

做人做事做官新“十法”

□ 徐文秀

古人云：“工欲善其事，必先利其器。”器好比方法，方法就是器。此前，曾列出做人做事做官十种方法，修建了一些“过河”的“桥”和“船”，今再列“十法”，对“桥”和“船”作些加固与修缮。

一是解决问题与提出问题。问题是时代的声音，是前行的导向。我们的所有工作都是奔着问题而去，针对问题而来，有的是问题倒逼而进行的。面对各种各样的问题，要去解决它、消灭它，然而解决的前提在于发现问题和提出问题；消灭的前提在于有打击和消灭的目标。从这个意义上说，解决问题固然重要，但发现并提出问题比解决问题更重要，也更困难。解决问题需要魄力和行动力，发现和提出问题需要眼力和判断力。能不能发现并提出问题，靠敏于观察、勤于思考，见微知著、落叶知秋，经常做到心中有数、脑中有事和眼里有活。

二是“回头看”与“向前看”。“回头看”就是对做过的工作和走过的路进行总结。每一个重大活动、每一项重点工作和每一次重要任务完成之后，都应当及时坐下来、静下来好好地梳理、回顾和盘点一下，作一个阶段性地总结。总结成功的，也总结失败的；总结经验，也总结教训；总结他人，也总结自己，这是非常有益的。总结是很好的学习，也是推进工作、完善自我的好方法。在总结中不断提高，在提高中不断总结。“向前看”就是去展望和憧憬，充满希望和期待，寻找新的方向和目标。“向前

看”是奔着诗和远方去的，能够砥砺自己不断地攀登和求索。

三是“摸着石头过河”与“蹄疾步稳”。“摸着石头过河”就是一种探索和试行，是在局部或某个领域及环节进行必要的试点，不行则则收了、关了或停了，可行则推开。试点是个好方法，通过试点在取得经验后再复制或推广开来，循序渐进、梯次展开。“摸着石头过河”目的在于更好地大踏步前行，我们的目的在于“蹄疾”，更在于“致远”，而“蹄疾”也好，“致远”也罢，全在于“稳当”，没有“稳当”一切都是在白费劲，都会落个前功尽弃。

四是用活“指头”与攥紧“拳头”。钢琴要想奏出美妙的乐曲得靠十个指头发挥出各自的作用，每个指头都不可或缺也不可替代。“十个指头弹钢琴”是重要的领导艺术和领导方法。“指头”是一个个独立的个体，而攥紧“拳头”是一个有机的整体。个人的能耐当然是重要的，得用活用好，让他们各司其职、各尽所能，人尽其才、才尽其用。但个人能耐再大，也不如攥紧了“拳头”有力。“五指分散不成拳”，一个指头打出去不如一个拳头打出去，每个指头用好用活了，又能紧紧地攥在一起，这个

“拳头”也就更加有劲有力了。干事既靠充分调动和发挥每个人的积极性主动性创造性，更靠团队的合力。一根稻草扔过墙去是很困难的，而一捆稻草要扔过墙去则容易多了，这便是“指头”与“拳头”的不同效应。

五是从群众中来与到群众中去。群众才是真正的英雄，群众是最高明的老师。群众中不但有不少能工巧匠，更蕴藏着无穷的智慧和无限的力量。我们的历史和全部工作，从根本上讲是人民群众创造和推动的，所以，走好群众路线是极为重要的工作方法。走好群众路线，就是我们的方针政策、措施办法和思想理论，既要到群众中来，又要到群众中去。要拜群众为师、向能者求教，问计于民、问政于民，甘当群众的小学生；要经常问需于民，把群众的表情和脸色当镜子、作方向，让群众来评头论足。事实证明，我们在认识和实践上的每一次突破和进步，无不来自人民群众的实践和智慧，所以，坚持从群众中来，又到群众中去，不但让脚和身体走到群众中去，更让头脑和感情跑到群众中去，这既是一种方法论，又是一种认识论和实践论。

