



“习总书记制定‘人才九条’的过程，也是正定解放思想、促进改革的过程”——习近平在正定



采访对象：李乃毅，曾任河北日报社记者。1983年3月，采访时任正定县委书记的习近平同志，撰写以“人才九条”为主要内容的《正定县为有志之士敞开大门》一文，《河北日报》3月29日头版头条刊发。后任石家庄市委副书记、办公厅主任。

采访组：本报记者 邱然 陈思 黄珊

采访日期：2017年2月27日

采访地点：石家庄市翠屏山迎宾馆

采访组：李乃毅同志，您好！1983年3月29日，您在《河北日报》头版头条发表《正定县为有志之士敞开大门》的报道，在全省乃至全国引起很大反响。特别是著名的“人才九条”举措，对落实党的知识分子政策、吸引人才到正定工作起到了重要作用。请您详细谈一谈这篇报道产生的过程。

李乃毅：我1977年到河北日报社编辑部工作。1983年3月初的一天，正定县委宣传部报道组的同志找到我说：“我们正定为了把经济搞上去，实现‘翻两番’目标，县委要面向全国招贤纳士，准备出台一些举措吸引人才，习总书记想和你谈一谈。”

因为我在政教部分管落实党的知识分子政策的新闻采编工作，同时也写过一些这方面的报道，便欣然应邀前往。习总书记热情接待了我，这也是我们第一次见面，至今记忆犹新。那是一间十多平方米的办公室，一张办公桌，对面放着旧书柜，有两把帆布折椅，还有两个板凳支的木床。上面铺着带补丁的褥子。就在这样一个简陋的办公室兼卧室里，我俩面对面，打开了话匣子。

习总书记首先告诉我县委为什么要出台政策招聘人才。他说，正定是一个产粮大县，每年上缴粮食7600万斤，对国家贡献很大；又是一个“高产穷县”，老百姓生活困难，县财政资金拮据，城建、医疗、文化、教育等各方面欠账很多。我们必须通过改革开放改变这种状况，否则“翻两番”目标无法实现。具体来说：一是农业不能“单打一”，不能只种粮食，还要发展多种经营。二是要发展企业，创新项目，引进技术，尽快把工业搞上去。可是正定的工业基础薄弱，现有国营企业管理水平不高，产品销路不畅，有的经营困难，有的面临倒闭。要搞活企业，最重要的是要有优秀的企业领军人物，县里恰恰缺乏这方面的人才，现在当务之急就是怎么把人才引进来。

习总书记说，打算出台一些吸引人才的政策，希望通过省报宣传出去，面向全省、全国，把那些懂经营、会管理、有技术的各路人才请过来，帮助正定加快发展。同时，这些人才也可以找到施展才能的舞台。

听了这番话，我觉得习总书记的想法非常好。一是他看准了发展战略的支撑点——人才依托；二是找到了市场经济的制高点——人才竞争；三是抓住了聚集要素的关键点——人才政策。我对习总书记说：“您的想法很好，我完全赞成，我会尽我所能写好报道宣传出去。但关键还是要看县委出台的政策是否具有吸引力、感召力，只有政策打动了人才的心，他们才会从四面八方奔正定而来。”

习总书记谦虚诚恳，耐心地听取了 my 的建议。我把在报社采访实践中，所接触知识分子特别是科技人员的处境、困难、顾虑、期盼以及具体人物事例，向他作了详细介绍。他认真

倾听，一一记在本上。在以后的时间里，习总书记又在忙碌的工作中，抽出3个半天时间与我就这个问题进行深入探讨。

习总书记从政治态度、工作环境、利益分配、奖励机制、调动手续、生活待遇、家属安排、来去自由等9个方面，大胆突破，有针对性地提出独到的优惠政策。大到落实党的知识分子政策、放开经营自主权、入股分配、奖励机制、家属“农转非”、建“人才楼”、设人才服务处，小到生活上提供“全部细粮”、送粮到家、搬煤到户，习总书记逐条认真思考，逐句仔细斟酌，逐字反复推敲。我不过是按照他的思路和要求，写成报道文稿罢了。所以说，习总书记制定“人才九条”的过程，就是这篇报道产生的过程。虽然报道署名是我，但“人才九条”是主体内容，所以它的真正作者不是我，而是习总书记。

