

着力推进军队组织形态现代化

□ 刘争元 蒋 艳

核心阅读

- 从源头上把军队组织形态理论创新与科技创新两个引擎协调发动起来，调整改造军队作战流程和组织结构，建立起现代化的军事组织形态。
- 围绕“军委管总、战区主战、军种主建”总体建设格局，遵循以效能为核心、以精准为导向的现代军事管理革命要求，继续深入推动体制的“二次创新”。
- 加快推进战略预警、防空反导、战略投送、远海防卫等力量体系，不断增强具有“朝气气息”的新型作战能力建设，及时融入整体作战力量体系，优化军种力量结构。

准确定位推进军队组织形态现代化的目标

矩阵布局的领导管理体制形态。适应军队信息化深度发展，武器装备发展日益新型多样、军事专业划分日趋精细，为更好地提高现代军队组织运行效率，按照权力配置体系规律，军队领导管理在纵向上更加趋向战略层级的顶层设计、宏观筹划职权的高度集中，各层级职权清晰、相互衔接、有序运行；在横向上突出专业分工，形成相互监督、相互协调、相互制约的矩阵式管理体制。

网络联合的作战指挥体制形态。伴随战争的全局性、关联性、时效性、可控性越来越强，高层集权指挥、全程有效控制、作战指挥精确、作战行动迅速的重要性越发凸显，要求在太空作战、信息作战、战略威慑、全球指挥控制等战略作战指挥上更为集中，同时也更注重以战区为重心，着眼指挥层级扁平，依托网络指挥系统建立深度联合的栅格化自主协同指挥单元，优化部队作战指挥体制，确保目标探测、跟踪识别、火力控制、作战指挥、精确打击、战场防护、战场机动、毁伤评估等行动更加高效灵敏。

新型智能的精锐力量结构形态。随着未来战场上颠覆性技术的发展，各军种在陆、海、空、天、电及网络等领域不断探索和拓展能力，传统作战力量改制换装、更新换代大大加快，同步跨域火力和全域机动能力大大提升，新型力量的建设与运用得到充分加强。尤其是各型智能化无人装备大量集中运用，在网络化信息系统支撑下，以高度分散、自主控制的无人作战单元，快速聚合形成无人化作战集群实施侦察预警、精确攻击。要求坚持整体建设、攥指成拳、一体运用，在作战体系中不断融合新概念、新机理作战力量，特别是智能化新型力量，动态调整力量结构布局，打造以精锐作战力量为主体的结构形态。

精悍多能的部队编成结构形态。未来作战是一定力量规模基础上质量和体系的对抗，建设一支规模适度、战斗力强悍的军队是一个负责任大国的首选。新时代为适应不同战略方向、不同作战

对手、不同战场环境、不同作战形式和不同性质任务的需要，战斗部队结构的层次性区分将更明确，趋向以不同的要求和标准区分部队类型分别加以建设，趋向层次向下瞄准联合、适应联合、服务联合，培训人员、发展装备、组建单位，强化战术级模块合成建设，努力塑造主干力量强大、尾巴更小、保障力量精的编成结构，增强机动灵活、使用灵活、组合灵活的作战适应性能力。

制度支撑的新型法治文化形态。军队组织形态现代化是一个过程，组织的结构和流程这一“硬件”发生改变，组织内部各种关系和运行方式的相应“软件”就会重新确立。因此，军队组织的主要构成要素一般都需要经过器物、制度、文化层面的递进演变，才算切实完成一个变革周期。上述嬗变过程，要求军队在推进重建指挥体制、管理体制新格局，重塑各种关系、指挥方式、作战样式、治军方式和思维习惯的新状态过程中，须高度注重法规制度的支撑保证和规范作用，瞄准激励自主创新，以良法促进发展、保障善治，培塑于法有据、依法而行的新型法治文化形态。

科学把握推进军队组织形态现代化的发力点

理技双驱是先导。从一定程度上讲，军队组织形态向现代化迈进的前提和灵魂是理论创新，而军队组织形态的理论体系构建及其基本形态架构发展的缘起，是军事科技革命以及由

此引发的武器装备、战争形态、作战样式和制胜机理的不断深刻变化，这是军队建设和战争实践充分证明的客观规律。如美陆军始终围绕在联合作战背景下夺取战场主动权这一核心，相继提出“空地一体战”“全维作战”“全谱作战”和“联合地面作战”等顶层概念，影响了数字化师和模块化部队的架构。俄陆军战役战术理论强调要提高作战力量在孤立方向和与主力失去联系的情况下，以及在最复杂的物理与地理条件下，实施高度机动的独立战斗行动的适应能力，成为俄陆军“师改旅”的重要导引。按照这一必然逻辑，适应新时代作战方式加速变化并形成新的作战理论的发展实践，调整改造军队作战流程和组织结构，立起现代化的军事组织形态，需要从源头上把军队组织形态理论创新与科技创新两个引擎协调发动起来，共同为推动实现军队组织形态现代化助力加油。

