



秦朝没有直接亡在秦始皇手里，然而秦始皇的的确确难辞其咎，甚至可以说秦朝的灭亡很大程度归因于秦始皇。正因如此，司马光对他很不以为然，他在评价蒙恬的时候说“始皇方毒天下”，“毒”就是荼毒。司马光为什么要这么评价秦始皇呢？秦始皇究竟怎么荼毒天下的呢？哪些因素才是秦始皇的致败原因呢？

任 法

分析秦亡原因最著名的文章就是贾谊的《过秦论》，其核心观点“仁义不施而攻守之势异也”成为千古定论。秦从商鞅变法以来，到始皇的时候，将西周、东周以来各诸侯国统统消灭，最终登上皇帝的宝座一统天下。问题是他统一以后继续用严酷的刑罚来奴役天下的百姓，试图靠严刑峻法震慑四海。这样做导致两个后果：在上“天下事无小大皆决于上”，决策权归于一人；在下由于秦始皇怕大臣分权，“不信大臣”，执行权反而下移“倒持于掾史”，也就是说执行权归于基层具体办事小吏。高度的集权和严密的制度使秦帝国看似严密有序，但就像一个热气球，秦始皇在下面提供持续不断的推动力，包括丞相以下的官员只负责承上启下，失去了匡正帝王得失的权力和能力，而基层官员就像热气球的蒙皮，每一块都撑得很开，看似公开透明牢不可破，实则只要其中一处破裂，整个热气球就可能一泄千里，这是秦始皇始料未及的。而秦帝国的崩溃正是由此开启。

秦始皇任法的两个后果最终导致了两种现象。

第一，“专任刑罚”。

法本来只是实行统治的一种工具，不是治国的根本，秦始皇“事皆决于法”，一切唯法是从，把严刑峻法作为治国的根本。结果导致秦国的道路上挤满了穿囚衣的犯人，监狱里关满了人，如同集市一样。秦国的法律不仅多如牛毛，而且极其严酷。仅死刑就有20多种。其中包括凿颠——用铁器凿人头顶的死刑，最早为商鞅所创；抽肋——把人的肋骨活剥出来；剖腹；磔——分尸。问题是严刑峻法一旦施行，绝对对是六亲不认。甚至作法者自毙。商鞅死于自己定的法律，李斯被夷三族、具五刑。就连秦始皇的子女也不能幸免——六公子戮死于杜，十公主砒死于杜。所以有学者就指出，始皇之毒，毒及其后，悲耶！



第二，“专任狱吏”。

秦始皇时代的人侯生卢生在评价秦始皇的时候，就说他“专任狱吏”，即过于相信执法机关那些人。对于秦始皇的败亡，汉代人也作了深刻的总结。汉宣帝时的大臣路温舒就指出，如果说秦的灭亡可以总结为十种原因的话，如果只强调最主要的一种，那就首推治狱之吏的破坏性。为什么这么说呢？

秦朝的法制的确严密。2002年6月，在湘西土家族苗族自治州龙山县里耶古镇一口古井里，发掘出来38000多枚竹木简牍。这些里耶秦简大部分是秦统一中国15年间的官方档案，通过这些简牍我们发现，湮没许久的秦帝国法制之严密、制度之成熟超乎想象。问题是法制严密就一定能够治理好天下吗？

作为后来推翻秦国的重要人物，项梁曾经在栎阳犯罪被逮捕。身为赭地狱掾的曹咎给栎阳狱掾司马欣一纸书信，居然就替项梁开脱摆平了。项梁是楚大将军之子，应该是秦国最要严加防范的人，结果一个狱吏一封书信就能上下其手，大事化了。由此可知，其他请托公行，货贿相属、而不见于史者，还不知道有多少呢。所以史学家、思想家王夫之就指出“法愈密，吏权愈重；死刑愈繁，贿赂愈密；涂饰以免罪罚，而天子之权，倒持于掾史”。秦始皇绝对没想到，法令越细密，负责执行法令的基层官员的权力反而越大，死刑越花样繁多，害怕被责罚者的贿赂层出不穷。基层官员得以有空间上下其手，肆意操作，结果天子的权力反倒归于小吏。正如刘邦所言，“父老苦秦苛法久矣”，所以后来刘邦入关中约法三章，得到了老百姓极大的拥护。