六是“先标后本”与标本兼治。“标”是一种表面的病症，“本”是引

发病症的源头。当遇到矛盾和问题，或者碰到一些突发性事件时，该怎么办？怎样找到解决矛盾和问题的切入点与着力点？这里面有个治标与治本的路径和方法的选择。不妨先标后本，处理好解决问题的“优先级”。“先标后本”就是先易后难、先简后繁，但它绝不是避重就轻、隔靴抓痒，如果只是一味地治标不治本，整天在“标”上“打转转”“兜圈子”，只是在那一味地头痛医头、脚痛医脚，不但“本”的问题永远在那儿，而且还会耽误解决的最佳时机，更为尴尬的是治好了的“标”也保不住、长不了，甚至出现反复，白费功夫。所以，还是要“先标后本”、标本兼治，病症要缓解，病源要根除。

七是晓之以理与动之以情。靠什么来凝聚人心？靠什么来调动人的积极性？靠什么来让人心服口服？有的人一味原靠物质激励；有的人过分强调靠机会平台；有的人偏执地觉得权力可以让人听话；还有的人迷信拉拉扯扯、吃吃喝喝，搞江湖义气；等等。俗话说：有理走遍天下，无理寸步难行。真正赢得人心的永远是真理。说话必须把道理说清楚、讲明白，而且善于寓理于事，把有意义的道理讲得有意思，道理一旦讲透、讲

开，则风吹云散、豁然开朗。一方面要讲道理，另一方面还要讲出感情，要带着感情讲道理，而且讲到人家动感情。“感人心者莫先乎情。”理是用来说服人的，情是用来征服人的。人心里都藏着一块柔软的部分，只要触动到了便会春风化雨、润物无声。情是最能温暖和焐热人心的，以真情换真心，以真心打开并进入他人的情感世界，既寓理于事，又寓情于理，情理交融、入情入理，推进工作便拿到了迎刃而解的“通行证”。

八是严管与厚爱。好干部是管出来的，好队伍也是管出来的。人的身上都有慵懒松散、自我自在的本能，还有各种各样的欲望，倘若管理跟不上，约束到不了位，就会野蛮生长，还会滋生蔓延开来。严是爱，松是害。带队伍不敢严管，迟早要出问题；不愿意、不适应和不习惯严管，迟早要掉跟头。严管“管”出作风、“管”出形象；厚爱“爱”出干劲、“爱”出信心。怎样去厚爱一个人？怎样才算厚爱？对干部的厚爱，体现在理解和信任上、使用和指导上，真正让干部吃苦而不吃亏、受累而不受气、流汗而不流泪、埋头而不埋没。严管与厚爱是带队伍的两只手，都要用、都要硬。

九是从“最坏处”准备与向“最好处”努力。“惟事者乃其有备，有备无患。”干什么事情都要有问题意识和底线思维，把问题想得复杂一些，把矛盾估计得充分一点。从“最坏处”准备，就是把有可能出现的最糟糕的结果估计和预想到，这样也就没有什么可怕和可担心的了。事物的发展是有规律的，也是在不断发生变化的。有时“坏处”可能变成“好处”，原本“好处”又有可能演变成“坏处”，危机往往“危”中蕴含着新的机会，关键在于能不能“任凭风浪起，稳坐钓鱼船”，把握住大局和大势、规律和潮流，保持住定力和动力、干劲和韧劲，顺应它向“最好处”争取。机会是留给有准备的人，成功是留给有行动的人。坚持不懈地向“最好处”行动，就会春暖花开、柳暗花明。

十是精于“工笔”与善于“写意”。中国画有两种画法，一种叫工笔画，一种叫写意画。工笔画就是运用工整、细致、缜密的技法来描绘对象，注重线条美，一丝不苟；而写意画不太在乎线条，而注重意象，讲究心灵感应，笔随意走，以形写神，在笔墨中表达情感。如果把“工笔”和“写意”比喻成实与虚、细与粗的话，应当虚实兼备、粗细结合。精于“工笔”，就是有些事情要事必躬亲、亲力亲为，有周密而精细者”，注重细节，件件有着落、事事有回应；善于“写意”，就是有些事情要放胆放手，既撒得开又收得拢，像写一篇大散文那样形散而神不散，一气呵成、浑然一体，大气磅礴、纵横捭阖。

扛起为人民谋幸福的职责

□ 程志毅

中国特色社会主义进入了新时代。在新时代，我们要自觉践行以人民为中心的发展思想，把人民放在心中的最高位置，把全心全意为人民服务的根本宗旨落在行动上，把为人民谋幸福的职责扛在肩上。

