



现代城市作战的典范

第一次费卢杰之战

□王云宪 李久峰

第二次费卢杰之战，代号“幻影愤怒”，是伊拉克战争主要军事行动结束后，美军在费卢杰与伊拉克反武装进行的一场大规模城市作战。此次作战是美军自越战以后实施的规模最大、时间最短、效果最好的一次城市作战行动，虽然是在非对称条件下进行，但呈现出的现代城市作战新模式新特点却值得研究和借鉴。

信息主导，情报先行，掌控战场主动。在信息化战争中依靠先进科学技术取得的信息情报优势，已超过兵力、火力和作战环境等任何一种优势，成为现代城市作战中最主要的制胜因素。费卢杰之战中美军就是依托这种优势，全面掌控作战行动的主动权。一是全程信息遮断。美军在对费卢杰城区完成全方位立体封锁之后，利用空地火力对费卢杰城内的网络、通信、电力等设施进行精确摧毁，严重瘫痪城区内的信息通信系统。在此基础上，又对反武装战术级通信电台实施全频谱全时段的信息干扰，有效达成对守敌的信息屏蔽与封锁，全面隔绝了城内外反武装的信息沟通，迫使反武装分子陷入全封闭的信息环境中，对其造成巨大的心理压力，严重削弱其战斗士气，动摇其防守信心，为美军下步的火力打击和兵力突击行动创造了有利条件。二是全维侦察监视。战前，美军先后动用了多颗侦察卫星和部分预警机、侦察机，对城区实施了全方位的监控和情报收集，准确把握街区建筑、防御布局等相关信息。攻入城区后，美军使用编配到连级作战单位的“龙眼”和“微星”无人机，实时为一线分队提供作战区域内的敌方动态。在近距离剿灭中，利用微型无人侦察车，把“墙角后边”的情况及时进行传送，从而有效减少了巷战中遇袭的概率。三是全面情报共享。作战过程中，美军的小型无人侦察机利用卫星定位和数据传输系统将城内战况实时传输到前线指挥所的电脑屏幕上，通过发回的大量实地照片和实时视频，详细掌握城中地形物地以及反武装兵力火力部署情况。各作战力量依托指挥自动化系统，将打击目标与战场态势进行共享，为加强己方协同作战提供了有力保障。

联合毁瘫，精打要害，注重火力效能。传统的城市作战，进攻一方为消灭敌方隐匿的有生力量，通常对整座城市进行盲目性火力压制，不仅导致城市基础设施严重破坏和平民大量伤亡，而且毁伤效果也往往不尽如人意。此次费卢杰城市作战中，美军采用了新的城市作战理念，通过空地协



经典战例

同与精确打击，实现了歼敌而不毁城的目标，使作战效益最大化。一是联合火力配系。美军将海军陆战队火力、陆军炮兵火力、空海军航空兵火力、陆军及海军陆战队直升机火力进行了周密计划，构成了全方位空地一体的火力配系。进攻发起前，以空中火力为主对费卢杰重要目标进行了5次大规模轰炸。市区作战中，地面部队遇到反武装以工事和据点进行抵抗时，即呼唤空中和地面炮火予以直接摧毁。二是优化火力运用。在城区攻坚时，美军地面部队主要使用了155毫米M198牵引火炮、“帕拉丁”155毫米自行火炮、81毫米和60毫米迫击炮等火力压制武器，通过远近结合、轻重配合的方式，提供了适时的中近距离火力支援。此外，还使用了射程15—70千米的火箭增程精确制导炮弹，确保能够提供全天候、全地域的远程火力支援。三是实施精确打击。为实现火力的精确打击，美军采取了精确制导、地面引导、雷达校射等多种手段，按照“侦察定位—目标指示—精确打击—效果评估”的打击模式，有效提高了火力的打击精度。在效果评估方面，注重发挥前方观察员和无人飞行器的作用，及时进行侦察定位与效果评估，从而做到基于效果组织计划火力。

