

“习总书记鼓动我把体校搬到县城”

——习近平在正定



采访组：王庆广同志，您好！请您简单介绍一下您自己和您创办的留村体校。习近平同志当年在正定时工作，您创办的留村体校处于一个什么样的状况？

王庆广：我出生在一个普通的农民家庭，参加工作后成为农村小学的一名体育老师。1974年，我在留村中心小学组建了乒乓球运动队，这个运动队后来发展成为留村乒乓球业余体校，也就是现在的正定国家乒乓球训练基地的前身。

乒乓球体校建成后，取得了很好的成绩，在全县都比较出名，后来在省里的影响也比较大。习总书记1982年到正定时工作，正是我们体校逐渐出成绩的时候。

采访组：习近平同志当时作为县委领导，对留村体校都有哪些关心和帮助？

王庆广：习总书记到正定任职后，曾多次来体校调研、视察工作。我们体校离留村公社仅有100米，也就是两个电线杆的距离。当时，张五普同志是公社书记，他对我的工作非常支持，县里来了领导，他就经常把领导带到我们体校来看看打球，并向领导介绍我们体校的情况。

1982年，习总书记到正定后不久，到留村公社检查工作，张五普书记也把他带到我们体校来。那一次，习总书记是骑自行车来的，穿着一身半旧的绿军装，人很精神，很有劲头。这也是他第一次到体校视察我们打球训练的情况。

后来，习总书记又多次到体校视察，来了以后看看教室、看看伙房、看看打球。有一次，他向我问起学生的来源。我向他介绍说，学生主要是从留村招收的，也有西兆通和附近村的孩子。他很关心体校，又问了问其他方面的情况。

习总书记任县委书记后，有一次到宋营公社下乡，从留村路过的时候顺便到体校来看看。那天，他是上午10点多到的，学生们正在上文化课，他看了看场馆、校办工厂，之后就到我的办公室来谈工作。他挺热爱体育的，全国乒

采访对象：王庆广，1934年生，河北正定人。1974年在正定县留村公社留村小学组建乒乓球运动队，创办业余体校。1986年创办留村体校正定城关镇分校。1992年筹建河北正定国家乒乓球训练基地。现任训练基地主任、中国乒协正定国际培训中心主任。

采 访 组：本报记者 邱 然 陈 思 黄 珊

采访日期：2017年2月25日

采访地点：正定国家乒乓球训练基地

坛的情况他都熟悉，还跟我谈到了李富荣这一批老一辈乒乓人的事情。

后来，我们谈到体校具体的工作，当时我们体校的樊建欣刚被选入国家队，我把这件事跟习总书记说了以后，他很高兴，他问我：“现在体校有多少教练？有多少学生？办学当中有没有什么困难？”我就把当时的情况如实向他介绍了一番。

最后，说到了教练问题。他说：“在村里办乒乓球体校，教练可是个大问题，你们在这方面有没有什么困难？”

习总书记一下就说到了点子上了。当时，我们的教练是土生土长的，都是自己培养的学生。教练很缺，我们就想培养自己的教练。但教练的工资太低，我想跟习总书记提这个困难，一开始不好意思说，怕给领导添麻烦。但是习总书记直截了当地问到了具体事情上，我自然也就不再藏着掖着了。

我说：“我们体校有个教练叫王素梅，是我们第一批的学生，现在正在省体院带薪进修，工作很出色，也很负责任，选入国家队的樊建欣，就是她教出来的学生。她白天在体院上学，晚上和星期日回来训练，每天往返20多里路，很辛苦。但她工资很低，希望组织上能根据她的情况，帮她解决一些困难。”

习总书记听后，让我把王素梅的情况写下来，我就让体校的焦宏斌老师赶紧把王素梅的情况写成了材料，交给习总书记。

那天，习总书记拿了材料，是11点多离开留村的。走之前，我说：“习总书记，不要走了，中午在这吃饭吧。”

他说：“不用啦，我一会儿就到家。”

下午3点钟，县人事局就给我打来电话说：“县里给你们体校的王素梅批了一级工资，你来办手续吧！”