采访组：“人才九条”突破当时有关政策的制约，都遇到了哪些困难？

李乃毅：“人才九条”文字不长，不过千字，内容却事关各方。利润提成涉及分配制度，人才流动涉及人事体制，细粮供应涉及粮食政策，农转非又涉及户籍管理。比如人事调动，当时政策是不允许各省市间自由流动的。30多年前和今天不一样，工厂管理者、科技人员属于国家干部，不能自主选择供职单位，一切都由组织分配安排。你想调走，除非所在单位同意，否则你走不了。因为档案是每个干部职工所有的证明文件，你非要走，档案不给你，你的党籍、公职、工龄、工资在新单位接不上，你的户籍在异地落不了，你的口粮在粮店买不到，生活都成了问题。所以，档案关系转不到正定是不行的。针对这种情况，习总书记大胆提出，凡是正定急需人才，派人员与原单位友好协商，以最大的诚意争取理解支持；本人决意到正定工作，原单位坚持不放，档案不给，县委、县政府责成组织人事部门重新建档接续关系。这一做法，突破了人才工作调动的瓶颈。尽管困难很多，但经过各方共同努力还是做到了，这确实是需要眼光、胆识和勇气的。

采访组：当时除了工作调动，引进人才还有哪些阻力？

李乃毅：阻力很多，尤其是在思想观念上。1983年，改革开放还不久，我们国家从以阶级斗争为纲转移到以经济建设为中心时间不长，人们的思想观念还没有从“左”的禁锢中解放出来，还有很多人对知识分子存有偏见。比如，“给人才提供全部细粮”这一条，就有人不理解。那个时候，包括习总书记在内所有干部、职工，都是吃60%的粗粮、40%的细粮，这是国家的规定。给引进的人才供应100%细粮，当时有的人不理解，为什么让他们吃100%的细粮，而我们工人阶级、劳动人民就要吃粗粮？在分配方面，也有人激烈反对。我们

干部职工每个月工资才几十元，他们一张纸上写个配方，技术转让费就要几万块，有了利润还要提成，凭什么呀？这就是上世纪80年代初人们对知识、对人才、对先进生产力的认知程度。在当时历史背景下，给引进人才这么多优惠条件，一些人确实难以接受。怎么办呢？习总书记首先统一县委一班人的思想认识。他亲自带队到南方改革开放前沿地区考察，然后召开全县干部动员大会，讲形势、谈发展、绘蓝图、论人才，开展“解放思想大讨论”，通过相互交流，形成全县共识。可以说，习总书记制定“人才九条”的过程，也是正定解放思想、促进改革的过程。

采访组：“人才九条”定稿后，《河北日报》是什么态度？是怎样决定发表的？

李乃毅：稿子写好后，我送给习总书记审阅。过了几天，习总书记对我说，县委已经研究同意了，你可以拿去发表了。那时正定县属石家庄地区领导，我建议先把稿子送到地委机关报《建设日报》刊登，以示尊重。习总书记表示同意，就请县长程宝怀把稿子送到了《建设日报》。几天后，习总书记又找到我说，《建设日报》把稿子退回来了，看你们省报能不能发吧。习总书记没有跟我说《建设日报》不给发表的原因，也没有任何不满和埋怨。当时我想，“人才九条”确实突破了一些现有政策的制约，可能是地区的同志拿不准、不敢发。于是，我把稿子直接送到了《河北日报》社总编辑林放同志手里。他是一名老新闻工作者，解放战争时期的战地记者，政治思想理论水平很高。他看了稿子以后，给予充分肯定。他认为“人才九条”思想解放、观念创新，完全符合中央精神，应该尽快发出，决定第二天在二版头条位置刊载。那时候，中央、省委的活动报道很多，一般都占头版头条。像县委一级的报道，要想上头版头条很难，即便是很有分量的稿件也要等。我建议宁可等几天，还是上头版头条为好。林放同志采纳了我的意见，5天后，也就是1983年3月29日，“人才九条”终于在头版头条发表。眉题是“树立新时期的用人观点，招贤纳士，博揽群才”，正题是《正定县为有志之士敞开大门》，并且加了花边，以示重要，这是很少有的。

