

向陈云学习调研工作的方法

——以《青浦农村调查》为例

□ 陈松松

调查研究是做好领导工作的一项重要基本功，也是践行好党的群众路线的重要抓手。陈云是开展调查研究的典范，三年困难时期的1961年6月27日至7月11日，他积极响应毛泽东“大兴调查研究之风”的号召，怀着对人民群众的深厚感情，从解决农业经济恢复发展的实际出发，深入上海青浦小蒸公社开展蹲点调研，并形成了调研成果《青浦农村调查》。如何从陈云这次经典调研中学习方法、吸取智慧，对当前党员干部做好调研工作很有意义。

注重深入基层一线实地蹲点

陈云惯于和善于使用蹲点调查法，寄希望于“解剖麻雀”，以点带面，为解决实际问题助力。1961年选择青浦小蒸公社进行半个月的蹲点调查就是实例。陈云的蹲点调查主要表现在：

一是蹲得住。作为党中央副主席、主管财经工作的国务院副总理，陈云可谓日理万机，但是他清楚这次农村调研的意义和分量，仍旧“一竿子插到底”，轻车简从，在小蒸这个地方扎扎实实搞调研，而且一蹲就是15天。

二是能蹲到群众中去。他谢绝了县里做的生活安排，给县里同志提出“不请不到”的要求，尽量不给地方同志添麻烦，不给地方正常工作带来影响。他在小蒸公社能够深入基层干部群众中去，看他们吃公共食堂、养猪、种地等，真正和调研对象打成了一片，没有那种高高在上的架子，也没有“坐着车子转一转，隔着玻璃看一看”的虚招。

三是蹲到了解决问题的关键地方。陈云之所以到小蒸公社调研，不仅在于“大跃进”以来这个地方问题突出，还在于这个地方是他生长、革命和新中国成立后一直关注的地方，和这里的干部群众相互熟悉、感情深厚。在困难时期，陈云相信到家乡去，能够最大限度地了解基层实情。正如他所言：“掌握实际情况的一个重要方法就是，向自己熟悉的地方和熟悉的人去了解。”“农民知道我们，所以敢于讲话。”

善于从细节中找到问题突破口

陈云讲过：“我们做工作，要用百分之九十以上的时间研究情况，用不到百分之十的时间决定政策。”陈云的小蒸公社调研就注重将情况摸细摸清。

一是通过解剖麻雀、细化问题。不仅选取小蒸公社这个有代表性的调研点，而且选取了农业经济恢复发展的若干重要也很具体的养猪、农作物种植、自留地等问题。

二是善于从细节找出解决问题的突破口。比如他跟农民聊的时候了解到一个喂养猪崽的细节问题，农民“对最后生下来的比较瘦弱的奶猪特别照顾，把它放在奶水最多的第三个奶头上吃奶。经过安排，奶猪就习惯于在固定的奶头上吃，大小长得比较均匀”。从这个细节中陈云看到的是农民“私养猪”的精心。还比如，在分析多种蚕豆好的原因时，陈云运用相关化学知识进行佐证，“种小麦比种蚕豆消耗土地的肥力多，原因是豆科植物有根瘤菌，可以固氮。豆田种水稻施同样多的肥料，要比麦田种水稻每亩多收约五十斤。如果把种豆少用的十担猪肥施在水稻上，再增收二十斤，两项合计每亩可以多收稻谷约七十斤。”可以说，陈云这种站在宏观全局高度，从小处着眼，通过“打算盘”明成本看效益的做法，正是探索重要问题解决的一般规律性的要义所在。

三是把调查细节与作出决策有机结合，提出思考，做到了“先调研后决策，不调研清楚不决策”。

全方位比较确保调研情况真实性

陈云曾说，领导干部听话要特别注意听反面的话，因为不同的意见，常常由于领导人不虚心，人家不敢讲，不容易听到。在青浦调研中，陈云综合使用了交换、比较、反复的方法，充分体现了他调研求真的风格。