我当时大吃一惊：“哎呀，真是快！”

我到了县人事局，拿到了批文，上面写的第一句话是“为了鼓励青年努力学习”。

王素梅涨了一级工资，她也很高兴。当时，给教练涨工资对我们来说是非常重要的

事，教练员的工资在那个时候非常低，有时候教练是贴着钱在干工作，涨工资对留村体校来说，确实是一件大事。

习总书记非常重视人才，他后来给公社和村里的民办教师陆续解决了工资待遇问题。这大大鼓舞了我们这些教育工作者的干劲。后来，王素梅又当选了全国优秀教练员。

这件事过去几十年了，我一直念念不忘。那时候，习总书记给我们留下的印象，是非常令人难忘的。他特别平易近人，跟平常人一样。有时候，咱老百姓说县委书记来了，觉得是个挺大的官，管着几十万人，事情那么多，所以就不愿意给领导添麻烦。但习总书记为群众办事，就不怕麻烦，他到你这儿视察，不是走过场，而是想给你办实事。

每次，习总书记到体校视察，都是说：“有什么事儿？我给你办办。”这说明，习总书记确实是个办实事儿的官，就算你不想给领导添麻烦，他也能探出你心里的话来，能说出你心里的事儿来，帮你解决实际困难。这一点，一般人做不到，好多领导都做不到。一般人，谁愿意没事找事、自找麻烦呢！

采访组：请您讲一下习近平同志当年任命您为正定县委副主任的经过。

王庆广：当时，我们留村体校在全县比赛、石家庄地区比赛中都取得了很好的成绩，并且向国家队输送了樊建欣、成红霞两名队员，一个普普通通的农村能向国家队输送两名队员，这在当时真是个奇迹，轰动了全县。

县里决定任命我当体委副主任，习总书记在县招待所宣布的任命书。但我个人觉得，自己不适合当领导，也不会做行政工作。我还是喜欢干些具体事儿，喜欢创业，一心就想搞好乒乓球训练，也舍不得离开体校。我和县里说明我的意思后，县里就同意了我的要求，我到体委报到，但主要还是以体校的工作为主。

采访组：我们了解到，留村体校当年是在习近平同志积极推动下从留村搬到县城的。他是基于什么样的考虑？体校搬到县城后效果如何？

王庆广：习总书记多次到留村体校视察，和我有很多交流，他积极鼓动我把留村体校搬到县城办学。他这个人很敏锐，发现留村体校在地理位置上有很大局限。比较突出的有两点：一是体校几乎只招收留村的学生，生源面窄，以后要面向全县、全省甚至全国招生才能得到更好发展，如果要这么做，至少要依托配套设施比较完善的正定县城才可以办到。二是体校名声在外，有很多举办大型活动的机会，但受到条件限制，很多事情都办不好。

这第一点，是关于未来发展的，我那个时候并没有切身的体会，也预见不到。但这第二点，习总书记考虑到了，我确实也感同身受。在留村，曾经举办过两届河北省业余体校乒乓球比赛，每届都有200多人来村里吃、住。那时，村里条件太有限了，我们在操场临时搭帐篷当食堂，在教室里把桌子并起来当宿舍，给孩子们买了200多个小蚊帐，一人一个支起来。我们还从县招待所拉来杯子、盘子、碗和桌子。吃、住、比赛，都要一样一样去经管，即使这样仍然搞不好，因为村里条件实在太艰苦、太简陋，我们忙了半天，孩子们的条件也没多大改善。

不能顺利举办类似的活动，体校的发展自然就受到很大限制。后来在习总书记推动下，体校搬到县城，一下子发展得很快很好。体校如果还在留村，生源受限制，举办活动受限制，学校发展受限制，也就不可能发展成为今天的国家乒乓球训练基地。

事实上，习总书记在1982年刚刚来正定当副书记的时候，就着手推动把体校搬到县城去。我当时思想保守，舍不得离开留村那块地。公社领导给我传达了县里的决定，又给我做思想工作，劝我搬到县城，说那样有利于学校发展。后来我才慢慢认识到学校搬迁的重要意义。