暴 虐

秦始皇最为人诟病之处就是不休



恤天下苍生。秦始皇想干的许多事都是好事，或者说是该干的事。问题是他太急于求成，在太短的时间内干了太多的事，老百姓不堪重负。所以汉代贾谊说秦始皇“以暴虐为天下始”。

秦的老百姓究竟负担有多重？我们可以大致罗列一下。至少有五大类。

第一，军队。秦有多少军队？有历史记载的，南戍五岭50万，北伐匈奴30万，王翦伐楚时竭全国之力调集大军60万。学者研究，秦军大约有150万到170万。

第二，徭役。秦朝的大工程很多。其中修秦始皇陵，70万人修了39年；为了加强对全国的控制，秦王朝修筑了四通八达的大道。修驰道——驰道相当于我们现在所说的高速公路，驰道以咸阳为中心，一条向东直通原齐国、燕国故地；一条向南，直达原吴、楚故地。驰道的标准非常高，宽30丈，路面用铁椎夯筑，路旁每隔三丈植松树一株。此外还有一条向北的“直道”，从咸阳经过上郡直达九原（今内蒙古包头市西北），全长1800里。这条直道一半修筑在山岭上，一半修筑在草原上，沿途开山填壑，工程量之大可想而知。此外，在西南地区还修栈道，这条驰道因为地处险厄，只有五尺宽，称为“五尺道”。修长城，《史记·蒙恬列传》记载30万军队后来参与修建长城，但这个记载可能有问题，不可能仅仅军人参加。据李开元教授测算，仅仅修秦始皇陵、阿房宫70万人的后勤保障就需要350万人做专职运输。南戍北征80万军队的后勤保障至少需要400万转运劳工。后役和军队两项加起来就超过了900万！

第三，罪犯。秦朝罪犯仅见于史籍的据统计不下100多万。

第四，强制迁徙。为了加强统治，秦始皇还搞了四次大规模的人口迁徙。仅明确记载的就有至少40万



户，其中大部分是为了充实边境。也有12万富户迁徙到咸阳。就按保守的估计迁徙40万户，这又是涉及200万人的生计啊。对于一个家庭而言，迁徙毕竟大伤元气。

秦朝究竟有多少人口？范文澜等老一辈史学家普遍认为，当时的人口约2000万左右。葛剑雄教授认为秦统一时人口估计至少有3000万。

至少1000万以上的主要劳动力在服役，大家可以想象一下那是一幅什么图景？汉代人说秦人凡是成年男子都被甲从军，成年女子负责后勤运输粮草，任务艰巨，不堪重负，死者到处都是。所以那个时候流传着许多民谣，其中针对修长城有民谣说：“生男慎勿举，生女哺用脯。不见长城下，尸骸相支柱。”

第五，暴政。秦始皇发动全国人民服徭役。国家靠什么支撑呢？当然靠赋税。董仲舒说秦王朝向老百姓征收20倍于古的田租赋税，也就是征收土地收入的20%为税收；力役则30倍于古，年轻人15岁就要为国家服杂役。田租，户赋，更赋，口赋——也就是人头税，这些林林总总的赋税加起来号称“泰半之赋”。什么叫“泰半之赋”？古代的经学大师颜师古说就是三分取其二。

淫 侈

淫侈就是过分的铺张浪费，穷奢极欲。吕思勉先生就讲：“秦人致败之由，在严酷，由在其淫侈。用法刻深，拓土不量民力，皆可诿为施政之误，淫侈则不可恕。”吕思勉先生的意思是说，秦致败的根本原因就在于统治者过于穷奢极欲。吕思勉先生认为，用严刑峻法也罢，不恤民力南征北战开疆拓土也罢，这些都可以归罪于施政的过失，可以理解或宽容看待，唯独穷奢极欲绝对不可宽恕。



