

尽量获得可靠的调查材料

——张闻天与调查研究

核心阅读

1942年2月28日至1943年1月15日，时任中共中央政治局委员、书记处书记的张闻天率领新组建的延安农村工作调查团，深入陕北、晋西北农村基层开展蹲点调查研究，形成了一批学术价值高、对当时我们党施政有重要意义的调研成果。张闻天的调查研究经验仍然值得当今的领导干部学习，从中得到有益的启示。

□ 林 宁

1943年3月27日，张闻天以《出发归来记》为题向中央报告了此前晋陕调研的亲身体会，其中重点对调研方法的经验进行总结提炼，突出强调为保证调研质量，调研者必须对调查材料的可靠性持高度负责的态度，要尽量获得可靠的调查材料。

“只有亲自动手得来的材料，才是比较可靠的”

张闻天主张调研者要同当地党、政、军、民机关取得联系，得到他们的帮助，但应该完全独立自主地做工作，不要依赖他们。认为“只有亲自动手得来的材料，才是比较可靠的。别人的材料，只能当做参考”。按常理，到一个地方调研，当然要重视当地机关提供的相关材料。而处于中央领导位置、阅看过大量地方上报材料的经验使张闻天意识到，当时地方机关干部整理材料、机关领导审查材料时确实存在主观主义、形式主义、党八股等不正之风，这就大大降低了地方机关所提供材料的可靠性，不能完全实用，只配参考。

在晋西北兴县调研期间，张闻天严肃批评了当地机关整理基层上报材料时所犯的主观主义、形式主义错误。他说：“得到一点数目字，就拿到上面去交差，但实际情形如何则不去过问”，“须知根据实际来的数目字才科学，形式上的数目字不可靠。”延安农村工作调查团成员马洪回忆：“闻天同志认为调查不能仅仅依靠政权机关反映的情况。记得有这样一个例子，1942年春在晋西北兴县调查时，正遇上春耕，突击种棉。政府号

召大家三天之内把棉花种好，还往下发了一张表，了解各户种了多少棉花。但结果棉花还没有种，下面表就已经填好了。可见只从政府机关那里了解材料是很不可靠的。”

张闻天特别强调的亲自动手，就是亲自接触实际、接触群众的调查研究。在陕北神府县直属乡调研期间，他就住在贺家川自然村，亲自负责调查这个点，村里几乎每一家都去过，与每一家户主都谈过话并亲自做好记录。

“关于过去历史材料，以书面材料较为可靠”

1941年8月，毛泽东起草下发的《中共中央关于调查研究的决定》中，列举了七条“关于收集材料的方法”，其中有一条是“收集县志、府志、省志、家谱，加以研究”。县志、府志、省志、家谱都是书面历史材料，说明了毛泽东对调查这类历史材料的重视。张闻天从可靠性角度加深了对书面历史材料的理解，认为固化的书面历史材料比口述的历史材料更为可靠。他指出，“关于过去历史材料，平常人不易记忆清楚，以书面材料较为可靠”，农村调查要尽量搜集如各种账簿、契约、分家单、收条、收据、家谱、碑记等书面历史材料。

当时处于革命战争时期，村里、户里保存的书面历史材料损毁散失严重，搜集着实不易。在调查陕北米脂县杨家沟这个典型的地主村时，得知村里最大的一家地主马维新保存着自清朝道光二十五年（1845年）至当年近百年的大量买地、典地、收债、雇工、经商和日常生活收支等各种账簿，足足堆满好几间房，张闻天如获至宝。他住在马维新家，把那些账簿



全部借过来，不分白天黑夜，一本一本亲自翻阅，并叫调查团的成员一起帮忙整理、统计和抄录，一忙就是几十天。在张闻天的指导和把关下，调查团以这些账簿为主要调查材料，顺利写成了《杨家沟调查》。因为材料翔实可靠，《杨家沟调查》成为后来国内外研究中国封建地主经济极为珍贵的历史文献，有“东方《资本论》”之称。张闻天曾风趣地说：马克思在伦敦大英博物馆里算资本家的“账本子”，写了《资本论》，我们想弄明白中国的经济，也不能不研究马太爷的“账本子”啊！