不忘初心，牢记使命。始终站在人民大众立场上，是共产党人掌握马克思主义世界观的重大问题。坚持人民立场，就把握了马克思主义的世界观和方法论，就拥有了高远的人生抱负。人民群众是历史的创造者，是决定党和国家前途命运的根本力量。坚持以人民为中心，是由中国共产党作为马克思主义执政党的本质属性所决定的。谁把人民放在心上，人民就把谁放在心上。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央从马克思主义基本原理出发，对中国现代化实践成功经验进行理论总结，将人民置于发展的核心位置，提出以人民为中心的发展思想。党员干部要深入学习和践行以人民为中心的发展思想，时刻铭记发展的最终目的是为了人民，发展的根本动力来自人民，发展的成果由人民共同享有，发展的战略和政策始终围绕人民。

把握机遇，奋斗不息。中国共产党不断从胜利走向新胜利的辉煌历史昭示世人，我们党之所以能够不断取得伟大成就，最根本的原因就在于始终把马克思主义基本原理同中国具体实践结合起来，把握了历史重要关头的重大机遇。就把握机遇和干事业而言，马克思主义的世界观与方法论给广大党员干部带来深刻启迪。干事业就是砥砺人生革命志向，就如同旋转的陀螺，没有精神动力的激励，就很难再旋转，慢慢地就会失去平衡。只有精神动力的不断鞭策，才能始终保持旋转状态。人生也一样，在精神动力的鞭策下，才能创造辉煌，实现质的飞跃。我们党来自人民、植根人民、服务人民，党的根基在人民、血脉在人民、力量在人民。人民高兴不高兴、满意不满意、答应不答应是检验标准。始终坚持全心全意为人民服务的根本宗旨，是我们党始终得到人民拥护和爱戴的根本原因，是我们党把握机遇、奋斗不息的永续动力。党员领导干部任何时候都必须把人民利益放在第一位，把落实好维护好发展好最广大人民根本利益作为一切工作的出发点和落脚点，推进中国特色社会主义事业不断向前发展。

知责履责，勇于担当。马克思主义唯物辩证法是辩证思维之典范。党员领导干部必须学习掌握唯物辩证法的根本方法，不断增强辩证思维能力。只有这样，我们才能知责与履责，勇于担当，提高驾驭复杂局面、处理复杂问题的本领。古今中外，凡是人生有大建树的，必然有一种担当大任的责任感，做到知责与履责的有机结合。中国共产党人的初心和使命，就是为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。这是广大党员干部义不容辞的光荣职责，既是应该认真做的事情，也是必须认真做的事情。广大党员干部勇于担当，把为人民谋幸福的职责扛在肩上，必须知行合一，善于执行，扑下身子，狠抓落实；必须注重实效，心怀雄心壮志，坚持科学态度，听实话、察实情、收实效；必须树立正确的政绩观，以“功成不必在我”的胸襟，既要去做让人民群众看得见、摸得着、得实惠的实事，也要做为后人作铺垫、打基础、利长远的好事；必须敢于担当，对党忠诚、个人干净、敢于担当，自觉担当领导责任和示范责任，把自己摆进去、把思想摆进去、把工作摆进去，形成“头雁效应”。

（作者系重庆市江津区委书记）

做“五个过硬”的中青年干部

□ 李加坤

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，中青年干部必须聚焦好干部标准，践行“三严三实”和“忠诚、干净、担当”的要求，做信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬的中青年干部。

第一，要补足精神之钙，做到信念过硬。对中青年干部来讲，信念过硬是根本，要坚定不移为共产主义奋斗终生。一要强化理论武装。深入学习贯彻党的基本理论，特别是习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持学原著、读原文、悟原理，真正在学懂弄通做实上下功夫、见成效。二要坚守政治理想。把坚定的理想信念建立在对科学理论的理性认同上，建立在对历史规律的正确认识上，建立在对基本国情的准确把握上，始终坚定对共产主义和社会主义的信念。三要注重学以致用。把学习成果转化为正确的世界观、人生观、价值观，不断提高运用马克思主义立场、观点、方法分析解决实际问题的能力。

