



2018年12月14日
星期五

第1251期

中共中央党校主管主办 网址:WWW.STUDYTIMES.CN
报名题字: 江泽民 国内统一刊号: CN11-0137 代号: 1-267



欢迎订阅 2019 年度

學習時報

思想性·理论性·知识性

《学习时报》每周3期，每期8版，逢周一、三、五出版，全年共156期。全国各地邮局订阅，邮发代号：1—267。

特殊需要请与发行部联系，电话：(010) 62805431 62806225 68928763

中共中央党校主管主办

始终做国有企业改革开放的探索者奋进者搏击者

——中国海油改革开放的探索实践

□ 中国海洋石油集团有限公司党组

40年弹指一挥间，我国改革开放走过了波澜壮阔的辉煌历程。中国海洋石油集团有限公司因改革开放而生、伴改革开放而兴。从成立之初油气年产量仅有9万吨油当量，发展到年产量超过1亿吨油当量，开创中国LNG（液化天然气）产业先河，打造全球一流一体化综合型炼化产业基地，从浅水到深水、从国内到海外不断实现新跨越。作为我国首个“海上特区”和首个全方位对外开放的“工业特行”，中国海油是我国改革开放伟大成就的生动缩影。

披荆斩棘，勇做国有企业改革开放的探索者

习近平总书记指出：“改革开放是决定当代中国命运的关键一招，也是决定实现‘两个一百年’奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的关键一招。”中国海油始终坚定不移用好活改革开放这“关键一招”，使改革和开放相互促进，始终做国有企业改革开放的坚定探索者。

改革开放之初，在质疑和不解中坚定前行。石油工业是国际化行业，跨国合作是石油行业惯例，“高技术、高投入、高风险”是海洋石油工业的典型特征。改革开放之初，面对经济发展带来的油气需求，面对我国海洋石油工业无资金、无技术、无人才的状况，通过对外合作引进国外资金、技术和人才，是加快我国海洋石油工业发展的必由之路。1982年2月15日，中国海油带着“合作共赢、创新求变”的基因在改革开放中孕育而出，拉开我国海洋石油工业蓬勃发展的序幕。

对外合作并非坦途。改革开放初期，外界对通过对外合作开发海洋油气资源的方式存在一些不同声音，种种质疑和误解考验着中国海油的勇气和坚定。中国海油坚持从国情出发，正视与国际先进水平的差距，充分借

鉴国际惯例，反复研究制定既有利于合作开发又最大限度保护国家权益的合同模式，通过一系列科学论证，有力回应了社会上各种偏见。1982年成功开展了中国历史上首轮国际招标，1992年实现了中国全海域对外开放。30多年来，中国海油与来自21个国家的81家国际石油公司签订了200余个对外合作石油合同，在中国海域合作开发了10余个大型浅水及深水油气田，累计引进外资近300亿美元，海洋石油工业成为中国吸引外资最多的行业之一，中国海油也成为世界上签署对外合作石油合同最多的国家石油公司之一。通过对外合作，中国海洋石油工业40年走过了西方先进同行的百年道路，不断实现新超越。

在对外合作中，广泛借鉴学习但不失自我。上世纪80年代，为了加快我国海洋石油勘探开发进程，在党中央领导和支持下，中国海油开始探索实践合作与自营并举的“两条腿走路”方针。在技术落后、人才匮乏、资金短缺、装备不足的困难条件下，完全靠自己发展海洋石油工业是力不从心的。中国海油决定在坚持独立自主、自力更生原则下，开始探索与国际石油公司建立新的商务合作关系。在由外方主导合作海域油田作业的情况下，中国海油在自有资源基础上，通过引进国外先进技术、租用国外先进设备、雇佣国外作业队伍等方式进行“反承包”作业，与外方在同一海域展开同场竞技，变外方的“独角戏”为双方的“对台戏”，既有效盘活了自有装备和人力资源，也极大促进了自身技术水平、操作水平和管理水平的提升，形成了辽东湾、北部湾、莺歌海盆地、东海和珠江口盆地等自营勘探开发主战场。在对外合作中，中国海油始终坚持向国际先进学习，但决不亦步亦趋。从“引进来”“学着干”到“并肩走”“领着跑”，一个个合作油田陆续由合作转为自营，外方作业权逐步移交到中国海油手上。通过自营开发，中国海油越干越有自信、越干越有底气。

