

不忘初心谋发展 砥砺奋进谱新篇

——党的十八大以来中国农业银行改革发展纪实

党的十八大以来，中国农业银行认真落实党中央、国务院各项决策部署，牢牢把握“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局，自觉践行五大发展理念，抢抓机遇，真抓实干，接力奋进，把握发展主动权，打造竞争新优势，开创了新常态下崭新发展局面。

筑牢“根”和“魂” 党建引领大行航向

全面从严治党的党的十八大以来党的建设鲜明主题。中国农业银行党委始终站在“根”和“魂”的高度认识和看待党建工作，自觉把党的建设贯穿于改革发展各方面、全过程。

党委书记、董事长周慕冰明确指出，中国农业银行是中管金融企业，有28万个党组织、25万党员，近一半在岗员工是党员，这决定了中国农业银行必须不断加强党的建设。

拧紧全面从严治党的“总开关”。紧紧抓住思想建党这个根本，5年来，中国农业银行总行党委中心组累计开展集体学习研讨40余次，科学发展的驾驭能力不断提升。尤其是党的十八届六中全会召开后，中国农业银行首次组建自己的宣讲团赴基层宣讲，全行上下政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识显著增强。总行党委每年召开全行工作会议时，同步召开党建工作会议，真正实现党建与业务经营同安排、同部署、同考核、同推动，真正做到把方向、管大局、保落实。

作风建设永远在路上。中央八项规定出台后，中国农业银行总行党委结合实际，细化为28条要求，各级行党委班子成员率先垂范，以上率下，形成合力。从党的群众路线教育实践活动到“三严三实”专题教育，从“两学一做”学习教育到推进“两学一做”学习教育常态化制度化，各级行党委持之以恒落实中央要求，驰而不息推进作风建设，不断巩固和深化作风建设成果，全行上下政治纪律、政治规矩空前增强，行风行貌焕然一新。

建设高素质领导人员队伍。认真学习关于培养造就具有铁一般信仰、铁一般信念、铁一般纪律、铁一般担当的干部队伍要求，按照好干部“五条标准”和国有企业领导干部“20字”标准要求，选优配强各级班子。特别是2016年以来，总行党委加快干部选拔任用制度改革，按照“两个一些、三个一批”思路，进一步促进了干部队伍的年轻化、知识化、专业化。

始终把纪律和规矩挺在前面。“两个责任”是党的十八大以来各级行党委肩负沉甸甸的担子。中国农业银行党委出台了新形势下贯彻党要管党、从严治党方针的意见，下发了落实党风廉政建设党委主体责任和纪委监督责任的实施意见，制定了党建工作新的五年规划，不断扎紧制度“笼子”。创新推出了“两个责任”清单管理机制，开展分行党委书记抓基层党建述职评议考核，将考核结果与领导班子、领导干部年度考核挂钩，层层传导压力，使“两个责任”由“软约束”变成“硬任务”。

党建焕发基层活力。各级行按照总行党委“支部建到网点上”的要求，从基本组织、基本队伍、基本制度严起，着力打牢基础、补齐短板。目前，支部网点覆盖率96.1%，党员网点覆盖率100%，党员的先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用进一步彰显。建党95周年之际，浙江省嘉兴分行党委被授予“全国先进基层党组织”称号，在金融系统树立了标杆。

为推进全面从严治党向基层延伸，中国农业银行党委创新推出了“三线一网格”管理模式，以党建思想为指导、以纪检监察为保障、以运营风控为关键、以网格化管理为抓手，全行成网、网中有格、人员到格、责任到人、措施到位，形成了严密的风险防控体系。上面千条线，下面一张网，这张网有效网住了案件，网住了风险，网出了活力，

网出了和谐。

持续奋进 成就大行实力

面对经济发展进入新常态，中国农业银行党委将中央对国内外形势作出的重大判断、对党和国家全局工作作出的重大决策作为做好各项工作的基本遵循，逐步形成了一套完整的治行兴行“六维方略”，全力推动改革发展，在建设国际一流商业银行集团的征程上迈出了坚实步伐。

主体业务大幅跃升。数字无言，掷地有声。截至2017年6月末，全行总资产206万亿元，较2012年末增加7.4万亿元；各项存款从10.9万亿增至16万亿；各项贷款从6.4万亿增至10.4万亿。2012年至2016年，净利润从1451.3亿元增至1840.6亿元。2014年11月入选全球系统重要性银行。

国际化经营布局日趋完善。充分利用境内外“两个市场”“两种资源”，积极服务中资企业“走出去”，全行跨境金融服务能力显著提升。境外机构数量达19家，基本完成了世界主要国际金融中心的网络布局，跨时区、多币种、24小时不间断全球金融服务网络初步搭建。2017年6月末，境外机构总资产是2012年末的3.1倍；2017年上半年实现净利润是2012年同期的3.5倍。

