



十年康恒 砥砺前行

2018年10月19日，中国固废行业企业——中信产业基金旗下上海康恒环境股份有限公司隆重举办“致·净”十周年庆典暨全球伙伴日大会，200多家单位、近400名嘉宾出席了庆典。

成为“垃圾焚烧技术与装备国家重点实验室”成员单位、成立“城市生活垃圾清洁焚烧发电技术联盟”、举行“康恒十年，机遇与挑战”主题论坛……康恒环境的十周年庆典，传递许多重要信息，引发行业密切关注。

暖暖的感恩之情

康恒环境为行业作出了两大贡献：一是大幅提升了我国机械炉排炉的国产化率；二是变邻避为邻利，破解了行业难题。在此基础上，康恒环境持续进行技术革新与服务创新，在城市固废综合治理、静脉产业园、垃圾焚烧发电EPC、农林废弃物解决方案等环保领域不断取得进步，成长为集投资、建设、运营为一体的全产业链、全球化企业，入选“中国固废领域年度十大影响力企业”。

但在庆典上，无论是康恒环境董事长兼CEO龙吉生博士的演讲，还是康恒环境董事、首席运营官朱晓平先生的欢迎辞，感恩都是第一主题。

龙吉生博士在演讲中深情表示，康恒环境能够取得如此佳绩，离不开康恒环境全体员工的努力，更离不开日立造船株式会社和中信产业基金的助力，及合作伙伴们以信任织就的支持力。他对此心怀感恩，同时也倡议“与各位合作伙伴共同努力，一起做点事，建立一个良好的商业生态圈”。他认为：尽管同行有竞争，但更多的应该是合作、相互交流和共同进步，一起创造一个理想的环保行业。倡议体现了在“创造更洁净更友好的生活环境”使命指引下康恒环境的开放心态。

朱晓平先生也在欢迎辞中强调，这一天不仅是康恒环境十周年庆典，也是康恒环境全球伙伴日活动。他向大家介绍了伙伴一词的由来——“始自北魏，当时军队以十人为火，同灶炊食，故称火伴。”这种相互依存、生死相随的传统伙伴关系，在康恒环境这样一家现代企业中，被塑造为“诚信、责任，团队、创新，客户、共赢”的价值观，深植每一个康恒人的心里。

不仅感恩股东、合作伙伴与员工，龙吉生博士和朱晓平先生还不约而同地感恩时代：“我们诞生在改革开放的环境中，我们成长在改革开放的伟大实践中。康恒环境能有今天，我们感谢这个伟大的时代。”

惺惺的相惜之义

庆典上，中信产业基金总裁田宇先生向康恒环境表达了“生日”祝福，他的致辞，让大家看到了强强联手、惺惺相惜的情与义。

中信产业基金用什么理念做投资，及选择投资哪种类型的企业家，这是中信产业基金经常被问到的两个问题。第一个问题是对中信产业基金投资团队的要求，第二个问题是对被投资企业CEO们的要求。

2014年选择并投资康恒环境，正是因为中信产业基金在康恒环境身上得到了上述两个问题的满意答案。

行业专注一直以来都是中信产业基金实现专业化投资的重要模式和核心竞争力。自上而下的行业研究是团队开展控股型投资的基础工作和基本能力。对于环保行业，中信产业基金已经持续跟踪研究近十年，不论是对整个行业的发展趋势、不同子行业的商业模式和国家产业政策，还是对行业优秀企业的发展路径和成功要素等，中信产业基金都有深入的了解。垃圾焚烧发电是目前国际上最科学、最实用的垃圾处理方式，中信产业基金一直在这一领域寻找优质企业。但垃圾焚烧产业是一项技术密集型产业，不同地区、不同类型垃圾需要有针对性地进行处理，而目前拥有高新技术与丰富管理经验的企业并不多。

众里寻他千百度，那人却在灯火阑珊处。康恒环境的机械炉排炉焚烧技术、规划和设计集成能力、专业运营能力，使它凸显于同类企业。同时，康恒环境董事长兼CEO龙吉生“一辈子都在做垃圾处理这件事，而且也只想把这件事做好”的激情与韧性，他对祖国环保事业的投入与赤诚，深深地打动了中信产业基金。中信产业基金选择增资康恒环境，协助康恒环境由机械炉排炉技术和设备的供应商，转型成为以投资、建设、运营大型垃圾焚烧发电厂为业务重点的固废综合治理全产业链服务商。

这是一场强强的联手，这是一次双赢的合作。中信产业基金在资源、资金、资本运作等方面的优势，让康恒环境的发展由“走楼梯”变成了“坐电梯”；康恒环境的技术能力和行业经验，则“增厚”了中信产业基金的平台，



演讲篇

一起做点事

——康恒环境董事长兼CEO龙吉生博士演讲摘要

站在这里，感慨万千，因为今天是康恒环境十周年庆典，更因为又和大家相聚一堂了。回想十年来走过的每一步，千言万语抵不过一句话：“伙伴们，有你们真好！”