除了马太爷的“账本子”，张闻天他们还尽量搜集其他地主的“账本子”、米脂县志、碑记等书面历史材料。在调查杨家沟一带从清光绪年（1875年）至1942年的历史年成时，他们在米脂县志中搜集到一些材料：“1877年及1891年、1892年均为大荒年”。他们还找到了杨家沟马祝兴“功德碑”，碑上记载有1877年、1899年、1900年及1902年上半年发生天灾闹荒的事实。这些可靠的书面历史材料，全部被写进了调查报告。

“可靠的材料，是要经过几次三番的调查才能得来的”

张闻天告诫调研者“决不要相信，初次调查来的材料就是可靠的；应该相信，初次调查来的材料常常有很多不可靠的。可靠的材料，是要经过几次三番调查才能得来的”。所谓的“初次调查”，是指的第一步开展的个别谈话和开调查会这两种谈话式调查。为有效提高初次调查来的材料的可靠性，张闻天指出调研者必须从两方面下功夫跟进再调查。

延安时期的马列著作翻译

□ 周云端

社会的基本政策，使延安成为真正政治民主、经济稳定、文化繁荣的地方。由于延安稳定的环境，也吸引了大量青年的到来，大批翻译家和理论家齐聚延安，如何锡麟、柯柏年、王实味、艾思奇、吴亮平等。延安成为青年知识分子的聚集地，为延安翻译出版马克思主义各方面的论著提供了人才基础。

延安时期党的两大翻译机构

五四运动前后，中国开始研究马克思主义。1920年，陈望道翻译的《共产党宣言》，奠定了党的翻译事业的初步基础。马克思主义哲学、经济学、文艺著作的中文译本陆续问世。抗日战争全面爆发后，中国共产党急需军事理论的指导，中国共产党的翻译事业在兼顾哲学、经济学、文艺著作的同时，进一步加强军事著作的翻译。中国共产党还设立了两大翻译机构，为马列主义翻译事业提供了组织基础。

为加大对马列著作的翻译力度，提升全体党员的理论水平，中国共产党在延安成立了第一个编译马列著作的专门机构——马列学院编译部。该部成立于纪念马克思诞辰120周年之际的1938年5月，负责翻译马列经典

原著，形成了学习马列经典的热潮，将党内学习马列哲学、经济学、文艺著作向前推进一步。此外，为提高中共将领的马列军事理论素养，军委也响应中央学习马列经典的号召，于1938年10月在延安成立了中央军委编译处，这是中国共产党首次成立的专门翻译马列军事著作的机构。中央军委编译处主要翻译了恩格斯的军事论文，大都被编入了“抗日战争参考丛书”，为抗战胜利提供了理论指导。

延安时期马列著作翻译的当代启示

加强对马克思主义的学习教育。延安时期对马列著作的翻译为全党学习和提高马克思主义理论水平提供了现实条件。这一时期，马列原著的编译成就突出，翻译出版了很多马列经典著作，当时无论在根据地还是国统区，都产生了极为重要的影响，边区之外的其他地方，如上海、重庆、武汉等地都以延安翻译的马列著作作为蓝本大量翻印和再版。这些成就都直接表明学习马列主义已成为全党的热潮。因此，无论从政策的鼓励还是现实情况来看，延安时期对马列著作的翻译成为中国共产党了解马列主义、学习马列主义的主要窗口。

开展理想信念教育。实践证明，

一是初次调查来的材料中，如能经过实际验证的必须花一定的时间再去作实际调查，不能走马观花。实际验证又分实地考察和生活体验，张闻天说：“熟悉一个地方的情形，不但需要问话，而且需要一定时间的考察与体验。”

马洪回忆，张闻天很重视实地考察，同人了解情况之后，他总是要去实地亲自看一看，实际情况是不是这样一回事。在神府县调查时，对农户反映村里的水利工程失修、打水的风车搁置不用等问题，张闻天专门抽出时间进行了实地考察。后来，他把实地考察的结果写进了《陕甘宁边区神府县直属乡八个自然村的调查》报告里：“路家南窠的两个风车，现在均搁着不用，贾家沟也有两个风车未用。如贺家川、孟家沟、贾家沟的大部分水利，现在均已失修了。”

对于生活体验，张闻天要求调研者要“多从生活中去观察，去体验”。他住在村里，特别注意观察村民吃穿住用行等生活细节，并将这些生活细节作为调查材料如实写进了调查日记。比如“阴历民间纪念日老百姓家吃什么”这样一个生活细节，在他的调查日记中就有较多记载，如“今天为阴历四月十五日，老百姓家吃的好些。留保家吃了二斤夜面（4元法币）、一斤豆腐。意义说是纪念兴县城的水神殿”，“今天为阴历七月十五日，七月节，老百姓均吃肉，吃馍祭祖先”，等等。