一是交换意见。既听肯定意见，也听尖锐批评意见，同时做自我批评，勇于承担责任。当时小蒸公社的老百姓对困难时期的生活、对基层干部的作风问题有意见：“一是粮食吃不饱”“粮食征购多了，只留400斤，每天只能吃两稀一干”“二是基层干部不顾实际，瞎吹高指标，参加劳动少，生活特殊化”。正像群众反映的，“干

部吹牛皮，群众饿肚皮”“干部出风头，群众吃苦头”。而且干部是“大衣捧了捧，不做三百工”。群众是“头发白了松松，不做不成功，做了两百工，还说不劳动”。“三是干部在生产中瞎指挥，不向群众进行自我批评”“四是没有把集体生产组织好，群众的积极性差”。陈云听到这些意见后，说国家遇到了困难，让群众受苦了，他是中央副主席，有责任，应该检讨和道歉。其坦荡的胸怀、为民的情怀，真诚的品格，着实让基层干部群众感动。

二是比较分析。搞清实际情况，作出相关研判。陈云调研善用比较分析法，彰显着比较分析的特点，什么事情能办什么事情不能为，往往会用权衡利弊方式进行，利大于弊，可为；弊大于利，慎重。

三是反复验证。情况分析完毕，不急于做结论，而是反复核实，最终确立解决方法。经过15天的调研，陈云形成了对农作物种植、养猪、自留地等问题的研判意见，但是他没有急于下结论或者将调研成果上报中央，而是按照毛泽东所讲的：“在调查的时候，不要怕听言之有物的不同意见，更不要怕实际检验推翻了已经作出的判断和决定”。他又到杭州、苏州，找了和青浦情况相仿的几个县的县委书记和若干个大队支部书记，研究了种双季稻和种小麦的问题，也顺便问了养猪和自留地的情况。另外，又找了与青浦土地、人口、气候条件不同的萧山和无锡两县县委的同志，调查了种植情况，研究了农作物种植安排上的有关问题。经过进一步的求证，当发现了小蒸调研得到的结论能够经得起检验后，陈云才将撰写的报告上报。这些做法充分体现了他慎重稳当的工作风格。

能够抓住实际问题的要害所在

毛泽东在党的八届七中全会的讲话中对陈云有过评价：“不要看他平和得很，但他看问题很尖锐，能抓住要点。”陈云1961年青浦小蒸公社调查就是能够抓住问题要害的典范。

一是确立农村经济恢复发展问题的要害。主要抓住三大问题：农作物种植、养猪、自留地。这些问题关乎粮食产量的恢复发展，关乎肉食供应和农家肥提供，关乎农民生产积极性提高和度过饥荒的现实。

二是确立每个具体问题的要害。农作物种植安排不能仅看上级怎么发的行政指令，也不能仅凭老农的经验，主要决定于无霜期长短、人口和耕地比例、地势高低、土质情况和耕作习惯等；养猪方面，公养和私养只是主体不同，最关键的要看如何减少成本，提高经济效益；自留地应否多留，最重要的就是如何统筹解决集体和农民个体之间的利益关系。

三是确立调研方法的关键——交换、比较、反复。陈云小蒸调研综合运用的实地查看、专题座谈、个别谈话等方式，都蕴含着这六个字的辩证法思想。

坚持调研成果的效用发挥

陈云说过：“我们要讲真理，不要讲面子。是什么就是什么，应该怎样就怎样。”他的小蒸调研就充分体现了“实”字。

一是结论科学。陈云调研形成了《种双季稻不如种蚕豆和单季稻》《母猪也应该下放给农民私养》《按中央规定留足自留地》三篇报告，后来他以《青浦农村调查》为题，给中央相关领导写信，并附上了这三个报告，以求为中央决策服务。

二是效果实在。毛泽东看过陈云的调研报告后，给予了充分肯定，说：做调查研究，就应该向陈云同志学习，用数据说话，让人心服口服。中央采纳了报告意见，做出相应工作部署，为贯彻落实党的八届九中全会通过的调整、巩固、充实、提高的“八字方针”发挥了重要作用。

