

投身精准扶贫 展现国企担当

面对中央全面打响脱贫攻坚战的动员令，四川中烟坚决落实党中央的精准扶贫战略部署和烟草行业脱贫攻坚的工作安排，切实履行国有企业的责任与担当，将精准扶贫的政治责任作为企业发展的“三大责任”之一。

像“绣花”般干扶贫，川人有基因。千年蜀绣就以针法严谨、针脚平齐著称。激活“绣花”传统，四川中烟人创新性地将企业经营哲学应用于精准扶贫，以“正直豁达、智慧精微”践行“绣花”功夫，带领老乡从贫穷走上宽阔幸福大道。这群传承百年的民族企业人，把他乡当故乡，将“原料百里挑一、生产苛求细节、品质筑牢品牌，打造中国中烟制造行业典范”的工匠精神，注入贫困热土。

不忘初心，履行国企责任与担当

“远上寒山石径斜，白云深处有人家”，是西溪村的真实写照。

西溪村地处画稿溪国家级保护区腹地，森林覆盖率达91%。通过唯一的盘山公路，登上山顶会发现西溪村有山、有水、有云、有雾、有林……身在其中仿佛置身于世外桃源；而对于生于斯、长于此的当地村民而言，连绵起伏的山阻断了祖祖辈辈的致富梦。

西溪村位于泸州市叙永县水尾镇的西南方向，距离水尾镇17公里山路，距离最近的叙永县城59公里。

远的并不是距离，远的是脚下没有路。过去，满山的竹子年年生、年年砍，闭塞的交通只能任其腐烂在山里，村民说就像看到了金子但却拿不到；村里学校只能读到小学三年级，四年级以上的学生要下山去水尾镇就读，单程要走3个小时山路，出门和回家时都见不到太阳。

正是因为西溪村的交通闭塞、产业单一，2014年，全村165户中有52户建档立卡贫困户，整个村子人均年收入2409元。

没有比人更高的山，没有比脚更长的路。四川中烟派驻到西溪村的扶贫干部纪峰，两年来大概走了8万公里。每次从成都市到西溪村，经常是“高铁+客车+客车+客车”的模式，从



西溪村现貌 冯俊霞 摄



西溪村全貌

成都东坐高铁到隆昌北，再通过客车转到泸州市、叙永县、水尾镇，上山进入西溪村还搭过摩托车。

入之愈深，其进愈难。脱贫攻坚工作开展到今天，还未脱贫的大多都是条件较差、基础较弱、贫困程度较深的地区和群众。

正处于爬山过坎、谋变突围关键时期的四川中烟勇挑重担，聚焦深度贫困地区“三区三州”，将凉山彝族自治州、阿坝藏族羌族自治州、甘孜藏族自治州等藏族、彝族聚集地作为重点区域，深入帮扶凉山州越西县洛渡村、泸定县兴隆镇毛家寨村等8个贫困村，通过基础设施建设、发展生产、扶贫扶智等，推动贫困村开展基础设施建设，帮扶贫困村民脱贫致富。

看实情、问冷暖、听心声……每走进一家贫困户中，四川中烟人都会深入了解生活情况及致贫原因，问需问计于当地的干部群众。据统计，单就西溪村而言，自2016年以来，四川中烟党组成员及各级领导干部进村开展帮扶工作数十次，走访了整个村庄的每户人家。

正是在走村入户的实际调研中，四川中烟问需于百姓，为贫困地区的群众带来温暖，展现了真帮实扶、责任国企的良好形象。

发现洛渡村贫困户床铺极其简陋无保暖防寒的作用，四川中烟为贫困户购买了142张钢架床，赶在冬季大雪来临之前安装完毕；为破解贫困村农副产品销售“最后一公里”的难题，四川中烟购买了贫困村民的48万元的有机稻米、26万多元的农副产品；为了改善贫困户子女上学的条件，四川中烟捐资助学5.7万元，发放到西溪村的39名贫困户子女手中……

