学”这面旗帜发扬光大。青年一代思维活跃，可塑性强。五四运动是青年人的舞台，五四青年胸怀报国志、肩负救国之责，但他们不纸上谈兵、妄想空论，而是怀着强烈使命感，坚持用科学的思想和精神武装自己，积极投身革命大潮，用自己的行动诠释“国家兴亡、匹夫有责”的含义，为我们新时代青年提供了精神和实践的双重导向。

在价值导向上，要教育引导青年，在追忆五四运动的伟大历史功绩和光荣革命传统时，不能停留在空喊口号上，而要站在新的历史起点上，校准人生定位，强化责任担当，将人生追求与民族复兴梦想、将个人价值实现与时代潮流同向而行，在党的领导下，勇挑时代重担，勇做走在时代前列的奋进者、开拓者、奉献者。

在宣传方式上，要紧扣青年群体的思维特点、思想特征和认知规律，聚焦青年关心、社会关注的热点难点问题，特别是青年学生的思想困惑和精神诉求，正确开展党史国史、革命形势政策、科学家奋斗故事宣传，压缩各种错误观点、思潮的传播空间，分层分类引导青年一代铭记五四青年的精神，唱响主旋律，弘扬正能量，牢牢占领青年意识形态这块主阵地。