30年前，我和几十位中国留学生飞往日本。我们这批人是改革开放以后中国政府公派留学的第七期“硕博连读”留学生。我真心感谢国家和时代给我这样的机遇。

1993年底，我即将取得博士学位时，适逢国家鼓励留学生工作几年后再回国。面对职业选择，我想：国家投入这么多培养我，我能做点什么事回报国家？做点事这个念头，促使我自问：“未来祖国需要什么？有什么是我国做的人不多但未来必须要解决的问题？”

在日本留学期间，有件事深深地触动了我，那就是，日本的大街小巷几乎是世界上最干净的，而与之形成鲜明对比的是国内的一些脏乱景象。

为什么会有这么大的落差？我注意到，日本有一个从前端的垃圾分类到末端的垃圾焚烧处理的系统工程，日本的垃圾焚烧技术居世界前列。大城市的焚烧厂往往就建在住宅的隔壁，与居民区融为一体，樱花盛开时，很多垃圾焚烧厂成为居民赏樱好去处。

我相信，中国总有一天会需要这样的环保技术。于是，我进入了日本最大的环保咨询公司之一的日本技术开发株式会社，一门心思学习垃圾焚烧技术。

带来了显著的协同效应。

珠海生活垃圾焚烧发电项目与宁波明州垃圾焚烧发电项目是两者联手后产出的第一批成果。两个项目一经建成投产，即成为行业标杆工程：珠海项目获评“AAA级生活垃圾焚烧厂”；宁波项目成为浙江省工业旅游示范基地，两年一度的全国环保会议特意选择在宁波召开。更多的成果在产出，更多的项目入选国家财政部PPP示范项目及国家发改委PPP典型案例。中信产业基金与康恒环境，彼此以真诚赢得信任，共同以实力赢得市场。

致辞中，田宇总裁强烈表达了他对康恒环境未来的信心：“我相信，只要康恒环境像过去十年那样艰苦奋斗、顽强拼搏，在未来，它一定会成为市值最大的环保公司。”

孜孜的技术之路

龙吉生博士在演讲中承诺：康恒环境将把

康恒环境成立于2008年，公司成立伊始，即明确了公司“一起做点事”的使命，那就是：创造更洁净更友好的生活环境。同时确定了公司的愿景：全球环境治理领先企业。

公司在引进先进的日立造船-Von Roll机械炉排垃圾焚烧技术的基础上，根据国内垃圾的特点进行消化、吸收和创新，最终实现了焚烧设备的全面国产化。曾有人怀疑中国造得出垃圾焚烧炉吗？现在康恒环境不仅造得出，还出口到了国外。我们的技术荣获了国家科技进步二等奖，同时入选党的十九大“砥砺奋进的五年”大型成就展。

不仅是技术，康恒环境的服务也获得了合作伙伴们的认可，他们说，在工程现场的康恒人：不怕脏、不怕累，勤奋努力、客户至上。

2014年，康恒环境创始股东作出了一个重大决定，让出控股权，增资扩股引进战略合作伙伴——中信产业基金。常有人问我“是什么让你愿意放弃控股权？”今天回想，也许是使命感使然。因为我觉得，如果这样做能够让康恒环境更好地实践“一起做点事，创造更洁净更友好的生活环境”的使命，那我在康恒环境有多少股权又有什么关系？

我要感谢珠海市和宁波市政府，是你们的信任，让康恒环境承接了珠海与宁波两个BOT项目，让转型后的康恒环境有机会向社会展示康恒团队的敬业和责任。我

们不负众望，把珠海和宁波项目建成了花园式工厂，变成了循环经济园区，变成了与周边环境融为一体的和谐社区，化邻避为邻利。

我们是幸运的，国家制定了支持和鼓励垃圾焚烧发电行业的政策，使得我国的垃圾焚烧比率已经超过了40%，照目前的趋势发展，预计到2025年垃圾焚烧比率将超过80%，甚至是90%。世界上还没有哪个国家可以用不到30年的时间，即基本实现合适地区的城市生活垃圾都以焚烧发电的方式处理。

我们欣喜地看到，国家部委对环保督察的力度越来越大，让偷排和仅以赚钱为目的的企业难以为继。我们欣喜地看到，行业内招投标的报价越来越理性，行业正朝着健康的方向发展。借今天这个机会，我倡议：与各位合作伙伴共同努力，一起做点事，建立一个良好的商业生态圈。尽管同行有竞争，但更多的应该是合作，是相互交流，是共同进步，一起创造一个理想的环保行业。

我国的环保发展之所以有今天，受益于全球化；我国的环保发展到了今天，也应该为全球环保作出贡献。康恒环境希望与合作伙伴一起，走出去，在全球的舞台上，一起做点事。

正所谓“流年莫虚掷，华发不相容”，伙伴们，为了十年、二十年后更好的相聚，让我们一起做点事——创造更洁净更友好的生活环境！

我国著名工程热物理学家、能源环境工程专家、中国工程院岑可法院士在揭牌仪式上欣慰地说：“作为行业企业，康恒环境的加入，可以为保护地球贡献智慧和力量，也让我们对清洁焚烧技术的未来更有信心。”