采访组：《河北日报》发表这篇报道之后，引起了什么样的反响和效应？

李乃毅：“人才九条”发表后，省内外媒体（包括《建设日报》）纷纷转载报道，在全国引起强烈反响。著名数学家华罗庚、经济学家于光远、教育家潘承孝等50多名高级专家学者，应聘参加了习总书记组织的经济顾问团。于光远和数十名顾问先后到正定讲学，为正定发展出谋划策。全国20多个省、自治区、直辖市的700多名科技人员来函咨询、提供项目、联系工作调动，许多人是拿着报纸找到正定县政府的。习总书记带领县委、县政府领导和有关部

门、乡镇干部，用心落实“人才九条”，热情接待应聘人员，认真解决实际问题。仅一年多时间，一大批优秀人才和好项目就在正定安家落户。长期亏损的工厂扭亏为盈了，库存积压的产品畅销全国了。I95型柴油机、精细化工“碱性玫瑰精”、“三露”（今日的“大宝”）化妆品、优种“冀棉2号”等一批优质产品投产。有的填补了我省空白，有的获得了省市“科技进步奖”，并且取得了很好的经济效益。

不仅如此，县委、县政府还依照“人才九条”精神，积极挖掘本地人才，组织人事部门对全县各界人才进行普查，登记造册，建立“人才账”。不论身份，唯才是举，择其专长，量才使用。同时，通过讲习进修、脱产培训，提升干部素质，展开联联协作。先后与全国32所学校、21家科研单位建立协作关系，引进人才和项目，并以此为突破口，创办了131家乡镇企业，扩大了村民就业，增加了经济收入，提高了群众生活水平。

很快，人才效应就反映到县里工作的其他方面。习总书记刚来正定的时候去学校调研，他看到透风漏雨的危房教室，趴在土台上写字的孩子，半年多拿不到工资仍坚持教学的老师，心情沉重，非常难过。他多么想给老师、孩子们改善一下教学条件，可是拿不出钱来啊！如今县财政收入增加了，他可以做以前难以办成的事情了。县委决定，教师工资开支列入县财政预算，每月与干部同时发放。县里筹措187万元资金改善办学条件，对1020间教室危房进行维修或拆除新建，给孩子们购置木课桌椅3000余套，16个村新建了教学楼。13个公社建立了文化站，45个村成立了俱乐部。不仅如此，对县城的主要街道重新规划建设，对重点文物古寺楼塔进行修缮保护。建起荣国府，带动旅游发展。同时开展“五讲四美”精神文明建设，改变陋习，治理环境，清洁街道，美化县容，人们的精种面貌发生了很大的变化。

采访组：习近平同志当年主持制定的“人才九条”，使正定的人才机制更加开放和包容，大大促进了正定发展。请您谈一谈习近平同志在正定重视人才、尊重人才的具体事例。

李乃毅：我在与习总书记接触中感受到，他确实爱才，可以说，他遇才起敬，得才欣喜。“人才九条”出台后，他为了把石家庄市的一位新产品发明人请到正定办厂，晚上亲自到桥东区谈固小区登门拜访。小区楼房很多，不知住在哪个楼，习总书记便用双手作喇叭扯起嗓子高喊那个人的名字，边走边喊，终于找到了他的家。当习总书记了解到发明人在研制新产品过程中，他的儿子误服试剂导致再生障碍性贫血时，立刻答应把技术转让费再提高一些，以便给孩子治病。这位工程师深受感动，很快在新城铺乡办起了日化厂，当年盈利39万元。这对于上世纪80年代初的一个乡办企业来说，已经是相当可观的数字了。

正定有一位很有才华的作家叫贾大山，为人正派，性格耿直，说话直来直去。习总书记刚到正定工作时不满29岁，贾大山不屑地说：“来了个嘴上没毛的人管我们。”这话传到习总书记耳中，他不但没有生气，而且还主动去贾大山家拜访，请教如何才能把正定的事情办好。习总书记在与贾大山交往中发现，贾大山这个人德才兼备，坦诚务实，具有一定的领导能力，于是打破非党人士只能担任副职的惯例，把他直接提拔为县文化局长。贾大山当局长后，各项工作干得很好，受到人们称赞。