秦始皇的穷奢极欲表现在大肆营建宫室上。秦国本来就有大肆营建宫室的传统，到了秦始皇时期，营建宫室更是变本加厉。

秦始皇有一个特殊的爱好，他每吞并一个诸侯国，都要命人把这个诸侯国的王宫仔细绘制图样，制作模型，然后在咸阳北面的高原上，复制重建一处被征服国的王宫，并且把所俘获的诸侯美人和诸侯国宫廷所用的钟鼓等享乐用具一应俱全填满这些宫室。这些官殿建筑群南临渭水，从雍门以东一直到泾水、渭水之间，绵延数百里，秦始皇后来还下令，把咸阳旁边270座宫观通过宫室、复道、周阁相连接。

秦始皇三十五年，秦始皇开始实施一项空前绝后的超级工程。中国神话中说天帝出行，如星辰运行，由北极紫宫出发，渡过天河，抵达营室。秦始皇把渭水当作天河，把咸阳宫当作营室，然后准备在渭水南修建阿房宫，以此为紫宫。然后在渭水上架起双层复道，象征天桥。在咸阳方圆两百里的宫室苑囿之间，秦始皇都通过架在空中的复道阁道自由驰骋，车架所到之处，如惊雷乍响，迅疾而来，倏忽而去，人莫知其所踪。从而实现自己天上人间的梦想。这其中，阿房宫是画龙点睛的大手笔。仅一个前殿阿房宫，东西长就750米，南北宽近120米，面积超过8万平方米。这是一个什么概念？国际足联规定的标准足球场场地面积为7140平方米。相当于十一个标准足球场的面积！然而，这个空前绝后的超级工程仅仅刚刚把基础打下就因为秦朝的短命无疾而终了。

自 锢

自锢就是自我封闭，自我隔绝。秦始皇晚年，疑神疑鬼，怀疑一切，

只相信自己。结果自我禁锢，与世隔绝，变成了真正的孤家寡人。秦始皇本来就很不自信、自负，那么是什么原因导致秦始皇后来越来越自锢的呢？有三个原因。

原因之一，法家的理论使然。韩非认为：做君王的最大软肋就是信任他人，信任他人就会受制于人。秦始皇非常认同韩非的理论，统一天下之后，他的防范猜忌心理越来越重，谁也不再轻易相信。有一次，秦始皇幸梁山宫，他从山上看到丞相李斯出行的车马随从众多，排场浩大，就很恼火。秦始皇身边的侍从有人就偷偷告诉了李斯，李斯此后马上减少了随从人马。秦始皇大怒说：“这一定是侍从人员泄露了我的话给李斯！”身为皇帝，秦始皇决不能容忍有人泄露自己的好恶，下令彻查，没有找到泄密者，于是把当时在场的所有侍从都杀了。从此以后，再也没有人能够掌握他的行迹了。

原因之二，现实的威胁使然。秦始皇一生四次遇刺，分别是荆轲刺秦、高渐离刺秦、张良与沧海力士博浪沙刺秦、咸阳兰池微服私访遇刺。其中第四次遇刺发生在秦始皇三十一年。此后，秦始皇的行踪诡秘，再没有遇到行刺之事。但一朝被蛇咬十年怕井绳，秦始皇此后的防范更严密了，相应的，能够接近他的人就更少了。

原因之三，求仙的欲望使然。秦始皇渴望长生不老，一帮方士应运而生。这些人求不到仙人，就对秦始皇胡编了一套谎言，说希望皇上所居住的宫室不要让人知道，要隐秘，只有这样才能得到不死仙药。秦始皇还真就信以为真，他连“朕”也不称了，自称“真人”。下令有敢透漏其每天行踪的一律死罪。所以，秦始皇晚年成了真正的孤家寡人。他最后一次出巡的时候，重要的随从人员只有胡亥、承相李斯、赵高及宠幸的宦官区区五六个人，其余能接近秦始皇的人少之又少。而这就给赵高搞阴谋矫诏乱秦提供了条件。