虚实结合，夺点控城，灵活攻坚战法。现代城市进攻作战，强调在欺骗行动的掩护下集中绝对优势兵力，采取灵活多变的战术，实施快速决定性的非对称攻势行动，以避免反复争夺持续消耗，从而迅速达成对城市的夺控。在费卢杰之战中，美军将这种城市攻坚战术与优势兵力火力密切结合，取得了理想的效果。一是战术伴动隐蔽企图。此战，美军采取了兵力伴攻战法。在攻城战斗开始前数日，美军便派出200余辆装甲车的“攻城”部队从城南发动了数次伴攻，并持续推进至城边。这些伴攻行动使反武装分子对美军主要攻击方向的判断出现失误，将重兵调整部署于城南，迫使敌分散了有限的防御力量。二是全纵深非线性式进攻。在地面突击行动中，美军对全纵深非线性式进攻进行了大胆的探索和尝试。美军没有像反武装装所估计的那样，从外往内层层推进，而是派出精锐部队突然越过幼发拉底河，在空中力量支援下向反武装装防御纵深的重要目标发起攻击，快速攻占城中的市总医院，并控制了幼发拉底河上的两座桥梁，从根本上动摇了反武装的城防体系。三是广泛运用狙击战术。美军在战斗中特别重视运用新型的狙击与反狙击战术，为巷战分队突击行动提供有效的保护。作战中，由2至3人编成狙击小组配置在有利地形上，然后使用步兵搜索、火力打击等方式，把反武装驱赶到有效射击范围或运动暴露状态，进而精确狙击。这种狙击战术不仅给反武装以沉重打击，更是形成强大的心理威慑。

以义造势，威慑瓦解，实现心理制敌。强大的心理攻势是击垮敌人意志和毅力的重要手段，往往能够对作战进程起到推动作用。美军在这次作战中广泛使用心理宣传、心理欺詐、心理威慑等手段，起到了瓦解敌人和削弱抵抗意志的作用。一是积极争取民心。战前，美军就积极动员伊拉克临时政府多次公开宣扬剿灭武装分子的必要性和正义性，通过新闻媒体向民众宣传这次作战仅仅是针对反武装分子，目的是整治费卢杰的混乱秩序，只有清除恐怖分子才能恢复费卢杰的市政功能，从而实现该城的持久安定，以此收买人心、宣扬正义。二是注重分化瓦解。为分化普通民众与反武装的关系，美军在城西北方向留出一条安全出城通道，采取劝说和恐吓等方式对民众进行驱离。截至行动发起前一天，80%以上的民众出城逃生，从而使反武装失去了赖以资助和藏身的群众基础。此外，美军还派遣伊军人员潜入城内，暗中游说、拉拢、收买反武装骨干，分化瓦解抵抗意志薄弱人员。三是开展心理攻势。随着美军的迅速推进，所属各心理战分队利用广播、投撒传单等手段大力开展心理威慑。美军用阿拉伯语向反武装宣传在作战中美军连连破关拔点、大量歼敌俘敌、现已分割包围残敌、胜利在握的“客观”局势，从心理上震慑反武装人员，不少人对守城御敌失去信心，一些人甚至不战而降。

今天，战争形态加速向信息化演变，陆军未来的作战将不会是以装甲部队唱主角的大规模攻防作战，而广泛使用信息作战力量、远程精确打击力量和特种作战力量的“信火特一体战”将主导陆战场，成为陆上联合作战的新样式、新打法。

“信火特一体战”的提出

所谓“信火特一体战”，即在特定战场环境、针对特定作战对手，着眼快速、高效达成作战目的，巧妙使使命信息、远火、特战三种力量，对敌采取的“非对称”攻击行动。“信火特一体战”理论的产生，既是历史的必然，也是我军陆军有效遂行使命任务的现实要求。