三是思考深远。陈云的小蒸调研既关注非常时期的困难问题，同时也对农业生产解放发展进行了深入思考，开始关注、理解、支持安徽、湖南等地在困难时期出现的“包产到户”，他认为这可能是未来一个时期内我国农业生产解放发展的方向。后来找机会向毛泽东陈述自己的相关思考。遗憾的是，当时中央对“包产到户”采取了否定的态度。到20世纪70年代末，受到很大压力的时任安徽省委第一书记万里征求陈云对安徽再次搞“包产到户”的意见时，他讲了“我举双手赞成”的话，历史证明了陈云思考的深刻和正确。

以史为鉴

命家所开创、并得到一代又一代共产党人躬行践履的红色家风，是加强自身党性修养、传承党的优良作风的题中应有之义。牢牢抓住党员干部家庭这个党内政治文化的重要阵地，充分发挥家庭在党员干部党性锤炼修养上的重要作用，尤其是充分发挥家庭成员在党员领导干部廉洁自律方面所拥有的知情优势、亲情优势、心理优势，为全党8900多万党员筑牢在党为公、廉洁自律、拒腐防变的第一道堤坝，为全面拓展党内政治文化的积极影响开辟更广阔的阵地，为建设先进党内政治文化增添坚实的家庭力量。

以新媒体技术和形式多样的艺术作品营造党内政治文化的良好氛围。现代科技的飞速发展既为人类政治文化的发展提供了越来越丰富的实现方式，也在加速改变着人类政治文化的基本样态。先进党内政治文化的现代发展，一方面必须在文化内容上兼顾时代要求和民族心理，不断创造既符合马克思主义的立场、观点、方法，又与时俱进地弘扬党的优良传统的优秀作品；另一方面必须善于运用主流文化传播平台和渠道去推进优秀文艺作品的传播，如微信公众号、今日头条推送等。只有这样才能在不断创造出承载了先进党内政治文化的文艺载体的同时，不断满足人民群众的文化需求。

党建视角

习近平总书记在党的十九大报告中明确指出，“中国特色社会主义进入了新时代”，这是对我国发展所处新的历史方位的一个重大科学判断。全面理解这一重大判断，对于我们进行伟大斗争，建设伟大工程，推进伟大事业，实现伟大梦想，具有重要的理论和实践意义。

中国特色社会主义新时代：历史和现实的统一

新时代有新内涵。习近平总书记从夺取中国特色社会主义伟大胜利、全面建设社会主义现代化强国、实现全体人民共同富裕、实现中华民族伟大复兴的中国梦以及为人类作出更大贡献等五个方面对“新时代”作了深刻阐述，为我们理解其科学内涵提供了基本依据。

任何一个时代都不是凭空产生的。中国特色社会主义进入新时代，同样是中国共产党人带领中国人民经过改革开放的长期努力，特别是党的十八大以来以习近平同志为核心的党中央带领中国人民锐意进取、不懈奋斗才实现的。习近平总书记指出，这五年是党和国家发展进程中“极不平凡的五年”“五年来的成就是全方位的、开创性的，五年来的变革是深层次的、根本性的”“对党和国家事业发展具有重大而深远的影响”。他从十个方面总结了这五年取得的历史性成就和发生的历史性变革，指出这一时代在中华民族发展史上，在世界社会主义发展历史上，在人类社会发

展历史上，都具有重大意义。这表明，理解中国特色社会主义进入新时代这个现实，必须和我们党90多年的历史、新中国60多年的历史、改革开放近40年的历史、特别是近五年的历史联系起来考察，在历史和现实的统一中把握新时代。否则，就不可能真正理解中国特色社会主义新时代。正如习近平总书记所强调的，历史是现实的根源，任何一个国家的今天都来自昨天。他还指出，中国的今天是从中国的昨天和前天发展而来的。可以说，如果没有我们过去的一切历史，就没有现在的中国特色社会主义新时代。作为这一新时代的亲历者、见证者、受惠者，我们对此感同身受、深以为然，并且倍感振奋，无比自豪。