战争与和平的较量

古代战争的基本逻辑（三）

□ 王兆贵

的呼声，既有身居庙堂的贤臣良将，也有忧国忧民的志士仁人，其中，音量最大、音质最纯的反战旋律，是由心系苍生的侠之大者墨子奏响的。

墨子生活在春秋末期和战国初期，对战乱之苦体验尤深。墨子不仅创立了反战的系统理论，建构了反战的严密组织，而且身体力行地投入到前沿阵地中去，是一位名副其实的抗战勇士。墨家是一个有组织、有纪律、有学说、有技艺的务实学派。墨学是显学，却主张积极入世，但又不止于呐喊，而是以付诸社会的实际行动，有效地阻遏战争。墨子本人就曾多次率弟子助人守城，“止楚攻宋”就是其中最著名的范例。据《墨子》卷十三记述，当墨子得知鲁班已帮楚国造好云梯、准备攻宋的消息后，预先安排禽滑厘等三百名弟子，携带守城器械聚集宋都，与宋国军民严阵以待，并立即从鲁国出发，经过十昼夜的长途跋涉到达郢都。他取譬设喻，晓以利害，先后从道义上说服了鲁班和楚王，并通过现场攻守演示，力克鲁班九次进攻，最终让楚王放弃了攻宋的计划。

墨子的理论可圈可点，墨家的实践难能可贵，但在历史的长河中还只是来自远山旷野的一股细流，难抵滔天浊浪，硝烟并未止息，战争仍在继续。消灭战争，永久和平，只是善良的愿望。武装夺取的政权，必须以武装来捍卫，唯有足以抗衡的综合国力以及强大的军备，才能有效地防范并制止战争。为了维护人类的持久和平，我们不仅要宣示“好战必亡”，更应谨记“忘战必危”。正因如此，古罗马学者韦格蒂乌斯告诫我们：“如果你想要和平，那就准备打仗吧！”再回头看历史大势，古往今来那些穷兵黩武、杀伐无度的战争罪人，最终结局无一不是搬起石头砸了自己的脚，永远钉在历史的耻辱柱上。



（上接1版）要完善制度，全面落实“党建进章程”、党委（党组）书记和董事长“一肩挑”、党组织研究讨论作为企业决策重大事项前置程序，确保党组织在重大决策和重要干部任免上做得了主、说得上话、拍得了板。

更加深刻领会习近平
总书记关于国企领导人员
“20 字标准”重要论述，
建设高素质专业化企业家队伍

习近平总书记强调，国有企业领导人员是党在经济领域的执政骨干，是治国理政复合型人才的重要来源，把这支队伍建好、管好、用好至关重要。强调国企领导人员必须做到对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁。这些重要论述，高度肯定了国有企业领导人员在我们党的干部队伍中的重要地位，升华和发展了新时代培养什么样的国企领导人员、如何培养国企领导人员的规律性认识，也充分体现了习近平总书记对国有企业家队伍的高度信任和充分肯定。

在建设世界一流企业的伟大征程上，我们要始终铭记习近平总书记“20 字标准”重要论述，牢牢把住“对党忠诚”这个根本要求，坚持党管干部原则，按照“政治家+企业家”标准，着力培养讲政治的企业家和管企业的政治家，建设一支政治合格、本领高强、致力于为企业建功立业的高素质社会主義企业家队伍。牢牢把住“清正廉洁”这个政治本色，严把人选政治关、廉洁关，德行有问题、廉洁不过关的坚决不用，确保这支队伍始终成为国有资产忠诚卫士。牢牢把住“勇于创新”“治企有方”“兴企有为”这个素质要求，着力提升国企企业家队伍敏锐的市场洞察力、果敢的战略决断力、坚韧的攻坚推

进力，弘扬企业家精神，健全激励机制，完善容错纠错机制，旗帜鲜明地为国企领导人员新时代新担当新作为撑腰鼓劲。

更加深刻领会习近平
总书记关于国企基层党建
“三基建设”重要论述，
夯实党在经济领域的执政基础

习近平总书记强调，全面从严治党要在国有企业落实落地，必须从党的基本组织、基本队伍、基本制度严起，在打牢基础、补齐短板上下功夫。强调必须把抓基层打基础作为长远之计和固本之策，让支部在基层工作中唱主角，成为团结群众的核心、教育党员的学校、攻坚克难的堡垒。这些重要论述，深刻揭示了国企基层党建三个核心要素，系统回答了新时代基层党建抓什么、怎么抓这个根本问题。新中国成立以来特别是改革开放以来，国有企业基层党组织团结带领广大党员干部职工，为奠定共和国宏伟业发挥了不可替代的历史性作用。习近平总书记强调基层党建重要地位，不仅继承和弘扬了我们党“支部建在连上”的光荣传统，也为全面加强新时代基层党建确立起新的时代航标。