体制运行是核心。体制能否高效运行，是检验军队组织形态现代化的核心指标。实现军队组织形态现代化，要围绕国防和军队改革奠定的“军委管总、战区主战、军种主建”总体建设格局，遵循以效能为核心、以精准为导向的现代军事管理革命要求，继续深入推动体制的“二次创新”，深化细化职能定位、职责区分、权限边界、业务链路、作业流程、行文办事等环节，发掘新体制应有优势，切实推进战略谋划、战略指挥、战略管理等职能的有效

发挥。同时，紧紧扭住科学建立战区和军种分合机制这一重要抓手，着眼构建坚强有力的联合作战指挥机构，突出战区指挥打仗、军种管理建设的主体地位，形成“战牵引建、建支撑战、战建高度融合”的顺畅运行机制。

力量打造是关键。着眼打造精锐作战力量，优化规模结构和力量编成，是推进军队组织形态现代化的关键一步。随着军队指挥信息系统的快速发展，指挥、控制、情报、通信融合一体化逐步深入，指挥结构由“树”形向扁平形“网”状结构不断发展，促进了军队组织层级和部队规模结构继续朝向更加精干高效转型，要求军队总体规模的“数量”和“质量”更加相互协调，加快推进战略预警、防空反导、战略投送、远海防卫等力量体系，不断增强具有“朝气气息”的新型作战能力，及时融入整体作战力量体系建设，优化军种力量结构。同时，着眼更快捷、更轻便、更有效的联合力量建设，注重突出不同方向安全需求和作战任务，深入优化部队编成，向人员和装备充盈不虚、结构模块合成、作战任务适应性强、跨越灵活机动的方向发展。

制度完善是支撑。凡战，制必先定。军队组织功能的释放，很大程度依赖于一整套能够使各个模块和各项作业有序协调起来以形成整体战斗力的规则和制度。在高技术武器装备和高素质联合指挥人才充盈的一体化联合作战战场上，没有制度优势，先进的技术和武器装备只能带来局部的、战术上的优势，无法转变成战略、战役优势。在努力实现强军目标的新时代，推进军队组织形态现代化，需要充分把握军队领导指挥活动及其运行对法治的现实需求和原则指导，研究健全支撑军队领导指挥运行的职能职权体系、法律制度体系和依法运转的工作机制，推进军队领导指挥体制和工作运行的制度化 and 规范化，建立决策、执行和监督相互平衡相互促进的权力运行与工作运转法治机制，以制度保证提升战斗力效能。

军事理论

红色基因究竟「红」在哪

□ 王维轩

红色基因，是我党我军在长期实践中孕育形成的光荣传统和优良作风，是我党我军性质宗旨本色的集中体现。大力传承红色基因，是新时代政治建军战略任务和基础工程，对于确保我军血脉永续、根基永固、优势永存具有重要意义。那么红色基因究竟“红”在哪，其本质精髓何在？追溯革命先辈的光辉足迹，感到有六个方面的印记特别鲜亮。

革命理想高于天的坚定信念。回望艰苦卓绝的中国革命史，是什么力量把中华民族成千上万热血儿女聚焦在一起，他们明知征途有艰险，却毫无畏惧、前赴后继？是对崇高理想、坚定信念矢志不渝的坚守。方志敏在狱中受尽酷刑，仍写下《清贫》《可爱的中国》，英勇就义前慷慨陈词：“敌人只能砍下我们的头颅，决不能动摇我们的信仰！”恽代英在文中写道：“我们吃尽苦中苦，而我们的后一代则可享到福中福。为了崇高的理想，我们是舍得付出代价的。”他们中的许多人家境殷实、衣食无忧，却自愿舍弃书斋暖房、高官厚禄，选择筚路蓝缕、风餐露宿，正是因为胸中有对人民的责任、心底有对理想的激情。面对惨遭蹂躏的山河、苦难深重的百姓，他们要挽民族于危难，救人民于水火，为主义之真、国家之强、民族之兴去奋斗去抗争。为有牺牲多壮志，敢教日月换新天。理想之光、信念之火爆发出改变世界的无穷精神力量，这是红色基因最具魅力的元素。