我积极按照县里的决定，到县城搞学校建设。县里当时给了体校4亩多地，但给的经费比较少，我就向留村老百姓借钱，白天在城里盖房子，晚上回村里向大家借钱，后来等省里和市里财政拨款下来，才把老百姓的钱还上。学校建成以后，根据县里意见，也为了照顾留村老百姓依依不舍的情绪，一步一步逐渐把体校搬了过来。搬进县城以后，发展很好，体校也越办越大。

从1984年开始筹备搬迁、征地、盖房子，一直到1986年初，学生全部过来，搬迁工作前后经历了两年左右的时间。

采访组：习近平同志1985年就到福建工作了，体校正式搬迁到县城的时候，他已经不在正定工作了。

王庆广：是这样的。但习总书记走了之后，也一直关心基地的发展。1993年，他在福州工作期间，回到正定一次。那次，由市委书记李海峰陪同，习总书记专门到基地来看了。他很满

意，高兴地对我说：“王校长，现在和留村那时候比起来，真是翻天覆地的变化！”

2008年，习总书记又来到正定，到基地视察过一次。多年不见了，我们见面以后，我主要向习总书记汇报了基地的发展情况。我说：“习总书记，现在有11个国家、100多个国外队员在基地训练，每天收入很多！”

习总书记听了以后，微笑着对我说：“一个县就有这么多国外队员来学习交流，你不能光看经济效益，还要看到社会影响。”

回来后，我们专门召开了领导班子会，学习领会习总书记的指示。从十八大以后到现在，基地这一批年轻的班子干得很好，兢兢业业、大胆创新。现在，我们已经办成了乒乓球职业学校，学生从小学、初中到中专，毕业后升入大学。

这个平台，这种办学模式，吸引了全国各地的学生来我们学校学习、训练。这几年，我们的升学率都达到100%，很多学生都考上了重点大学，像北大、北体、山东大学、武汉大学等等。现在，基地已经被国际乒联批准为“国际精英培训中心”，以后来的国外队员还会更多。

回想起来，习总书记确实很有眼光。我们还是小小的村体校的时候，他就看到了我们未来的前景，推动我们搬到县城来办学。当初搬家确实是搬对了，是我们基地能够取得今天成绩的决定性环节。不搬就没有今天的基地，更没有国际培训中心。

现在，基地正在搞建设、盖房子。房子好盖，但是道路走错了可不行，走的道路如果不对，房子盖得再好也不顶事儿。

采访组：习近平同志在工作方法上对您有什么影响？

王庆广：习总书记有一个很重要的特点，就是非常重视人才、关心人才。他在《河北日报》发表“人才九条”，招揽了很多优秀人才，使我们县的工作迅速发展了起来，这一点对我的影响非常大，我也学习了他这个方法。

我就很注重招聘高水平的教练。没有好的教练是不行的。有了高水平教练，才能培养出高水平运动员。我的两个学生，一个是成红光，原来在日本国家青年队当教练；还有一个是张树杉，在上海七宝重点中担任乒乓球教练。我以特殊人才引进的方式，把他们俩招回来了，现在他们都在基地当教练。这就是我跟习总书记学的，一定要注重招聘优秀人才。

还有就是要切实关心人才，关心同事和职工，这样才能调动大家的工作积极性。习总书记给王素梅涨工资的事，让我很感动，这也极大调动了教练们的工作热情。

现在我每天坚持看《新闻联播》。在电视上看到习总书记，我都感到很亲切，他的那些理念、想法和作风对我做好本职工作帮助很大，对我的一生影响很大。

（上接1版头条）二是促进了政府职能转变。通过实施绩效管理，财政部门更加重视对预算绩效的审查、监督和评价，也调动了各部门把花钱和办事紧密结合的积极性主动性，促使拿出更多时间和精力加强政策规划和精准编制预算，对政策实施结果跟踪问效，推动优化财政资源配置、提高资金使用效益，努力实现少花钱、多办事、办好事。三是提高了决策科学化、民主化水平。通过高校、科研机构、第三方评估机构以及民众参与，为预算绩效管理提供了强大的智力支持，推动政府决策更加科学民主透明。