创新思路，多措并举力拔穷根

过去，曾良贵一家在山上种植水稻，仅够维持口粮；拥有九亩竹林，竹子运不出去，挖竹笋背到山下去



帮助西溪村新建的护林防火及生产便道 冯俊霞 摄

卖，好年景能够卖到8千元，勉强可以达到温饱。妻子患病使得本不富裕的家庭变得负债累累，导致贫困。

2016年冬天，曾良贵家从四川中烟在西溪村设立的产业发展基金中“借”了9万元，在原来房子的基础上加固成为二层楼房，打造了6间特色民宿，办起了“农家乐+特色民宿”。

农家乐开始营业后，虽然因为后期要挖竹笋、砍竹子只经营了40多天，但也进账了2万多元。再加上村上其他农家乐和自家用掉的800只跑山鸡，又挣了1万多元。因为修好了路，挖竹笋也卖到了1万多元。说起去年的“收入明细”，曾良贵满脸笑意。

曾良贵的儿子儿媳之前都在广东打工，看到村里发生的巨大变化，选择了回村发展。曾良贵的儿子曾俊权讲到，“特别感谢四川中烟，没有这9万块钱我们建不起来房子，但最感激的是他们不仅借给了钱，还给出了主意，这是给我们指明了致富的方向。”

一直将创新作为企业谋变突围核心动力的四川中烟人，创新性地将企业文化融入到扶贫工作中，从一开始的扶贫思路就很明确：开展精准扶贫，“输血”式扶贫，送钱给物只能“救急解渴”；立足长远，以智慧精微的方式打造合理的产业发展模式，激发“造血”功能。

四川中烟主要负责人谈到，“精准扶贫，要下足‘绣花’功夫，把扶贫资金用到刀刃上，多做雪中送炭的事情，多做管长远、不返贫的事情，做到有一户帮一户，实行‘清单制+责任制’，通过真帮真扶，让真贫真困的人受益。”

正因为此，为了激发贫困主体的内生动力，让贫困群众树立起“我要致富”的理念，四川中烟创新扶贫工作的方式方法，在西溪村设立了105万元的贫困户产业发展周转金，因地制宜、因户施策，为对口帮扶的贫困户分别制定了养殖业、农家乐、竹林改造等产业发展计划，解决了他们脱贫致富缺资金、缺思路的问题。目前，西溪村建档立卡贫困户从四川中烟贫困户产业发展周转金借83.4万元发展产业。

为了帮助西溪村村民实现长久稳定脱贫，四川中烟将目光聚焦在了漫山遍野的竹林上。为此，四川中烟采取“贫困户入股+四川中烟捐赠”的方式，贫困户集资205万，四川中烟捐赠96万元作为村集体入股资金，建设竹制品加工厂和竹林产



西溪村新建的文化广场 冯俊霞 摄

品体验中心，深挖西溪村丰富的竹林资源。

有压力才会有动力，采取贫困户集资的方式，而不是全额捐赠的方式，也是为了激发贫困主体的内生动力，激发贫困群众自身的“造血”功能，促使其实现长久脱贫。

为了找到最恰当的竹加工方向，西溪村选派了头脑灵活、学习能力强的贫困党员和群众到竹编产业发达的眉山市青神县学习培训。目前，西溪村已经确定了生产编织、雕刻竹产品的方向，并通过电商平台实现网上销售。

智志同扶，助力群众拓宽致富路

在抬头是山、低头还是山的大凉山深处，白墙蓝瓦的砖瓦房，通村入户的硬化路，民俗文化室、图书阅览室、卫生医务所、幼儿园一应俱全，田间地头葱郁的萝卜叶迎风招展，山上传来村民放牧的吆喝声，养鸡场跑山鸡欢快的叫鸣声……洛渡村的彝族群众再也不是过去的“天热躲阴凉睡懒觉，天冷烤碳喝酒聊”的生活状态，迎来了新生活。