习近平新时代中国特色社会主义思想：理论和实践的统一

新时代有新思想。党的十九大最大的亮点就是提出了习近平新时代中国特色社会主义思想。我们党历来高度重视思想理论建设，并在马克思主义中国化的历史进程中形成了具有中国气派、中国风格的中国共产党马克思主义。党的十八大以来，国内外形势的变化、党和国家事业的发展，都给我们提出了创新发展中国化马克思主义的重大时代课题。习近平新时代中国特色社会主义思想，就是以习近平同志为主要代表的当代中国共产党人结合新的时代条件和实践要求，以全新视野进行艰辛理论探索取得的重大理论创新成果。

习近平新时代中国特色社会主义思想，内容丰富、思想深刻。十九大报告用“八个明确”阐明了这一思想的精神实质和丰富内涵，是对这一思想最全面的解读。习近平新时代中国特色社会主义思想，从理论和实践的结合上系统回答了新时代坚持和发展什么样的中国特色社会主义、怎样坚持和发展中国特色社会主义这一重大理论和实践问题，包括新时代坚持和发展中国特色社会主义的总目标、总任务、总体布局、战略布局和发展方向、发展方式、发展动力、战略步骤、外部条件、政治保证等一系列基本问题，涉及经济、政治、法治、科技、文化、教育、民生、民族、宗教、社会、生态文明、国家安全、国防和军队、“一国两制”和祖国统一、统一战线、外交、党的建设等各方面，是我们党在实践创新新基础上重大的理论创新，具有重大的理论和实践意义。习近平总书记从中国特色社会主义理论体系的重要组成部分、全党全国人民的行动指南等五个方面阐明了新时代中国特色社会主义思想的历史地位，用“坚持党对一切工作的领导”“坚持

全面的理解三个『新时代』

□ 李步前
曲跃厚

以人民为中心”“坚持全面深化改革”等“十四个坚持”阐明了新时代中国特色社会主义思想的实践要求，这是我们要认真学习、深刻领会，并在实践中全面准确贯彻落实的重要思想。

新时代我国社会的基本国情和主要矛盾：变与不变的统一

新时代有新矛盾。中国特色社会主义新时代最大的变化之一，是我国社会主要矛盾的变化。对社会主要矛盾的判断历来具有根本性关键性。我们党对我国社会主要矛盾的认识，在不同时期有不同表述。1956年党的八大的表述是“人民对于建立先进的工业国的要求同落后的农业国的现实之间的矛盾，人民对于经济文化迅速发展的需要同当前经济文化不能满足人民需要的状况之间的矛盾”，这一论断与当时我国基本国情和生产力落后的状况是相符合的，之后我们党对这一问题的认识曾出现过偏差。1981年党的十一届六中全会至2012年党的十八大的表述基本相同，即“人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产之间的矛盾”。党的十九大对我国社会主要矛盾作出新的表述，指出“我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”，这是一个重要的理论贡献。

习近平总书记指出，“我国社会主要矛盾的变化是关系全局的历史性变化。”把“物质文化需要”改为“美好生活需要”表明，新时代人民需要的范围已经不仅局限于物质文化领域，还扩大到了民主、法治、公平、正义、安全、环境等更多方面；把“落后的社会生产”改为“不平衡不充分的发展”表明，新时代我国社会生产力水平总体上显著提高，在很多方面进入世界前列，但发展不平衡不充分的问题更加突出，已经成为满足人民日益增长的美好生活需要的主要制约因素。这对党和国家工作提出了许多新要求，要求我们在继续推动发展的基础上更好地推动人的全面发展、社会全面进步。与此同时，我们还要清醒地认识到，主要矛盾变了，但我国仍处于并将长期处于社会主义初级阶段的基本国情没有变，我国是世界最大发展中国家的国际地位没有变。社会主义是干出来的，不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。这就要求我们在变与不变的统一中理解新时代我国社会的基本国情和主要矛盾，进一步拓宽对社会主义初级阶段主要矛盾内涵与外延的认识，全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，更好地引领党和人民事业发展，为把我国建设成为富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国而奋斗。