在国际化发展中，对标国际一流又始终坚持中国特色。经过多年合作与自营的历练，中国海油不仅提升了在中国海域的作业能力，更具备了到国际海域一显身手的水平。上世纪90年代，中国海油开始“走出去”，驰骋国际舞台。经过20多年发展，海外业务遍及6大洲43个国家和地区，海外资产超过4000亿元，在大西洋两岸发现了数十亿吨级的“世界级”油田。中国海油始终牢固树立“在经济领域为党工作”理念，坚持党的领导，体现社会责任担当，在打造国际一流能源公司的进程中，始终坚持中国特色不动摇。从全面落实党组织在公司法人治理结构中的法定地位，持续完善把党组织研究讨论作为重大决策前置程序的制度保障，到成立海油党校、设立地区党委，创新构建以执纪审查为“龙头”、以巡视和派驻为“两翼”的海油特色监督体系，党的领导作用得到持续发挥和巩固。从大力弘扬石油精神，传承海油文化，培育以“海油蛙人”赵金勇、“定海神针”盖凤喜为代表的大国工匠，选树以“海上铁人”郝振山、“LNG拓路者”屈长龙为代表的一批模范典型，到深入推进跨文化管理，强化海外企业文化建设，构建海外和谐社区，传播中华文化，国有企业政治优势与现代企业制度有机结合更加紧密。在改革开放中，中国海油的国际化基因不断强化，中国特色愈加巩固，以“让党放心、让人民满意、让员工自豪、让同行认可”为目标，持续向着中国特色国际一流能源公司目标迈进。

中流击水，勇为国有企业改革开放的奋进者

习近平总书记指出：“惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。”中国海油始终以“能源报国”为己任，敢闯敢试、敢为人先，始终做国有企业改革开放的奋进者。

改革创新，重在观念的转变。通过持续深化对外合作，中国海油不但有效提升了技术、锻炼了队伍、积累了资金，更开阔了国际视野。在开放合作中不断冲破传统思维方式和管理模式，在中西文化碰撞中更加懂得市场竞争的真谛，合作契约观念逐步形成，效率效益观念持续深化，市场竞争观念日益增强，经营管理观念不断转变。上世纪90年代，中国海油深刻意识到，要获得更大发展，就必须把有限的资源投入到油气勘探开发生产主业上去。充分借鉴国际石油公司先进管理经验，大刀阔斧开启了以石油公司为主体、专业公司相对独立、服务系统逐步分离的“三条线分离”改革，使油气主业更加突出，技术服务更加专业，支持保障更加充分，勘探开发成效和经济效益大幅提升，探索出一条适合中国国情、具有中国海油特色的国家石油公司管理新模式。在思想不断解放、观念不断转变过程中，中国海油逐步建立石油公司合作创新模式，推动石油公司和专业公司完成境内外上市，逐步建立现代企业制度，稳妥有序推进企业混合所有制改革，推动中国特色现代国有企业改革创新再上新台阶，成为国有企业改革开放创新的典范。

改革创新，难在制度的突破。制度创新是改革的红利之源。中国海油深刻认识到，倘若固化的制度藩篱不破、阻碍生产力发展的体制机制障碍不除，改革的“破”就没有打中问题靶心，创新的“立”也一定不会稳固。随着对外合作的不断深入，中国海油发现，在传统计划经济背景下建立的人事、用工和薪酬“三项制度”，愈发不能满足公司发展的实际需要。中国海油坚持以市场为导向，从上世纪90年代开始，逐步探索推进既与社会主义市场经济相适应，又符合国际石油公司体制的“三项制度”改革，实现了干部能上能下、员工能进能出、薪酬能升能降、机构能增能减，建立了一套精干高效的市场化、国际化用人机制，为公司发展奠定了坚实基础。

的人才基础。从创新构建国际化石油公司运营管理体系到深入推进海外业务优化整合，从全面深化科技体制机制改革到创新推进中国特色现代国有企业制度建设，一系列制度的改革和创新大胆、超前，正是这些理念和举措指引中国海油多年来实现高效高速发展，使中国海油连续14年、4个任期获得国资委考核评定A级，成为8家获此殊荣的央企之一。中国海油不断革故鼎新，在改革创新中持续奋进前行，为国有企业改革创新闯出了一条新路。