永远听党话跟党走的不变军魂。从南昌城头第一声枪响，人民军队就坚定地向着镰刀铁锤的方向铿锵进发，指挥挥枪始终是这支军队的命根子。建军之初，我们党就在班排各级建立了党的组织，班排有小组，连队有支部，营级以上单位建立党委，党的领导直达基层、直达士兵。毛泽东曾说：“红军所以艰难奋战而不溃散，‘支部建在连上’是一个重要原因。”在我军历史上，从来没有一支成建制的队伍被敌人拉过去。张国焘自恃枪多人多，想带着人马另立山头，最后变成了孤家寡人。在风雨如磐的漫长革命道路上，任凭风云变幻和各种风浪考验，千千万万革命将士坚定不移听党的话、跟党走，铸就了攻无不克、战无不胜的钢铁雄师。忠诚，造就了人民军队对党的赤胆忠心，这是红色基因最核心的特质。

一不怕苦二不怕死的战斗精神。我军素以强大的战斗精神闻名于世，靠着向死而生的英勇决绝，形成了压倒一切敌人而不被任何敌人所压倒、征服一切困难而不被一切困难所征服的伟大气概。正是靠着这种精神，我军完成了英雄史诗般的万里长征，以小米加步枪打败了美式装备的国民党军，在朝鲜战场打败了武装到牙齿的世界头号强敌，创造了一个个惊天地、泣鬼神的英雄壮举。长征途中湘江战役，红34师几乎全部牺牲，师长陈树湘不幸被俘，他撕开腹部伤口绞断肠子英勇牺牲。东北抗联，在朝鲜战场打败了武装到牙齿的世界头号强敌，创造了一个个惊天地、泣鬼神的英雄壮举。长征途中湘江战役，红34师几乎全部牺牲，师长陈树湘不幸被俘，他撕开腹部伤口绞断肠子英勇牺牲。东北抗联，在朝鲜战场打败了武装到牙齿的世界头号强敌，创造了一个个惊天地、泣鬼神的英雄壮举。

全心全意为人民服务的根本宗旨。我军自诞生之日起，就把人民写在自己的旗帜上，把人民放在心中最高位置，这是人民军队区别于其他任何武装力量的显著特征。无论是革命战争年代还是和平建设时期，我军都始终恪守、忠实践行全心全意为人民服务的根本宗旨，坚持一切为了人民、一切服务人民，永远做人民利益的忠实捍卫者。谁把人民放在心上，人民就把谁放在心上。战争年代，人民群众与子弟兵并肩战斗，从抗日战争“陪敌于灭顶之灾的汪洋大海”，到解放战争“潮涌般的小推车和担架队”，再到抗美援朝战争“举国上下愿倾其物力财力”，为我军战胜一个个强敌提供了坚强后盾。90多年风雨历程，无论形势如何变化，人民军队的性质宗旨始终没有变，根基血脉始终没有变。永远保持同人民群众的血肉联系，始终做人民信赖、人民拥护、人民热爱的子弟兵，这是红色基因最亮丽的底色。

秦基伟：终身勤学的百战将军

□ 王学军

秦基伟（1914—1997）是我军赫赫有名的“百战将军”，素以有勇有谋、能征善战著称，其战斗事迹家喻户晓。尤其是在抗美援朝战场上，他指挥第15军在上甘岭战役中力克强敌，打出了中华民族的国威军威，扬名于海内外。这位戎马一生、战功卓著的开国名将，终身如饥似渴、孜孜不倦的学习精神，更让人深为感慨、深受教益。

虚怀若谷求学忙。秦基伟1927年参加革命时，还是一个13岁的“红小鬼”，几乎没有什么文化底子。而10年艰苦卓绝的土地革命战争，使他有心想学习却无力读书。直至1937年全面抗战爆发后，秦基伟单枪匹马地组建以“学生兵”为主体的太谷游击支队，他才真正开始了文化学习的生涯。当时，任支队司令员的秦基伟身边有不少有知识、有文化的“学生兵”。带兵组训的过程中，他深深感到“如果没有文化，仅凭匹夫之勇，迟早会被时代淘汰”，学习的危机感、紧迫感油然而生。从此，他虚怀若谷、不耻下问地向“学生兵”求教。慢慢地，他学会了查四角号码字典，凡是遇到不认识的字都要查个明白，被他翻烂的字典就有两三本。他把所记的日记拿给“学生兵”们看，请他们帮忙找错别字，然后再查字典加深记忆。他还有意识地练习讲话，经常一个人钻到树林子里对着花草树木练语气、练腔调、练姿势。秦基伟的学习精神，深深打动了身边的“学生兵”，他们更加尊重和信服这位年轻的“老红军”，主动与他打成一片，这为秦基伟的文化学习奠定良好基础。