党建思想

发展积极健康的党内政治文化

□ 王保庆

习近平总书记在党的十九大报告中，全面系统地阐述了新时代中国特色社会主义思想的基本方略，把“发展积极健康的党内政治文化，全面净化党内政治生态”作为坚持全面从严治党的重要内容提了出来。发展积极健康的党内政治文化必须遵循文化建设的客观规律，结合当前阶段世情、国情、党情的新变化，瞄准广大党员干部的政治文化需求，找到党内政治文化建设的现实路径，积极推进全面从严治党持久深入，有效促进党风政民风风持续好转。

以形式多样的理想信念教育塑造党内政治文化灵魂。马克思主义的理论指导及其共产主义理想信念是党内政治文化的灵魂。马克思主义作为国际共产主义运动的指导理论，是党内政治文化形成和发展的指导理论，没有马克思主义就没有国际共产主义运动，就没有共产党组织的产生和发展。马克思主义所倡导的共产主义理想是激励一代又一代共产党人以高度的阶级觉悟、政治觉悟和利益觉悟为人民的根本利益而不懈奋斗的崇高目标。丢掉马克思主义的理论指导，忘记共产主义理想信念，党内政治文化就会面临着迷失方向、蜕化变质、走上邪路的危险。在全党加强理想信念教育，要根据社会发展和时代进步的要求，不断创新教育形式，尤其应更加注重通过将马克思主义的立场、观点、方法和共产主义理想信念寓于具

体的社会实践之中，从而实现潜移默化的效果。党的十八大以来，在党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育的推动下，以多种形式的理想信念教育在全党进一步强化塑造了政治文化灵魂。

以正确的选人用人导向壮大党内政治文化主体。文化，归根到底需要人的承载与实践。广大党员干部是党内政治文化的建设主体和享有主体，党内确立正确的选人用人导向能够使越来越多的优秀党员干部脱颖而出，从而不断壮大党内政治文化主体。党章明确要求共产党员必须是普通群众中的优秀分子，入党后仍然要不间断地加强自身学习以保持先进性和纯洁性，同时需要模范遵守和严格执行国家法律法规和党内法规纪律。全党要始终坚持选择全社会的优秀分子发展到党内，为党内政治文化注入新鲜血液，始终坚持在党的各级干部选拔过程中坚持德才兼备、以德为先的基本原则，巩固党内政治文化的主体队伍，从以文化人的高度推进党内政治文化的发展。

以“打虎拍蝇”的反腐措施纯洁党内政治文化肌体。党内政治文化作为社会主义先进文化的组成部分，既无可能也无必要自绝于外部文化环境而实现自身发展，这也决定了党内政治文化的发展在从外部文化环境中吸收力量和养分的同时，也会受到外部消极文化的侵蚀和影响。在革命战争年代曾多次出现的“左”的和右的错误思想，在社会主义市场经济条件下

不断出现的党内腐败现象，都受到了外部不良文化的影响。尤其是人民群众最痛恨的腐败现象，对党在人民心目中痛恨的负面形象不可低估。以习近平同志为核心的党中央向全国人民作出了“老虎苍蝇一起打”的庄严承诺，在党的十八大以来全面从严治党的伟大实践中，始终坚持在全体党员干部面前执行严格的党内政治纪律，卓有成效地清除了党内政治文化肌体内的毒瘤毒素，“不敢腐、不能腐、不想腐”的有效机制初步形成，大大净化了党内政治文化的局面。

以完善的党内法规制度全面提升党内政治文化的法治水平。完善的党内法规制度是推进党的自身建设法治化、现代化的保证，是推动党内政治文化肌体形成和发展的根本。探索持续实现政治生态风清气正的党内政治生活制度，重点在于不断完善党内法规制度并切实推进依规治党。深入推进依规治党，不仅为思想建党提供制度保证，而且为制度治党提供实现方式，是全面从严治党的实践方略，也是党内政治文化实践性的重要体现。治国必先治党，治党务必从严，从严必依法依规，作为深入开展依规治党的基本原则，对于形塑党内政治文化的整体气质，为党内政治文化注入现代法治精神，具有极端重要意义。

以模范践行红色家风筑牢党内政治文化的家庭基础。党员领导干部的家庭文明是党内政治文化的自然延伸和重要阵地。党员领导干部在齐家实践中模范带头践行老一代无产阶级革