尽管预算绩效管理 work 取得初步成效，但与全面实施绩效管理、加快建立现代财政制度的发展要求相比，还存在一定差距。对存在的问题，要采取有力措施切实加以解决，以更好发挥预算绩效管理的积极作用。

全面提升预算绩效管理水平

新时代呼唤着新气象新作为。当前和今后一个时期，财政部门要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照党的十九大决策部署，站在加快建立现代财政制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的战略高度，紧扣我国社会主要矛盾变化，坚持围绕推动高质量发展，着力提升财政资源配置效率，创新预算管理方式，全面实施绩效管理，强化绩效责任，硬化预算约束，不断提高公共服务质量和水平。

全面实施预算绩效管理的重点任务是一是绩效管理全覆盖。即将一般公共预算、政府性基金预算、国有资本经营预算的所有资金或支出项目纳入绩效管理范围，社保基金预算也要参照执行。二是贯穿预算全过程。即不仅预算编制、执行、结果要引入绩效理念和绩效管理，还要对重大项目全周期进行绩效评价，注

重成本效益分析，关注支出结果和政策目标实现程度，推动改进预算编制和调整财政政策。三是绩效方法全系列。包括绩效自评、重点评价相结合，并逐步建立起第三方评价体系和评价结果运用机制，形成一套完整绩效管理闭环体系。四是评价对象全方位。由目前对部门项目支出和重大政策绩效评价为主，拓展到对部门整体支出绩效评价；由对地方转移支付绩效评价为主，拓展到对地方财政运行绩效评价，更好地促进部门、地方履职尽责。

完成上述重点任务，一是做好顶层设计。抓紧研究制定全面实施预算绩效管理的指导性文件，细化工作要求和举措，推动中央部门和地方落实全面实施绩效管理要求。研究建立分行业、分领域绩效指标和评价标准体系，提高预算绩效管理的科学性和规范性。健全预算绩效管理工作机制，合力推动改革。二是扩大绩效管理范围。加强政府性基金预算、国有资本经营预算项目支出全过程绩效管理。强化对重大政策和项目绩效目标的审核，对绩效目标实现程度和资金执行进度实行“双监控”，发现严重问题的项目要暂缓或停止预算拨款。在总结经济建设领域支出绩效评价经验的基础上，逐步推动其他领域支出开展全方位绩效评价，着重解决支出出低效、无效问题，推动改进预算编制、政策调整工作。继续扩大中央部门整体支出绩效评价范围，探索建立部门整体支出绩效评价结果报告制度。三是强化绩效成果应用。建立绩效目标和绩效评价安排与预算安排、政策调整挂钩机制，对不应安排的，坚决予以取消；对绩效不高的，督促及时改进；对绩效水平高的支出项目或预算单位，在资金安排或政策支持上予以倾斜。四是研究出台规范第三方机构参与预算绩效管理工作，增强第三方绩效评价的客观性、公正性、专业性。

（上接1版二条）

赵长茂认为，党的十八大以来，我国经济结构加速调整并取得重大成果，政府工作报告的结论是符合实际的：我国“经济结构出现重大变化”，出现了“我们多年想实现而没有实现的重大结构性变革”，我国“有能力有条件实现更高质量、更高效率、更加公平、更可持续发展的”发展”。接着，赵长茂引用统计资料从以下几个方面具体分析了我 国经济结构的重大变化。一是过去五年中，我国消费对经济增长的贡献率由54.9%提高到58.8%，超越投资和出口成为经济增长主动力；经济增长由主要依靠投资、出口拉动转向依靠消费、投资、出口协同拉动。二是服务业比重从45.3%上升到51.6%，第三产业拉动经济增长的力度不断加大，经济增长由主要依靠第二产业带动转向依靠三次产业共同带动。三是全社会研发投入年均增长11%，科技进步贡献率由52.2%提高到57.5%，经济增长主要依靠要素投入支撑的情况正在发生改变，创新驱动的作用越来越突出。此外，五年来我国城乡结构、地区结构、能源结构等也发生重大变革，经济发展明显向好，正如政府工作报告所指出，“经济发展呈现出增长与质量、结构、效益相得益彰的良好局面”。