笔耕不辍文飞扬。秦基伟自1937年开始记日记，在枪林弹雨、炮火硝烟中一日未停、一日不落，日记本成为他在战场上最亲密的伙伴。抗日战争



争最艰苦时期，他每晚都在老乡家里借着油灯、伏着炕桌，一条条、一件件地梳理和记录事件。渡江战役当日，他蹲在江堤上奋笔疾书作战简况，记下了两千余字的战地日记。上甘岭战役打响后，他坐镇道德洞指挥，几乎七天七夜没睡，随时随地把新情况、新感受记录下来，短短几天使用掉大半本日记。在朝鲜战场上，有一次他开会至凌晨一点多，当他按惯例要写日记时，警卫员却忘了带日记本，他只好让警卫员找张白纸，把当天的见闻和心得记在白纸上，第二天再誊抄到日记本上。这件事对警卫员教育很大。他的警卫员每次调整时，老警卫员总是把“带好日记本”当作头等大事向新警卫员交代。正因为笔耕不辍地写日记，秦基伟的文字水平和思想水平得到了质的飞跃和提高。今天，当我们翻看他近百万字的战争日记时，你不得不为他坚忍不拔

的毅力所折服。

战火书香意蕴长。1948年淮海战役期间，秦基伟在战场上缴获了一本《孙子兵法》。他利用白天敌机轰炸、部队不便展开的战斗间隙，在野战工事里读了三遍《孙子兵法》。第一遍认生字，第二遍解大意，第三遍悟其道。当时，工事外面炮火连天、爆炸声不绝于耳，而工事里面秦基伟则聚精会神、若无其事。蹲在堑壕里攻读《孙子兵法》可谓别有一番意境，这使他对敌我、进退、攻守、虚实、奇正等军事辩证关系认识得更加深入透彻。而这并不是他在战场上读书的第一次。1946年打下郑州后，他得到了一本老舍的小说。他看后写道：“这本小说的内容是研究人的特点，我看的目的是想增加若干社会经验及提高写作方法和文法，所以我对它的兴趣还不小。”热爱读书看报，不仅丰富了他的文化底蕴，更使他能够洞察国内外局势，对于战场研判有很大帮助。上甘岭战役中，秦基伟就是从第15军自办的《参考消息》中得知美国总统即将换届选举、上甘岭战役与第七届联合国大会开幕在同一天，这使他对敌人的战斗动机了然于胸，从而定下了正确的应对策略。

整人优处自自强。乐学他人优点，是秦基伟的可贵品质。当连长时，他就从徐向前军长身上明白了一个重要道理，那就是：最大的爱兵就是要提高战士的军事技能，让他们在战场上减少伤亡。当纵队长和军长时，他时刻牢记刘伯承、邓小平的谆谆教诲。刘伯承关于“任务、敌情、我情、地形、时间”的军事“五行”学说，以及邓小平关于“从战略全局筹划战役部署”的军事思想，他都运用得灵活自如、得心应手。他在与周恩来、陈毅的多次交往中，深深感佩于周恩来作为著名政治家的教养和风度，深深折服于陈毅豪放坦率、幽默潇

洒的为人处事风格。所有这些，他都仔细观察、悉心领会，并学为己用。他还把取长补短的思想灌注部队，见谁好就向谁学习。九纵刚成立时，他号召部队向三纵和四纵学习；新式整军时，派人前往华野陈唐兵团学习；南下广东，向四野学习群众工作经验，各类细节性内容均列入学习范围；抗美援朝出发前，就提出向先期入朝部队学习。正是在秦基伟好学上进的引领下，第15军从小到大、从弱到强，逐步成长为一支能征善战的雄师劲旅。

善作总结启新航。秦基伟有一个好习惯，就是在每一阶段战斗和工作结束后，他都要组织部队认真总结经验教训，这使他的思想理论水平得到快速提高。1942年12月，他根据切身体会，在掌握大量第一手材料的基础上，写了《地方武装的特点》一文，系统阐述了地方武装的群众性与地方性、全面性与复杂性、分散性与广泛性等特点。文章很快就在八路军《军政杂志》上刊出，受到各级官兵一致好评。豫西整军时，他作了《建军南征一年基本总结和今后任务》的报告，全面回顾了九纵成立以来在作战与建军上的经验教训，为部队发展建设指明了方向。渡江战役后，他深入分析作战指挥的利弊得失，概括了“知己知彼、知天知地”的军事指挥要诀，为下一阶段军事指挥提供了遵循。上甘岭战役结束后，他深刻论述战役的特殊性和取胜的基本经验，条条鞭辟入里、句句切中要害。特别是他抓住两次入南京军事学院学习的机会，恶补军事理论，努力把实践经验向理性认知升华。至此，他完成了由一名军事指挥员向军事家的转变。

革命将帅