第二，要锤炼坚强党性，做到政治过硬。对中青年干部来讲，政治过硬是前提，要始终做到对党绝对忠诚。一要提高政治站位。善于从政治上上看问题，站稳政治立场、把准政治

方向、增强政治定力、锤炼政治品格，始终牢记政治责任，政治上的明白人。二要树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。三要提升政治能力。更好地把工作的政治性与业务性结合起来，确保中央决策部署落地生根。

第三，要勇于担当作为，做到责任过硬。对中青年干部来讲，责任过硬是基础，要敢担当有作为。一要用心工作。把工作当学做，并且要注重培育专业精神，丰富专业知识，提升专业思维，增强专业能力，切实提高业务工作的专业化水平。二要用情工作。把工作当事业干，对工作始终保持热情、充满感情、怀有激情，以强烈的事业心和责任感全身心地投入到工作之中。三要用力工作。舍得下苦功、善于用巧劲，敢于负责，主动作为，把嘴上说的、纸上写的、会上定的，变为具体的行动、实际的效果。

第四，要增强工作本领，做到能力过硬。对中青年干部来讲，能力过硬是关键，增强执政本领是根本要求。一要增强学习能力。勤于学习、善于思考，讲求学习方法、用好学习成果，用各种科学知识和技能把自己

武装起来。二要增强思维能力。学会运用战略思维、历史思维、辩证思维、系统思维、法治思维、底线思维、创新思维等科学的思维方法来观察事物、分析问题、解决问题，不断增强工作的科学性、预见性、主动性和创造性。三要提高工作能力。重点是业务能力、团结能力、总结能力，立足本职岗位，齐心协力干事，总结推广经验，富有成效地做好各项工作。

第五，要培育优良作风，做到作风过硬。对中青年干部来讲，作风过硬是保障，要始终保持一身正气。一要增强服务意识。牢固树立工作就是服务的理念，始终把围绕中心、服务大局作为出发点和落脚点，努力提高服务能力和水平。二要维护法治权威。带头尊法学法守法用法，把对法治的尊崇、对法律的敬畏转化成思维方式和行为方式，切实增强办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的思想自觉和行动自觉。三要坚持廉洁从政。严格遵守《中国共产党廉洁自律准则》和党风廉政建设各项规定，认真贯彻落实中央八项规定精神，筑牢遵规守纪、清正廉洁的防线。

（作者系云南省委党校（行政学院）副校（院）长）

把党的领导融入国有企业治理

□ 赵富洲

坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的光荣传统和独特优势，是国有企业的“根”和“魂”。习近平总书记指出，“中国特色现代国有企业制度，‘特’就特在把党的领导融入公司治理各环节”。作为国有金融企业要贯彻落实全国国有企业党的建设工作会议精神，创新探索国企党建新思路，把党的领导融入业务工作的各方面和全过程，为推动高质量发展提供坚强的政治保证。

着力强化思想引领。加强党的领导首先要强化思想引领。坚持党的领导，执行国家政策，是农发行根本所在、命脉所在。必须旗帜鲜明讲政治，始终牢记政策性银行属性，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。在日常经营中，坚持政策性银行办方向，把执行行的方针政策放在首位，自觉融入和服务国家战略，充分体现国家意志，坚决贯彻落实党中央的决策部署，确保改革发展始终保持正确的航向，推动党和国家重大政策、战略部署落地生根。特别是，在激烈的市场竞争下，农发行作为政府弥补市场失灵的制度设计和策略选择，积极贯彻、配合政府政策或意图，用金融手段，弥补市场的缺陷，实现了党和国家特定的战略意图。坚持从政策性银行的使命来认识和加强党的建设，坚