战争形态演变的历史必然。作战样式是作战形态的物化与具体表现，有什么样的战争形态就出现什么样的作战样式。机械化战争条件下，机动战、阵地战、闪击战称雄战场，成为左右战争胜负的天平。现代战争条件下，信息化武器装备云集战场，网络中心战、电子战、瘫痪战争奇斗艳，主导作战的进程和结局。陆战场作为信息化战争最重要的一维，其作战样式必将伴随战争形态的发展而发展，伴随陆战使命任务的变化而变化。“信火特一体战”，力量上突出远火主战，机理上强调联动发力，方法上实施远打近攻，体现了现代战场非接触、非线性、非对称、非正规的作战思想，是有人与无人、远与近、硬与软的混合战，反映了陆上联合作战的发展趋势。

陆军武器装备发展的强力催化。有什么装备打什么仗。武器装备是作战方式方法出炉的动力源，是作战方式方法创新发展的物质支撑。坦克的诞生产生了闪击战，直升机的出现有了空中突击战；新时代的陆军，火力打击臂的伸长，传统的“见面陆战”正在被“非接触陆战”取代，远距离火力战升华为陆军交战的重要方式；特种武器装备的快速发展，开战即打敌纵深、破袭重要目标、实施点穴瘫痪、特种作战从传统的幕后走向前台，成为现代战争不可或缺的作战样式与行动；信息武器装备的快速发展，兵不血刃的信息战破土而出，既是没有硝烟的首战，也是贯穿作战全程的瘫痪战。

近期局部战争实践的直接拉动。海湾战争结束后，有人问当时的多国部队总指挥官施瓦茨科夫：“再坚

“信火特一体战”大步走来

□王雪平



持轰炸几天也能把伊拉克军队从科威特赶走，为什么还要进行地面作战？”他回答说：“我把50万军队调到中东，如果不让他们打仗，我怎么对国内的纳税人交代？因此，我让他们像阅兵一样在战场走了一圈。”话虽幽默，却折射了战争正在走向“非接触”，而“见面战争”大势已去。现代条件下，陆军要有作为、大作为，必须改转“伤敌一千，自损八百”的交战模式，跳出大规模、近距离、面对面的格斗方式，让以火力为主的非接触打击成为主打戏，实现重兵与敌不见面就高效达成作战目的。“信火特一体战”，就是这样一种陆上联合作战新样式、新打法。

“信火特一体战”的典型特性

以小伤亡、速胜为作战指导。“信火特一体战”是信息作战力量、远程精确力量、特种作战力量巧妙组合生成出的新型作战样式，彰显了现代陆战场远距离、高精度、快节奏的制敌方略。新型陆军的作战方略，必须转变大规模面对面厮杀、积小胜为大胜的胜利观，把小伤亡，甚至是零伤亡作为作战指导。“信火特一体战”以远程打击火力非接触突击为主体作战行动，从根本上改变了陆军近距离的传统用兵理念，机理是以远制敌，追求的是战争最小伤亡。步兵、坦克、直升机，千军万马涌向敌阵地的攻击模式，换来的是血流成河的牺牲。特种作战取代正面大规模作战，以特种力量诡秘行动，对维系敌作战体系运转的节点目标实施突击，谋求的是“四两拨千斤”“梁断房塌”的作战效果，强调的是精兵毙命胜敌。

以“三力”无缝隙融合释放效能。远与近结合、软与硬叠加，正与

奇融合，谋求1+1+1>3的作战效能，是“信火特一体战”的内在机理与战力追求。以陆军信息作战力量为主，借助国家、军队战略信息资源，搭建战略、战役、战术一张网，为火力打得更快、更远、更准，开辟信息走廊、时空隧道，为特种力量行动更隐蔽、更突然、更精准，提供信息保障；特战力量及时、精准为千里之外火力提供打击信息、指示打击目标、进行打击效果评估，确保了非接触打击效能最大化；远战火力以火力威慑、火力伴动、精确式打击、风暴式袭击等行动，为特战力量“进得去、站得住、打得好”提供火力支援，实现了正与奇攻击手段的高效融合。