二是在调查地及时整理并熟悉初次调查来的材料，发现不清楚、有矛盾的要提出质疑，必须在当地进行再次甚至多次调查补正、校正，要不怕麻烦。在神府县调查期间，张闻天在审查一个调查小组整理出的初次调查材料中关于两个自然村去年平均土地生产量时，发现测算出的结果比土地革命前要低不少，他就向调查组一连提出几个疑问：“低了原因何在？租地是否即劣地？现在产量是否交公粮关系少报？是否阶级定错了？调查人数不够？”要求调查组再作一些深入调查研究。后来，张闻天在调查报告“关于每垧土地的生产量”一节中也指出了调查人员初次调查得来的数字“一般的说来，切不可可靠”，并把经过再次调查校正过的数字作为研究依据。



思想路线的统一对于一个党的存亡起着至关重要的作用，马列著作的翻译是党的思想路线形成中不可或缺的一部分。1942年，为解决党内长期存在的主观主义、宗派主义、党八股，毛泽东亲自领导了整风运动，即马克思主义学习的大竞赛。党中央在号召广大共产党员认真学习马列主义的同时，组织力量翻译了大量马列著作。这些马列著作对党内学习马克思主义，坚定党员理想信念，深入了解马克思主义，促进思想统一起到了很好的作用。

坚持实事求是、理论联系实际。延安时期在翻译马列著作以及随后大规模学习马列著作的过程中，逐步形成了实事求是、理论联系实际的作风，为中国共产党取得全国性的胜利，奠定了思想基础和理论基础。在深入学习马列主义以及在实际斗争中，毛泽东思想应运而生。毛泽东思想是马克思主义中国化第一次历史性飞跃的理论成果，这一理论的形成成为党胜利完成第一次历史性飞跃作出了突出贡献。中国共产党每一次的成功都是理论联系实际的结晶，从新民主主义革命的胜利，到建设社会主义新中国的辉煌成就，中国共产党始终坚持实事求是，带领中国不断向前迈进。

史海拾贝

机关党的建设是党的建设新的伟大工程的重要组成部分，在党的工作全局中具有重要地位和作用。加强和改进机关党的建设，要以提升组织力为重点，突出政治功能，强化问题导向，坚持重点发力，着力提高机关党组织建设质量，以永远在路上的执着把全面从严治党引向深入。

以党的政治建设为统领，突出政治功能和政治标准。要坚守正确政治方向，引导机关党员坚定理想信念、坚定“四个自信”、旗帜鲜明讲政治，把正确政治方向贯彻到机关党建的具体实践中去，从政治上认识和推进机关党的建设。要坚持党的政治领导。把坚决维护习近平总书记的核心地位、坚决维护党中央权威和集中统一领导作为最大的政治。增强“四个意识”，严明党的政治纪律和政治规矩，自觉在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下履行职责、开展工作，以政治上的全面加强引领，带动机关各项事业全面发展。要严肃党内政治生活。认真落实“三会一课”、组织生活会、谈心谈话、民主评议党员等党的组织生活基本制度，积极推广“重温入党誓词”等主题党日活动的经验好做法，使党组织活动更好地融入中心工作、融入党员需求、融入群众关切。抓住“关键少数”，发挥领导干部“头雁”作用，党员领导干部都要带头落实支部生活规定。要发展积极健康的机关党内政治文化。结合红色文化、地域文化和时代精神，建设具有新时代特色的机关政治文化，使机关党组织工作更接地气、更有实效，以正气充盈的良好政治生态助力机关政治建设的加强。

以提升组织力为重点，强基固本、夯实基础。要健全组织机构，完善组织设置，选优配强基层党组织班子。扩大机关基层党组织的组织覆盖和工作覆盖，按照“便于党员活动、便于加强管理、便于发挥作用”的原则，合理设立机关基层党组织，确保党的工作有人做、党员有人管、党组织真正发挥作用。把好“入口关”，把政治坚定、素质优良、敢于担当、作用突出的干部选配到党的工作部门。要加强支部标准化、规范化建设。按照“组织健全、制度完善、运行规范、活动经常、档案齐备、作用突出”标准，坚持抓两头带中间，扩大先进支部增量，提升中间支部水平，推动后进支部晋位升级，进一步发挥支部的战斗堡垒作用。要抓实工作创新。善于运用互联网技术和信息化手段开展工作，及时传递党的声音，交流鲜活经验，听取和回应群众诉求；善于用新的思路、举措、办法解决新的矛盾和问题，实现机关党的各项事业整体推进。