改革创新，贵在产业的升级。作为中国工业领域对外开放的先行者，中国海油不忘本来、吸收外来、面向未来，大胆改革、勇于创新，不断实现自我超越。上世纪90年代，随着我国对天然气需求的持续增长，国内天然气资源日益供不应求，国家开始探索LNG产业发展，从国际市场获取天然气资源。中国海油充分发挥对外合作优势，与国际石油公司开展一系列创新性合作，构筑东南沿海LNG管道运输大动脉，累计引进LNG超过1.3亿吨，成为全球第三大LNG贸易商，为沿海地区清洁能源供给保障作出了突出贡献。近年来，国家对天然气的需求持续增加，特别是北方地区冬季用气需求增幅加大，较大范围出现天然气供应紧张局面，东南沿海LNG接收站富余产能与传统管道和槽车陆路运力不足之间的矛盾日益凸显。中国海油在对天然气供应链运营模式创新深入研究基础上，创新开启LNG罐箱多式联运模式，着力打造LNG海上运输大动脉，加速“南气北送”，有效释放南方富余产能，保障北方冬季用气需求。中国海油全面实施创新驱动战略，不断加大研发投入力度，在上中下游全产业链实现技术突破，逐步打破国外技术垄断，自主建造以海洋石油981为代表的深水大型作业装备，具备在全球海域提供3000米以上水深全方位勘探、开发和生产服务能力，成功承揽全球最大的亚马尔液化天然气

项目核心模块建造，向巴西国家石油公司交付排水量及生产能力均居世界前列的35万吨级浮式生产储油卸油装置，总投资超过500亿元的中外合资中海壳牌炼化项目顺利推进。中国海油坚持不断总结过去、勇于面向未来，在持续改革创新中实现自我超越。

只争朝夕，勇当新时代改革开放的搏击者

习近平总书记指出：“实践发展永无止境，解放思想永无止境，改革开放也永无止境。”中国海油高举改革开放旗帜，积极投身国家新一轮改革开放大潮，以更大的力度、更实的措施，深化更全方位改革，推动更深层次开放，始终做新时代改革开放的搏击者。

认真贯彻落实新发展理念，积极融入国家发展战略。中国海油始终把落实党中央重大决策部署和习近平总书记重要指示精神作为首要政治任务，使中国海油的改革开放始终沿着正确方向前进。深入推进供给侧结构性改革，积极投身“三大攻坚战”。着力防范化解重大风险，降杠杆、减负债考核位居央企前列；积极探索创新企业混改，两家单位入围国企改革“双百行动”；身体力行防治污染，加大天然气清洁能源供给，推进LNG车船加注，加速油品质量升级；持续开展精准扶贫，累计投入4.7亿元开展6个对口贫困市县帮扶。积极践行国家“一带一路”倡议，加快推进“21世纪海上丝绸之路”油气领域合作，30余座大型海洋工程装备走向国门，在沿线国家同时运作7个世界级工程项目。中国海油始终牢固树立新发展理念，把践行落实国家发展战略持续融入到新时代改革开放发展实践中，努力推动公司实现高质量可持续发展。

（下转3版）

思想建党是中国共产党的优良传统和伟大创举，是永葆党的纯洁性和先进性的重要法宝，是中国共产党长期执政的基础和灵魂。我们党一直高度重视思想建党，在40年改革开放伟大实践中，思想建党达到了新高度。

改革开放40年思想建党的历程回顾

改革开放40年来，伴随着党和国家工作重心的转移、思想解放的兴起、理论创新的与时俱进，思想建党工作得到恢复和发展。

1978年，在历史转折的关头，邓小平提出要始终坚持思想建党的原则，强调党的思想建设是保证党的领导地位和做好中国一切工作的根本和关键。针对当时“两个凡是”的思想禁锢，以邓小平为代表的中国共产党人以巨大的政治胆略和理论勇气，在全党全国范围内展开了一场关于真理标准问题的大讨论，打破了长期以来教条主义的束缚，进行了理论上的正本清源和指导思想上的拨乱反正。这次大讨论开启了当代思想解放的先河，恢复了思想建党的优良传统。1980年12月，邓小平在中共中央会议上指出：“要通过思想政治工作，加强全党的组织性、纪律性。”1981年6月27日至29日召开的党的十一届六中全会，在系统地总结了党的建设历史正