2016年2月，中国农业银行与刚果共和国共同组建的中刚非洲银行正式开业，成为与中部非洲国家开展金融合作的第一家中资商业银行。刚果共和国总统萨苏亲自造访中国农业银行，并题词留念：“我自1964年首次访华以来一直见证着伟大的中刚友谊不断加深。今天很高兴看到农行成为这份友谊中的关键一环”。

集团合成能力稳步提升。围绕集团合成、做高回报，通过新设或收购等形式，积极搭建综合化经营平台，逐步形成了覆盖投行、托管、基金、保险、租赁、资管等综合化经营触角，多元化经营平台建设进入快车道。5年来，子公司资产规模复合增长率25%；净利润复合增长率达23%。

文化软实力显著增强。以培育和践行社会主义核心价值观为主线，广泛开展“学焦裕禄、学雷锋、行业树新风”活动，大力弘扬“饶才富精神”，持续推动核心价值观指导下的经营、管理、服务、风险、人才、廉洁六大条线文化融入经营管理各环节，为“百年老店”的打造注入了不竭动力。

耕耘路，不停步。一部《中国诗词大会》，让太多的人对中国农业银行肃然起敬，广大公众普遍点赞。不仅如此，中国农业银行支持拍摄的《大国根基》《饭碗里的供给侧》《震撼世纪的长征》《红色故乡》等电视纪录片，无不进一步诠释了中国农业银行的责任担当与家国情怀。

服务“三农” 行动彰显大行担当

中国农业银行顺应国家“三农”政策导向和我国农业农村经济的新变化、新特点、新趋势，以服务农业供给侧结构性改革为主线，以服务“大三农、新三农、特色三农”为重点，不断提升三农金融服务水平和自身可持续发展能力。

金融扶贫工作成效突出。作为金融系统唯一的国务院扶贫开发领导小组成员单位，中国农业银行对国家扶贫重点县，单独配置信贷计划，逐县制定金融服务方案，落实金融扶贫专项考核，切实加大扶贫贷款投放力度。截至2017年6月末，全行在832个国家扶贫重点县贷款余额达到7807亿元，比2012年末增长205%，其中精准扶贫贷款余额2583亿元，带动616万建档立卡贫困人口增收或脱贫。

在甘肃创新推出由政府担保公司增信的“双联贷款”金融扶贫模式；在内蒙古创新推出金融扶贫富民工程贷款模式；在贵州推出扶贫生态移民工程贷款产品；在江西推出土

坯房改造贷款、油茶贷产品；在安徽推出光伏扶贫小额农户贷款产品。在青藏高原，重点支持农牧民“安居工程”建设，祖祖辈辈在马背上生活的农牧民，90%住上了新房、看上了电视、用上了电话，走进了现代文明。

县域业务竞争优势提升明显。围绕“四化同步”和粮食安全，着力强化县域金融服务。截至2017年6月末，全行县域贷款余额344万亿元，较2012年底增加1.46万亿元。涉农贷款余额3.08万亿元，较2012年底增加了1.16亿元，持续满足监管要求。

重点领域金融服务明显增强。面向新型农业经营主体，支持专业大户、家庭农场359万户、贷款余额675亿元。围绕新型城镇化和美丽乡村建设，创新推出了“美丽乡村贷”等12项产品。对接农村土地产权改革，创新推出了农村承包土地经营权抵押、农民住房财产权抵押、集体经营性建设用地使用权抵押等贷款产品。紧盯国务院确定的172项重大水利工程，采取PPP、BOT以及资产证券化等多种方式，加快推进项目实施，目前全行水利贷款余额3300多亿元。

普惠金融服务亮点纷呈。充分利用互联网、大数据技术，积极探索互联网服务“三农”方式。截至2017年6月末，中国农业银行在农村地区发放惠农卡近两亿张，设立“金穗惠农通”服务点63万个，布放电子机具107万台，基础金融服务行政村覆盖率达75%，较2012年末提高16个百分点。创新推出“E农管家”“三农”数据网贷，规模化、批量化服务农户需求，初步构建了一条大型商业银行低成本、广覆盖、可持续的“三农”金融服务新渠道。

服务实体 “活水”浇灌大行作为

服务实体经济既是金融机构的根本宗旨，也是金融机构自身发展的前提和根基。党的十八大以来，中国农业银行坚持“稳中求进”的工作总基调，牢牢把握经济和金融共荣共生的辩证关系，真正把一池金融活水引向实体经济。