准确把握机关党组织建设的职责定位，增强针对性和实效性。要坚持把“围绕中心，服务大局”作为工作的出发点和落脚点。把党建工作放到本行业本部门工作大局中去定位和谋划，实现党建工作与业务工作深度融合、一体推进，不断提高机关党建工作的针对性、实效性，确保党建工作永远走在机关各项工作的前头。要把队伍建设作为基础工程落实到机关党建工作的全过程。要搭建起党员学习交流的阵地和平台，引导党员干部干一行爱一行、钻一行精一行。强化党员责任担当，树立干就干好、干就干成、干就一流标准的工作理念和情况明、数字准、责任清、作风正、工作实的工作标准，做到懂全局精本行，努力干出一流业绩。积极推动建立党务工作和业务工作双向交流、交叉任职制度。要把政治素质好、业务能力强、群众认可度高、作风过硬的优秀干部选派到党务岗位工作锻炼；同时，把经过党务岗位锻炼考验、表现优秀的干部放到重要业务岗位大胆使用，使党员干部的政治素质、党建工作能力有效转化为推动业务工作、干事创业的本领。

坚持严格教育管理监督与关心信任相统一，全面加强机关党员队伍的工作本领。要抓实党员日常教育管理。充分发挥工委和部门党组两个主体的作用，工委抓好示范培训，部门党组抓好全覆盖培训。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，分领域、分专题、分层次开展党员教育培训。倡导党员从主动足额按时缴纳党费和工作时间自觉佩戴党员徽章做起，增强党员意识、擦亮党员身份、体现党的形象；组织开展重温入党誓词、重温入党誓词活动，增强仪式感，始终不忘入党初心。要全

不断提高机关党组织建设质量

□ 荣利彬

面加强机关纪律建设，持之以恒正风肃纪。把改进机关作风作为全面从严治党的突破口，认真贯彻落实中央八项规定精神，坚持从机关抓起、从党员干部做起，从突出问题查起、从小事小节改起，切实解决机关党员干部思想僵化、标准不高、效率低下、担当不足、纪律松弛和慵懒散拖混等不良作风。开展优化营商环境专项行动，清理不符合发展要求的规章制度。在窗口单位开展“服务受理零推诿、服务方式零距离、服务质量零差错、服务结果零投诉”的承诺服务创建，实现工作质量和服务效能双提升。开展“出勤率、在岗率、专注率”专项督导检查，强化机关党员纪律效能意识。落实好党内激励关怀帮扶。及时走访慰问困难党员，经常与党员开展谈心谈话，落实好带薪休假等制度，把关心关爱做得细致入微、更具温度，让党员干部进一步增强荣誉感、归属感、获得感，坚定听党话跟党走决心。

强化机关党建工作责任制，建立科学有效的考评机制。构建责任体系。部门党组书记要强化全面从严治党的责任担当，拿出足够时间、极大精力谋划推进机关党建工作，做到党建与业务工作同部署、同检查、同考核。党组成员要全面参与本部门机关党建工作的研究决策、督促检查和推动落实等工作，履行好分管单位党建工作的主要领导责任。建立责任清单。按照“可量化、可操作、可考核”要求，结合工作实际，制定机关基层党建工作职责清单，把党建工作责任内嵌到党组织体系的结构之中，将各项任务分解落实到党组织的各级各岗。完善考评体系。创新开展机关党组织书记抓机关党建“一述三评”，即“以下看上”下级评看真实性，主要看工作抓没抓、抓到什么程度、是否做到实事求是；“以上看下”上级评看实效性，主要看上级决策部署是否落实、职能作用是否发挥、质量效果是否达标；“横向交流”同级评看先进性，主要看干得好不好、差距和不足，是否可学、可比、可复制。抓好责任落实。工委和部门党组要加强对党建责任落实的监督检查，通过倒查责任清单，采取“结账”和“销号”的办法，查找未落实的工作，填平补齐，逐项落实。强化考核结果运用，切实发挥好考核的导向性作用，推动基层党建全面进步、全面过硬。

（作者系中央党校厅局班学员，黑龙江省委副秘书长）

党建视角