以“远打近破”为主要行动方式。“凡战者，以正和，以奇胜”。“信火特一体战”用远程火力对敌实施非接触突击，用特战力量对敌进行特种袭击，实现了“奇+正”的作战效果。远战火力对敌实施非接触攻击，改变了陆军千百年来“集结、展开、冲击、突破……”的“一条线”厮杀模式，通过“不见面”的火力突击，实现远距离火力慑敌、瘫敌、毁敌、控敌；特种作战力量钻入敌体内“扎针”，改变了铁流滚滚的交战方式，以敌方指挥、认知、心理等核心关键部位为攻击目标，通过小战、精战、速战，谋求点穴瘫痪、掏心敌亡的作战目的。

“信火特一体战”的基本样式

“信火特”威慑。不战而屈人之兵，永远是战争的最高境界。当今的军事活动越来越展现为开放状态，甚至主动释放军事信号让外界了解。足见，运用军事手段进行威慑越来越受到重视。“信火特”是新型作战力量

的典型代表，是现代陆战场释放作战能量最理想的力量组合，其远打近攻、点穴瘫痪、诡秘袭击等“非对称”“非接触”“非常规”功效，对信息化条件下慑敌更有震慑力。对于对手的挑衅，可通过“信火特”等新型作战力量超常规大规模、高频率调动、集结、部署以及欺骗伴动，让对手不知所措，摸不住头脑。在靠近争议的地域，逼真组织“信火特”一体预演，通过火力倾泻式打击、特战力量满天飞演训，让敌人感受到对他们的毁灭性打击就在今夜。

“信火特”封锁。封锁既是重要的作战阶段、作战行动，也是独立的作战样式。第二次世界大战后期，美军为瘫痪日本经济，摧毁其战争潜力，迫使日本无条件投降而实施的一场大规模的水雷封锁战役，历史上被称为“饥饿战役”，其以最小的代价和最短时间致使日本经济崩溃和战争机能萎缩而彻底丧失战争能力。未来边境反击作战、岛屿登陆作战中，我军可充分发挥“信火特”一体优势，达成局部萎缩敌战争机能，使其丧失攻击和反击作战能力，为直接达成作战目的或大规模歼敌创造有利态势。空间上，地面、水上、水下、空中以及无形空间多维立体隔断，彻底切断敌与外界的联系；手段上，有人与无人力量、常规与颠覆性力量、软与硬力量混合发力，让对手彻底绝望。

“信火特”突击。英国陆军元帅克劳帝说：“解决问题最好的方法就是杀死敌人。”实施“信火特”突击，就是以坚决彻底的行动，让对手付出血的代价，为战争画上句号。一是以“信”让对手成为聋子哑巴瞎子。以强电磁干扰方式，对敌人通信、雷达和制导系统进行干扰破坏，让对手散沙一片，一枚导弹也发射不出去。同时，高强度对敌实施电子干扰压制，对敌无线电信号进行监听和破译，为火力战与特种战提供精准战术态势信息。二是以“火”实现远距离打击。以“我能打到敌、敌打不到我”的开火距离，以及火力袭击频度、强度的不对称突击，实现对攻击目标的非接触打击。三是以“特”之小行动释放大能量。战前、战中，或大规模火力突击后，特战力量多方式秘密或强行进入敌防御体系，采取引导远程火力打击、对敌要害目标破袭、重要地域占领控制等行动，为作战或战争画上句号。

军事理论

提升国防动员潜力资源管理效能

□张 伟 胡海洋

国防动员潜力资源管理必须充分运用系统化的管理理论、科学化的管理方法和智能化的信息技术，通过构建配套完善的“五大体系”，不断探索以信息观为核心的、面向知识经济时代的管理新观念、新理论、新方法，努力实现国防动员潜力资源管理活动中的信息流、资金流、物流、勤务流的相互融合，全面提高潜力资源管理效能。