定不移推进全面从严管党治行，将党建工作成果不折不扣地体现在推动全行改革发展上。坚持将党建工作和业务工作同部署、同研究、同落实，形成党建与业务互促互融的良性循环。

着力强化方向把控。国有企业加强党的领导，很重要的就是把方向、抓大事、谋全局。在业务发展中，坚持政策就是方向，政策就是命令。一方面，从政策中去找方向、找机遇。时刻紧跟党和国家战略决策部署，主动对接中央大政方针，明确各时期业务发展重点，适时调整经营方向，确保全行经营方向始终符合政治方向、政策导向，确保业务发展始终服从服务于党和国家发展大局。在业务发展中，坚持以国家政策作为业务重点方向，始终不忘服务国家粮食安全的初心，始终把粮食信贷作为全行业务工作的首要职责和重中之重，发挥粮棉油收储资金投放主渠道作用；大力支持棚户区改造业务；落实中央坚决打赢脱贫攻坚战的政策要求，建立“X+扶贫”的全领域扶贫模式；将服务乡村振兴战略作为业务发展的总抓手，助力打造乡村振兴的齐鲁样板；贯彻落实经略海洋的国家战略，形成宽领域、多层次的海洋经济服务格局；积极落实民营企业座谈会精神，上门对接融资需求，解决好民营企业融资难融资贵问题。另一方面，主动配合政策要求，落实好调控政策。对于中央和国家政策，党组织在准确把握的基础上，引导全体员工无条件贯彻执行，坚决做到令行禁止。特别是对于规范地方政府债务相关政策，第一时间作出响应，积极配合做好防范化解地方政府隐性债务工作。

着力强化思路创新。思路决定出路，党的领导很重要的一个方面就是出思路。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装党员、教育职工、推动工作，将党的领导体现到“明确工作思路、提升工作能力、打开工作局面”上来。一是强化战略思维，自觉从党和国家战略大局与全行角度考虑问题，做到“上接天线”，主动对接供给侧结构性改革、乡村振兴等重大战略；“下接地气”，了解基层、服务基层，把党的方针和政策落实到基层。二是强化创新思维，落实创新驱动战略，加强业务发展、支农模式、管理方式等各方面创新，用创新激发改革动力，增添发展活力。不断加强金融创新，发放农发行系统内首笔林业、海洋、等贷款，在支持田园综合体、山水林田湖草、绿色公路、土地托管等领域在系统内率先实现突破，积极探索创新12种融资模式。三是强化辩证思维，统筹兼顾又区分轻重缓急，集中精力抓关键，积聚力量攻重点。四是

强化法治思维，用制度管权、靠制度管人、按制度办事，大力推进全面从严治政、依法从严治行。加强执纪问责，对有章不循、违规违纪的，进行严肃问责、精准问责，始终保持反腐败高压态势。

着力强化机制融合。要把党的领导贯穿到全行治理的各环节，就必须持续推动党的建设与加快农发行治理体系能力现代化的深度融合。一是坚持“四同步、四对接”，促进党的领导和国有企业治理有机统一。把党的建设和国有企业改革同步谋划，党的组织及工作机构同步设置、动态调整。在机构和内设部门调整的同时，对基层党组织第一时间进行调整，对支部委员进行改选，确保党的领导时刻不落空。二是完善议事决策机制，推动管党建和管资本相结合。发挥党委把方向、管大局、保落实的作用，通过党委会、行长办公会、行务会议等确定全行性重大事项，建立风险与内控管理委员会、贷款审查委员会、财务审查委员会等制度，进行各项经营管理决策，有效推动工作开展。三是健全党建与业务双重考评机制，推进党建与业务协同发展。制定综合评价考核办法和绩效考评实施细则，实行党建与业务经营同步考评。四是建立党建共建机制。以工作职能为导向，以“共建、共融、共享”为目标，探索与对口联系政府部门开展党建共建，发挥双方组织优势，搭建服务“三农”、服务企业、服务发展的桥梁，探索出一条政府机关与金融机构党组织结对共建、实现双赢的新路子。

着力强化组织保障。认真贯彻新时代党的组织路线，坚持党管干部、党管人才原则，着力建设忠诚干净担当的高素质干部队伍，激励广大干部新时代新担当新作为。一是改进干部选任方式。严格按照“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”的二十字用人导向，实行公推、考选“双轨制”，建立以德为先、任人唯贤、人事相宜的选拔任用体系，使选出来的干部组织放心、群众满意、干部服气。二是培养选拔优秀年轻干部。破除论资排辈、求全责备等观念，优化年轻干部成长路径，选拔建立处级、科级后备干部人才库，一人一档制定培养规划，逐月跟踪调度年轻后备干部培养进度，实施动态管理，干部年龄结构、知识结构明显改善。三是完善干部选派培养制度。综合运用上下交流、横向交流、系统外挂职交流等手段，努力打造结构合理的干部梯队，培养有专业背景的复合型领导干部。加强政银互派挂职。

（作者系中国农业发展银行山东省分行党委书记、行长）