赵长茂说，正是经济结构的重大变革，决定了我国多年来经济持续放缓的趋势发生改变，经济运行质量得以提升，高质量发展的基础不断巩固和发展，经济增长的格局正在重塑，经济发展的稳定性、平衡性逐步增强。从增长态势看，2016年我国经济增长速度为6.7%，触底后“拐点”显现，2017年增长6.9%，可以认为“L型”走势的横线已经形成并趋向稳定。政府工作报告的结论是“经济长期向好的基本面不断巩固和发展”。可以预期，未来几年，至少到2020年，横线将在6.5%的均线上上下小幅变化中延展，年均经济增

长速度有望保持在6.5%以上，全面建成小康社会经济目标将如期实现。

赵长茂在接受采访时特别强调，我国经济发展能够从高速增长阶段转向高质量发展阶段，是习近平新时代中国特色社会主义思想指引的结果。习近平新时代中国特色社会主义思想总结，是我们党五年来推进经济发展实践的理论结晶，是我们不断推进高质量发展的行动指南。

实现高质量发展需要“过三关”

党的十九大报告指出，中华民族伟大复兴，绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。当然，实现高质量发展也决不会是一件轻而易举的事情。赵长茂强调，实现高质量发展需要跨越诸多关口，但关键是要跨越两个“大关”。一是要过完“三大攻坚战”任务关。党的十九大报告指出，“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，建设现代化经济体系是跨越关口的迫切要求和我国发展的战略目标”。赵长茂对这段话的理解是，在我国经济发展过程中，只有转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力这“三大攻坚战”取得突破性进展，跨过这“三大关口”，高质量发展才能获得持续而有力的支撑。而跨越“三大关口”的关键，是建设现代化经济体系。什么是“现代化经济体系”？十九大报告并没有给出定义。根据赵长茂的理解，“现代化经济体系”是体现新时代要求、与高质量发展相适应的经济体系。很显然，高速增长阶段的经济体系与高质量发展阶段是不匹配、不相容的。换句话说就是，高质量发展不可能在与高速增长相适应的经济体系的基础上实现，因此必须对已有的经济体系进行根本

改造，建设现代化经济体系。

关于如何建设现代化经济体系，十九大报告提出的基本思路：一是坚持质量第一、效益优先，以供给侧结构性改革为主线，推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革；二是着力加快建设实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的产业体系；三是着力构建市场机制有效、微观主体有活力、宏观调控有度的经济体制。这三个方面，显然是相互关联、相互作用的。建设现代化经济体系是一个复杂的系统工程，需要着眼长远、通盘考虑、突出重点，抓住关键，不断突破。

二是要过“全面深化改革”关。赵长茂认为，高质量发展的根本动力是全面深化改革。我国经济实现高质量发展之难，固然在于要跨越“三大关口”，但其背后之难则是突破既有体制机制和固有思维方式的束缚。实现高质量发展，非全面深化改 革不能达成。可以说，改革深化到什么程度，高质量发展就推进到什么程度。在改革进入深水区的当下，最需要实现新突破的是供给侧结构性改革。供给侧结构性改革的对象，是导致要素错配、扭曲经济结构、形成无效供给、阻碍高质量发展的体制机制。与此相关，需要进一步加大力度的重点改革包括投融资体制改革、市场和产业管理体制改 革、垄断行业改革、财税体制改革、金融体制改革、国有资产管理体制和国有企业改革、行政审批制度改革等等。

赵长茂认为，通过全面深化改革推进高质量发展需要考虑的一个领导问题是领导干部的思维方式和政绩观能不能跟上时代。习近平总书记参加内蒙古人大代表团审议时强调，“如果思维方式还停留在过去的老套路上，不仅难有出路，还会坐失良机”。我国经济实现高质量发展，还在很大程度上取决于各级领导干部的政绩观能否真正从“速度观”转变为“效益观”。为此，必须建立与高质量发展要求相适应的干部考核制度和评价体系。