这仅是两个事例，像这样的事还有许多。在“人才九条”中，可以处处体现出习总书记思人之苦、谅人之难、成人之善、容人之量。像“允许研究项目失败，不追究责任，工资报酬、往返车费照付”，“一旦感到自己的技术专长不能有效发挥时，可以申请调到所向往单位，县委、县政府不加阻拦，并给予提供出走

方便”，等等。我想，正是习总书记这种善政为民、厚德待人、求贤若渴、敬士如宾的人格力量，使有志之士心甘情愿汇集到正定，凝聚在他的周围，为共同的事业贡献自己的力量。

采访组：您通过采写报道习近平同志制定的“人才九条”，都有哪些比较深的感悟？

李乃毅：主要有三条。一是习总书记坚持实事求是，“不唯书、不唯上、只唯实”的思想作风。“人才九条”发表后，据我所知，有一些同志对此持有不同看法。既有赞成支持的，也有怀疑反对的。有的说“行不通”，有的说“拿不准”，有的嘲讽“出风头”，还有的叫嚷“瞎胡闹”。一时间在本地、本省引起一场大讨论，甚至波及全国。在当时的政治环境下，习总书记面临的压力可想而知，但他心静如水，坦然面对。因为习总书记不拘一格博揽群才的目的是富民强县，他衡量正确与否的标准是看能不能促进经济发展，是不是对人民有利。所以习总书记不惧非议，继续一步一个脚印去做，全面落实各项承诺，用事实证明“人才九条”是正确的，最终赢得了人们的理解、支持、拥护。

二是习总书记运用创新思维，革旧除弊，解决发展中主要矛盾的工作方法。习总书记来到正定之后，通过调研深深感到，造成正定“高产穷县”的主要原因是农业大、工业弱，产业结构不合理，尤其是企业基础薄弱，没有叫得响的产品，缺少懂市场、会管理、能研发的人才。要想改变这种状况，将第二产业做大做强，就必须把优秀的管理、科研人才引进来，把好的项目拿过来。习总书记紧紧抓住引进人才这个“牛鼻子”，积极面对市场经济要素聚集与原有计划经济政策间的矛盾，主动采取一系列改革措施，大胆冲破旧有体制条条框框的束缚，积极运用务实政策导向，吸引大批人才、项目在正定落地，使制约经济发展的关键问题得到了很好的解决。

三是习总书记为了党的事业敢于负责的担当精神。“人才九条”里面的某些条款，在当时不仅招致非议，而且是要承担政治风险的。如第二条中“大胆起用和外广泛接受各种人才。其中包括出身不好，社会关系复杂，过去犯过错误已经改正的；曾当作‘资本主义’典型批判至今仍不被重视的；由于社会上的偏见，使其科研遭受压制的；没有学历而自学成才的”。这在当时都是“犯忌”的，很多家庭出身不好的人，或犯过错误、挨过批斗、没有组织结论的人，即便再有才干，也不能重用。现在正定要把这样的人当作“香饽饽”引进来，不少同志心存疑惑，顾虑重重。有海外关系的人里通外国怎么办？犯过错误的你再捅娄子咋处理？新产品研制失败损失谁负责？拿到科研经费跑了哪去找？一句话，就是认为这些人政治上不可靠，对他们不放心。习总书记说：“大家光说缺少人才，可又不相信人才，这怎么行啊？只要摘掉‘左’的眼镜，优秀人才就站在你的面前了。我们要诚心诚意地赶快把人才引进来、用起来。发生了什么问题，有什么责任，由我和县委负责。”习总书记就是这样，面对风险挑战，敢于承担责任。因为他知道，推出“人才九条”不是头脑发热，而是实现“翻两番”目标的必由之路；不是权宜之计，而是确实需要各方人才为正定的发展献策出力；不是为了捞取个人好处，而是要让40多万老百姓早日富起来，快点过上好日子。习总书记这种为了党的事业敢于担当的精神，是非常值得我们大家学习的。回想34年前，习总书记招贤纳士博揽群才、焕发正定勃勃生机的这段历史，至今令人难以忘怀。是他，打开了正定改革开放的大门，吹响了富民强县小康的号角，这浓彩重笔的光辉一页，将永载正定发展史册！