改革开放40年思想建党的回顾与思考

□ 顾伯冲

反两方面的经验教训的基础上，作出了《关于建国以来党的若干历史问题的决议》。这个在党的历史上具有深远意义和重大影响的文件，从1979年11月开始起草、讨论和修改，到通过后的学习贯彻，是用重新确定的马克思主义正确路线和正确理论武装全党的过程，并初步形成了思想建党的制度结构。

党的十二大和十三大，提出了“走自己的路，建设有中国特色的社会主义”的崭新命题，确定了党在社会主义初级阶段“一个中心、两个基本点”的基本路线，提出了“三步走”的社会主义现代化发展战略。如何把党的理论创新成果转化为实践成果，积聚改革开放的动力，以邓小平为核心的党的第二代中央领导集体在思想建党方面进行了不懈的探索。针对改革开放后思想领域存在的姓“资”姓“社”的争论、资产阶级自由化蔓延等问题，通过创新和完善各项学习、教育、管理制度，坚持在科学的原则、

方针、方法指导下开展批评和自我批评，把思想建设与政策导向、制度约束、作风建设有机结合。1983年10月，党的十二届二中全会作出《中共中央关于整党的决定》，自上而下分三期对党的组织和党的作风进行全面整顿。在这一特定的时间阶段，开展整党整风，运用批评和自我批评的方式在党的各级组织和全体党员中进行普遍的马克思主义学习教育，对党的组织和党员干部的思想和工作作风集中进行全面整顿，是思想建党的一种重要形式。

1992年初，邓小平发表“南方谈话”，开启了中国改革开放的新征程。中国共产党人结合不断变化的世情、国情、党情，紧紧围绕建设有中国特色的社会主义这一中心任务，总结执政党的建设的新鲜经验，创造性地回答了建设一个什么样的党、如何建设党的时代课题；正确判断党所处的历史方位，总结改革开放以来党的建设基本经验，不断深化了对马克思主

义执政党建设规律的认识。这一阶段，党中央举全党之力、集全党之智，大力推进思想建党的党内法规制度体系建设，形成了以党章为根本、若干配套党内法规为支撑的党内法规制度体系。1998年11月到1999年底，全党开展了历时一年的“三讲”教育活动；2005年至2006年，全党共分三批深入开展了保持共产党员先进性教育活动。其间，还先后开展了深化民族精神教育、社会主义荣辱观教育，使党的思想建设得到了全面加强。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央立足于治国理政全局和当代中国发展实际，创造性地提出一系列治国理政新理念新思想新战略，为在新的历史条件下全面深化改革、加快推进社会主义现代化提供了理论指导和行动指南，使党和国家各项事业发生深层次、根本性变革。中国特色社会主义进入了新时代，思想建党工作因事而化、因时而进、因势

而新，立体式全方位的制度化体系基本形成，包括政治局集体学习制度，全国各级各类党政机关领导班子理论学习中心组学习制度体系，各级党校、高校和行政学院系统学习、培训体系等，坚持用理论武装锻造信仰之魂、用制度治党维护党的领导核心地位、用作风建设铸就风清气正的发展生态、用反腐倡廉重塑政治生态，使思想建党工作在新的起点上取得全方位、开创性成就。其间，在全党范围内通过党的群众路线教育实践活动，着力纠正“四风”问题；面对意识形态领域的严峻挑战，提出在全社会努力培育和践行社会主义核心价值观；为应对“四大考验”和“四种危险”等一系列问题，积极建设学习型、服

务型、创新型的新型党组织；对党内腐败现象采取零容忍的态度，“老虎”“苍蝇”一起打；开展“三严三实”专题教育活动和“两学一做”学习教育等党内集中教育活动，实现了思想建党的自我超越。

改革开放40年思想建党的历史成果

用马克思主义立场、观点、方法武装头脑、指导实践、推动工作，是思想建党的本质要求。改革开放40年思想建党的成果，主要体现在5个方面。

推动马克思主义及其中国化的创新成果凝聚全党共识，从根本上保持了全党思想上政治上行动上的高度一致。改革开放的生动实践，为党的理论创新提供了广阔舞台，提出了迫切需要。通过持续不断的思想建党活动，坚持不懈地用马克思主义中国化的最新成果武装头脑，使中国特色社会主义深入人心，夯实了全党在思想上政治上行动上保持高度一致的思想基础。

（下转3版）

纪念改革开放40周年