在建设世界一流企业的伟大征程上，我们要始终铭记习近平总书记“三基建设”重要论述，全面加强国有企业基层党建基本组织基本队伍基本制度建设，提升组织力、突出政治功能，打造坚强战斗堡垒，不断夯实党在经济领域的执政基础。在提升质量上下功夫，以中央企业党建质量提升年为契机，健全基层组织，优化组织设置，理顺隶属关系，创新活动方式，推动基层党建质量全面进步、全面过硬；在规范工作上下功夫，注重发挥党支部在基层单位的示范引领作用，

大力选树标杆示范党支部，把示范变规范、标杆变标准，不断提升基层党建工作制度化和规范化、标准化水平。在激发活力上下功夫，坚持抓党建从生产出发、抓生产从党建入手，围绕重大项目、重点工程，深入开展党员先锋岗、示范区，引导广大党员把干事创业的精气神提起来，把爱岗敬业的责任心强起来，汇聚推动企业改革发展强劲正能量。

更加深刻领会习近平
总书记关于国企党风廉政
建设重要论述，推动中央
企业全面从严治党向纵深发展

习近平总书记强调，要加强对国有企业党风廉政建设和反腐败工作，把纪律和规矩挺在前面，确保国有企业健康发展。强调国有企业持之以恒落实中央八项规定精神，抓好巡视发现问题的整改，严肃查处侵占国有资产、利益输送等问题。这些重要论述，深刻揭示了全面从严治党无禁区、全覆盖、零容忍的坚决态度，充分反映了反腐败没有特殊、没有例外的坚定决心。

在建设世界一流企业的伟大征程上，我们要始终铭记习近平总书记关于国企党风廉政建设重要论述，重整行装再出发，坚决夺取中央企业党风廉政建设和反腐败斗争新胜利。持之以恒正风肃纪，深入贯彻落实中央八项规定精神，紧紧抓住当前比较突出的形式主义、官僚主义变种反弹问题，打好作风建设持久战。要坚定不移反腐败惩贪，继续保持反腐败高压态势，紧盯“关键少数”，紧盯权力集中、资金密集、资源富集的重点领域和关键环节，紧盯政治腐败和经济腐败相互交织案件，严肃查处、绝不手软。着力构建长效机制，加快完善中央企业“不敢腐、不能腐、不

想腐”体制机制，打通企业内部监督体系，健全权力约束机制，强化内部流程控制，推进纪检、巡视、审计、监察“大监督”格局建设，不断强化不敢腐的震慑、扎牢不能腐的笼子、增强不想腐的自觉。

更加深刻领会习近平
总书记关于抓党建就要抓
责任制重要论述，全面压
实各级党组织管党治党政
治责任

习近平总书记强调，要把抓好党建作为最大的政绩，须臾不可忘记管党治党这个最根本的政治责任。强调抓党建必须抓责任制，抓责任制必须抓责任人，用好考核评价这个指挥棒，既报经济账，又报党建账。这些重要论述，深刻揭示了国企党建怎么抓这个重要方法论，明确了新时代压实各级党组织管党治党责任的重要抓手，体现了习近平新时代中国特色社会主义思想理论自信和科学自信的高度统一。

在建设世界一流企业的伟大征程上，我们要始终铭记习近平总书记关于抓党建就要抓责任制重要论述，紧紧抓住责任制这个“牛鼻子”，不断压实党建责任，激发党建内生动力，推动各级党组织把党建责任真正抓在手上、扛在肩上。要压实主体责任，推动各级党委（党组）统筹规划党的建设，坚守党建“主阵地”，种好党建“责任田”，全面强化所属基层组织党建工作领导指导。要压实班子责任，每名班子成员都要时刻牢记责任身份是党员，第一职责是为党工作，切实履行好“一岗双责”，确保业务延伸到哪里，党建责任就深入到哪里。要用好考核评价“指挥棒”，持续抓好中央企业党建工作责任制年度考核这个制度化常态化有形抓手，总结经验、不断完善，推动中央企业党建工作不断强起来。