（春节期间，《习近平在正定》采访实录暂停刊出，2月23日恢复刊出）

□ 李军辉

“伟大时代孕育伟大思想，伟大思想引领伟大时代。”这句话用于形容当下中国取得的历史性成就、发生的历史性变革和形成的新理念新思想新战略再合适不过。5年多来，以习近平同志为核心的党中央，围绕着时代之间、人民之间和世界之间，以巨大的政治勇气和强烈的责任担当，紧密结合时代特点和实践要求，针对国内外错综复杂的形势和系列难题挑战，团结带领全党全国各族人民，开拓进取、迎难而上，推动党和国家事业发生历史性变革，积极为构建人类命运共同体贡献中国智慧和方案，使中国特色社会主义进入了新时代，形成了习近平新时代中国特色社会主义思想。

回答了时代之间。坚持与时俱进是马克思主义最重要的理论品质，这就要求新思想回答新问题，要求理论联系实际，实事求是，在实践中检验真理和发展真理。围绕时代课题，下一个五年

回答时代之间人民之间世界之间

如何发展？“两个一百年”奋斗目标如何实现？习近平新时代中国特色社会主义思想在实践上大胆探索、在理论上不断突破，围绕改革发展稳定、内政外交国防、治党治国治军等方面提出了一系列重大战略举措，以全新的视野深化了对共产党执政规律、社会主义建设规律、人类社会发展规律的认识，从理论和实践结合上系统回答了新时代坚持和发展什么样的中国特色社会主义、怎样坚持和发展中国特色社会主义这个重大时代课题，解决了历史难题，回答了时代之间，实现了马克思主义基本原理同中国具体实际相结合的又一次历史性飞跃，开辟了马克思主义新境界、开辟了中国特色社会主义新境界。

回答了人民之间。使命呼唤担当，使命引领未来。以人民为中心的发展思想始终是中国共产党人不变的政治情怀和信仰。十八大以来，以习近平同志为核心的党中央牢固树立党来自人民、植根人民、服务人民的执政理念，坚持人民主体地位，矢志不忘为人民谋幸福、为民族谋复兴的初心和使命，与人民同呼吸、共命运、心连心，把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，让改革发展成果更多更公平惠及全体人民，朝着实现全体人民共同富裕不断迈进，精确回应人民对物质文化精神生活、民主法治、公平正义、安全环境等方面的更高要求，着力解决群众反映最强烈、对党的执政基础威胁最大的突出问题，落地

实施一大批富民惠民安民举措，全面小康路上一个都不能少，脱贫攻坚战取得决定性进展，6000多万贫困人口稳定脱贫，聚焦解决人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾，坚决反对一切损害人民利益、脱离群众的行为，并把改革的出发点和落脚点始终定位于人民幸福感，把衡量和检验改革成效的准绳定位于人民获得感，解决了人民关切，回答了人民之间。

回答了世界之间。党的十八大以来，面对世人的疑问——中国能否破除国强必霸的世界魔咒？会不会重走闭关锁国的老路？面对世界经济复苏乏力、局部冲突和全球性动荡等一系列不确

定性不稳定性问题，中国会不会只扫自家门前雪，不管他国瓦上霜？事实证明，中国没有置身事外、更没有袖手旁观，而是以中国特有的大国风范、大国胸怀和大国担当，发出了响亮声音，提出了智慧方案，毅然坚持走和平发展道路，秉持共商共建共享的全球治理观，全方位开展中国特色大国外交，阐明自己的义利观、发展观和安全感，积极参与全球金融、经济、气候等问题以及地区热点问题的解决，发挥了关键性作用，推动了全球治理体系变革和公正合理国际秩序的建立，推动了人类命运共同体构建，确立了与综合国力地位相匹配的外交形象，并向世界庄严宣布中国无论发展到什么程度，永不称霸，永远不搞扩张，中国开放的大门永远不会关闭，只会越开越大，得到了世界各个国家和政党的普遍认可和广泛赞誉，中国正在前所未有地和平地走近世界舞台的中心，前所未有的地接近实现中华民族伟大复兴，回答了中国共产为什么能、中国为什么能、中国特色社会主义为什么能的疑问。