数字化的潜力资源管理信息体系。目前，国防动员潜力资源管理中大量有价值信息的数字化、标准化、结构化的程度还很低，已经成为制约管理信息化深入发展的瓶颈。借助计算机技术、网络技术、三层结构技术、数据库技术及知识发现技术等，建立数字化的潜力资源管理信息体系，构建潜力资源数据库体系、设计共享数据库、建立数据关联、统一文档内容，全面收集国防动员潜力资源相关信息。资源管理信息体系通过控制网络关口、辨别信息真伪、规范信息格式、理顺信息关系、管理信息流动等一系列活动，提高管理信息的竞争能力和适应能力，从而掌握详实、可靠的动员潜力资源信息，为实现潜力资源的合理配置和科学决策提供

依据。

可视化的潜力资源管理配置体系。“可视化”并非通常所理解的物质形态存在的方式，而是建立在数字化的潜力资源管理信息体系之上融合物质流、信息流、能量流的控制方式，实现动员潜力资源全领域、全寿命、全维度的可见性，为作战部队提供“适时、适地、适量”的全面保障，形成从动员潜力到保障对象的无缝隙衔接。建立可视化的潜力资源管理配置体系将有利于实现“四个转变”：使潜力资源管理由管理物质形态向管理信息资源的转变，由管理静态物资向管理动态物流的转变，由管理固定仓库设施向管理供应链的转变，由垂直的“树状”管理结构向扁平的“网状”管理结构的转变，最终形成联合化、综合化、矩阵式的新型动员潜力资源管理体系。

智能化的潜力资源管理决策体系。目前，我军动员潜力资源管理决策体系的建设尚处于“自动化”阶段，不具备独立思维、逻辑推理等能力，信息处理、数字计算、信息传输、控制能力也相对较低。智能化的潜力资源管理决策体系将采用神经网络计算机等具有人脑功能的智能计算

机、智能信息网络和智能军事专家系统，通过运用概率思维、解析思维、目标手段分析等科学的决策思维模式，采用线性规划、动态规划、决策论等理论工具，建立各种中长期的潜力资源需求模型、建设模型和不同形式的管理、控制及配置模型，使成功的决策经验进入软件系统，从而具备实时地向潜力资源管理决策者提供大量各种潜力资源信息以及多种决策方案，一定程度上能参与指挥决策，并在特定的条件下还可代替人员进行有限决策。

时效化的潜力资源管理协控体系。“时敏”是典型的具有信息时代特征的新概念。在国防动员潜力资源管理活动中，“时敏”反映的是对潜力资源变化的感知能力、反应能力和回应效能，是对管理时效性、敏捷性提出的更高要求。时敏化的潜力资源管理协控体系依托数字化的潜力资源管理信息体系和可视化的潜力资源管理配置体系，将采用“柔性网状”结构和纵横交错的网络链条，消除封闭式管理的诸多弊端，加快信息流速，消除信道阻隔，减少信息损耗。协控系统通过合理调度配置人力、物力和财力等动员潜力管理资源，实现管理

者的决策能力与知识结构的相互补充，使整体保障潜力和作战行动达到协调一致，从而提升动员资源保障组织的凝聚力和控制力，以管理者希望的时间和地点最大限度地释放保障能力。

综合化的潜力资源管理支撑体系。所谓潜力资源管理支撑体系，是指除了信息技术利用、应用软件开发、数据库建设和网络平台拓展等技术层面之外，关系到潜力资源管理水平的一系列基础性、机制性等柔性因素所构成的综合体系。这一体系主要包括管理人才队伍的建设、政策法规标准的完善、管理业务流程的优化、管理文化的塑造和管理制度的创新以及相关的资源管理理论的研究等综合性因素。只有在这样一个综合化的保障支撑体系的作用之下，才能为整个潜力资源管理提供有力的基础支持，也才能使管理信息从简单取代手工劳动的阶段真正提升到管理模式优化、管理理念更新、管理文化变革的新层次。

国防视角