全力支持供给侧结构性改革。紧扣“三去一降一补”，主动调整信贷结构，做好对接金融服务。坚持有保有压，在坚决压降“僵尸企业”贷款、促进市场出清的同时，积极支持优质行业龙头企业转型升级。5年来，全行15个“两高一剩”行业占法人贷款比重下降266个百分点。推出“农民安家贷”产品，支持进城农民购房，助力三四线城市去库存，共发放贷款81万笔，贷款余额2715亿元。成立农银资产管理公司，加快推进市场化债转股，助力企业去杠杆；严格执行收费政策，实施结算和交易服务收费优惠，积极引导新发放贷款利率下行。2012年以来累计减免收费超400亿元。持续深化“双创”金融服务，创新小微金融服务模式，全行小微企业金融业务连续达到“三个不低于”监管要求。以民生金融、绿色金融、科技金融为重点，战略性新兴产业、高端制造业、高新技术产业、现代服务业等新经济领域信贷占比明显提升。

自觉配合国家战略实施。2017年3月，中国农业银行与北京市、天津市、河北省政府联合召开座谈会，共商推动京津冀协同发展思路和举措，共同签署了《金融服务京津冀协同发展战略合作协议》。

随着北京城市副中心建设的不断推进，中国农业银行与北京市政府共同出资设立副中心建设基金，规模1000亿元，重点用于城市副中心的基础设施、公共服务、生态环境、科技创新等领域。作为北京新机场和新航城建设项目主办行、贷款牵头行，中国农业银行主动对接、精细服务，全方位对接新机场项目各类业务需求。

党中央决定设立雄安新区后，中国农业银行迅速跟进，行领导第一时间赴新区调研对接，制定服务雄安新区建设的总体规划和实施方案。同时，积极创新体制机制，强化集团联动，率先设立千亿级的专门基金，全力服务新区基础设施建设、对外交通建设和



中国农业银行将普惠金融送到农牧民家门口



中国农业银行青海分行支持的仙红辣椒厂

高端产业。

中国农业银行还适时出台长江经济带建设指导意见，列明177个涉及黄金水道、立体走廊、新型城镇化以及产业转型等沿线重大工程项目，发挥集团联动优势，创新金融服务模式，力争实现重点项目服务全覆盖。

大力支持“一带一路”建设。充分发挥比较优势，通过举办“一带一路”重点项目对接会、“走出去”金融合作洽谈会等方式，深化银企合作。目前已有100多个“走出去”项目入库，涉及“一带一路”国家30多个，累计办理项目贷款、保函、境外发债等各类“走出去”业务近千亿美元。

充分发挥沿边金融服务和人民币大行优势，在广西、云南、内蒙古成立面向东南亚、南亚、蒙古的区域跨境人民币业务中心。中国农业银行迪拜分行成为阿联酋地区人民币清算行，在法兰克福、迪拜发行中资银行首笔人民币债，在伦敦证交所上市中资金融机构首单绿色债券，跨境人民币产品和服务体系不断完善。

坚定改革 创新描绘大行未来

党的十八大以来，中国农业银行党委按照全面深化改革的要求，着眼于解决农行面临的深层次矛盾，以超强的力度推进重点领域和关键环节改革，为全行发展带来更多红利。

从网点转型改革到深化三农金融事业部改革，从推进重点城市行改革到加快省会城

市行改革，从运营体制改革到业务流程改革，从人力资源改革到激励约束机制改革，从信贷管理体系改革到全面风险管理体系改革，从审计内控体制改革到公司治理机制改革，多点突破，次第开花。这些“四梁八柱”性质的改革立足当前，谋划长远，极大激发了全行经营管理活力。

创新始终是进步的动力。最典型的莫过于农业银行互联网金融飞速发展。5年来，中国农业银行顺应金融科技发展趋势，加快向互联网智能银行全面升级和转型。截至2017年6月末，全行仅掌上银行客户就达1.88亿，是2012年的3倍多。全行电子渠道金融性交易占比96.6%，较2012年提高248个百分点。

金融安全是国家安全的重要组成部分。5年来，中国农业银行持续完善全面风险管理体系，确立了协调、全面、平衡、有效的风险管理理念和稳健的风险偏好，按照“横向到边、纵向到底”的原则，建立健全“矩阵式”风险管理组织架构，持续优化风险管理工具和系统，不断增强风险管理的有效性，努力发挥国有大型商业银行在维护金融安全中的关键作用。

党的十八大以来5年，是中国农业银行平稳发展的5年，和谐发展的5年，健康发展的5年。5年的探索实践、5年的辉煌成就，正化作一面面高扬的风帆，不断推动中国农业银行在建设国际一流商业银行集团的征程上破浪前行。

(韩锡伟 孙明 许华民)