从引进技术到输出技术，康恒环境以其技术实力成为全球较大的垃圾焚烧设备供应商，康恒环境下一步的战略目标是以“一带一路”为起点，向全球输出其在投资、建设、运营静脉产业园等方面的先进技术和成功经验。

拳拳的环保之心

无论是龙吉生博士的演讲，还是“城市生活垃圾清洁焚烧发电技术联盟”的成立，都体现了康恒环境开放、分享、奉献的理念。这一理念的“代言人”是庆典上隆重推出的康恒吉祥物——小蜜蜂。康恒环境副总经理李海燕女

士向大家解释了选择小蜜蜂作为公司吉祥物的原因。

凡是去过康恒环境宁波明州生活垃圾焚烧发电厂的人，都会被这座美如花园的发电厂深深吸引，尤其是建筑外观中的蜂巢设计。

蜂巢不仅是美的，蜂巢与蜂巢建设者小蜜蜂还有着丰富的内涵。

首先是勤劳奉献。每天，当城市还在熟睡的时候，一辆辆垃圾车，已如勤劳的工蜂，穿行于大街小巷，收集垃圾，送进如蜂巢般的垃圾焚烧厂。而且，输入的是垃圾，输出的是能源。勤劳与奉献，这是小蜜蜂和环保人的第一层联系。

其次是高效协同。为维系蜂巢这一群体结构，每只小蜜蜂都各有分工又高度协同；同样的，在垃圾焚烧发电厂，不同工序、不同工种之间，也需要密切配合；再拓展开来说，行业生态圈的健康发展，也离不开业内同行的彼此支持。这种高效协同背后，体现的是一种集体的智慧，一种高度与格局。

最后是和谐社区。在整个蜜蜂王国，一切是井然有序、和谐共存的。奉行蜂巢理念，康恒环境把每一个项目建成开放型社区，建成康恒环境与周边居民共同的家园。

可以说，蜂巢是康恒环境的品牌设计，蜜蜂精神是康恒环境的企业精神。

李海燕女士同时向与会嘉宾介绍了“康恒环境小蜜蜂公益行动”。她以“苔花如米小，也学牡丹开”比喻康恒环境对公益事业的心意。康恒环境成立至今，每年坚持做公益项目，一直在默默奉献社会。康恒环境的公益项目涵盖两方面内容：一是通常意义上的扶贫、助学；二是以康恒学院为载体，传播环保知识、技术和理念。

康恒环境还在酝酿成立“小蜜蜂公益基金”，以便为公益项目提供持续的资金支持。

煌煌的康恒之年

庆典以“致·净”为主题：致，因致力而达极致；净，以纯净之心纯净地球。“致·净”表达了康恒环境将“永远致力于技术的创新，永远坚守企业的社会责任；自觉守护绿水青山，守护我们共同的地球家园”的决心。

事实上，没有精益求精的“工匠精神”，没有守护青山绿水的奉献精神，是做不好环保事业的，而康恒环境恰恰做到了致·净两字，才能在过去十年取得巨大的成功。

首先是成功实现了转型，从占市场40%强的垃圾焚烧设备系统集成商，成长为集垃圾焚烧发电项目投资、建设、运营为一体的全产业链、全球化专业服务商，业务领域大大拓展，覆盖了静脉产业园、垃圾焚烧发电EPC、环境修复、生物质发电等环保领域。

其次是快速健康成长。尤其是去年，成为中国垃圾焚烧发电行业成长较快的企业，并入选“中国固废领域年度十大影响力企业”。

从2008年到2018年，十年，康恒环境用自己踏踏实实走过的每一步，交出了一张靓丽的成绩单：截至目前，康恒环境已经有了25个垃圾焚烧发电PPP项目，总规模超过了每日4万吨；有了14个农林废弃物和生物质发电项目，及2个填埋场项目；完成了30多个污染地块整治，累计修复超过200万方汚土。不久前，更凭借雄厚的技术实力和优秀的服务品质，获得再处理规模5200吨的杭州临江环境能源PPP项目的建设、运营特许权，870吨的单炉规模是目前国内较大的。

康恒环境的快速健康发展，成为行业研究者们关注和分析的范本。在本次庆典同期举行的“康恒十年，机遇与挑战”主题论坛上，中国环境保护产业协会会长樊元生先生，中国城市环境卫生协会副理事长徐文龙先生，E20研究院执行院长、北大环境学院E20研究院副院长薛涛先生，从各自的观察角度，分析了康恒环境获得成功内在逻辑。康恒环境工程公司总经理瞿兆舟先生参与了论坛，回答了论坛嘉宾们提出的康恒环境将如何应对未来挑战的问题。

“致·净”康恒环境十周年庆典暨全球伙伴日大会，在气势恢弘的康恒环境宣传片的全球首映中拉开序幕，又在司歌《康恒之歌》雄壮而欢快的旋律中落下帷幕。全场嘉宾为康恒环境的精神所鼓舞，以热烈的掌声为康恒人喝彩，祝福康恒环境拥有更美好的明天。