近年来，四川中烟通过基础设施建设，为许多贫困家庭打开了新生活的大门。四川中烟一直注重扶贫同扶志、扶智相结合，补齐贫困群众“精神短板”。

阿布里比是凉山州越西县保石乡洛渡村的村民，在驻村第一书记股发的帮助下种植了一亩多卷心菜，收入了两千多元。他笑着说：“之前让我种，我死活都不信，种地怎么可能挣那么多钱？”很多时候，群众不是不愿意干，而是干错了无法承受失败造成的损失。要激发群众的内生动力，就要想办法让贫困群众看到实实在在的收益。

为了让群众看到收益，在四川中烟西昌卷烟厂的帮助下，2016年，股发申请了5万元的扶贫项目资金试点种植新品种，种植了5亩地的卷心菜、白萝卜、大蒜、新品种苦荞、新品种玉米。结果，实验非常成功，不仅让村民吃上了新鲜蔬菜，并将多余的农产品进行了出售。看到“真金白银”，村民才真正动了心，开始信心满满地种植起了推广的新品种农作物。

不仅如此，凉山州还力推“移风易俗”，让“一步跨千年”的彝族群众养成好习惯、形成好风气。以前，彝族地区存在遇到红白喜事，流行相互攀比的风气，借钱也要送高额彩礼、杀几十头牛招待客人，从而导致一夜致贫的现象。股发针对这个问题，每户遇到红白喜事之前，都事先去家里坐坐，谈谈心，慢慢地村里的

风气就正了。

为了让村民养成良好的生活习惯，股发推动全村进行卫生检查评比活动，对个人卫生和环境卫生做得好的村民作为卫生先进户，给予价值100元的洗漱用品作为奖励并颁发先进流动红旗，对做得特别差的农户给予惩罚，“一奖一罚”中，洛渡村的卫生条件发生了很大变化。

“官保鸡丁，要将鸡肉从骨头上分离出来，做到骨肉分离，只用鸡肉块……”这是罗银勋在农民夜校上听到的课程，村里针对村民开展乡村旅游创业进行了两次培训。原来罗银勋只会鸡块乱炖，现在也学会了制作面点、官保鸡丁等新技能。

42岁的罗银勋是甘孜州泸定县得妥乡金光村村民，妻子常年患有慢性病，之前只靠种植一些佛手柑等中草药艰难度日。现在，他将楼下四间办成“农家乐”，一年也有四五万元收入，日子终于步入“正轨”，踏上了奔小康的节奏。

四川中烟在扶贫过程中，特别注重贫困群众的素质提升，开办农民夜校，组织贫困村民技能培训，帮助贫困群众了解扶贫政策、掌握农业技术、提高特别劳动技能，传播文明新风，受到贫困群众欢迎。

再穷不能穷教育。四川中烟非常重视贫困地区教育问题，捐资建设凉山州美姑县希望小学，提高凉山州贫困地区的教学条件；捐赠给叙永县水潦乡中心校教学设备，改善当地的教学质量……为了阻断贫穷的代际传递，四川中烟在扶贫过程中特别注重解决贫困户子女的教育问题，改善贫困地区的办学条件，通过设立教育基金，捐资助学，努力让每个贫困家庭的孩子都有人生出彩的机会。

2017年以来，西溪村、洛渡村、金光村等纷纷传回了脱贫摘帽的消息，许许多多像曾良贵、罗银勋一样的人又重新燃起了致富的信心……四川中烟正与当地党委政府、贫困群众携手走在打赢脱贫攻坚战道路上，努力让更多的贫困群众摆脱贫困，走上致富的康庄大道。

不久前，四川中烟公司收到两封信，源于扶贫，因为感谢。

“原来的西溪村是那么不漂亮，是你们把坑坑洼洼土路修成了平坦的沥青路，把破旧房子变成城堡似的新房，还修了像蜗牛一样的漂亮广场，吸引好多人来旅游。你们每年都送钱给我读书……我一定好好读书，长大后也去帮助有困难的人……”叙永县水尾镇西溪村五年级学生陈燕琳动情写到。

越西县保石乡党委书记许发鹏的话则质朴有力：“贵单位这么优秀的人才为我县偏远山区农户脱贫事业默默奉献，我们由衷地感谢！”

（凌杰）