



“筑基——农村党支部书记学院”座谈会发言摘编

农村最基础的工作是把党支部建设好

中央财经领导小组办公室原副主任、中国扶贫基金会会长 段应碧

濮阳农村党支部书记学院在全国开了个好头，怎么把这个学院办好，怎么培训支部书记，关键是要抓好思想建设和能力建设。通过观看濮阳农村党支部书记学院宣传片我有以下两点感想：第一，农村最基础的一项工作就是以党支部为核心的基层组织建设，这一条抓不好，农村其他的改革也好、发展也好、稳定也好，都很难抓好。再好的政策、再好的措施，没有一个好的党支部在村里头，农村各项建设将大打折扣。因此，做好农村工作，无论是农村改革、发展、稳定，最基础的一项工作就是把党支部基层组织建设好。农村党支部的凝聚力、战斗力增强了，对促进地方经济发展、促进社会稳定，将发挥非常重要的作用。第二，抓基层组织建设，要从村干部为老百姓办实事抓起，通过办实事来融洽干群关系，来增强基层组织的凝聚力和战斗力。我在基层调研中发现，凡是地方经济发展好的村都有两个必备条件，一是有个好支部书记，一个好书记才会带出一个好班子；二是要有好的工作制度和机制。

创建“农村党支部书记学院”是立足当下、面向未来的远见之举

中央社会主义学院原副院长 甄小英

大力培养农村基层骨干是推进“四个全面”战略布局的当务之急。协调推进“四个全面”战略布局，每一个“全面”都与农村工作紧密相关；农村工作真正落地生根，每一项都离不开加强农村基层党建；加强农村基层党建，关键是要培养一大批适应现代化建设需要的高素质党支部书记和基层骨干队伍。

全面建成小康社会，最艰巨最繁重的任务在农村特别是农村贫困地区。“小康不小康，关键看老乡”，“农村富不富，关键在支部”。农村产权制度改革、医疗卫生体制改革、社会治理体系改革、产业结构调整、发展方式的转变等都是全面深化改革的艰巨任务。全面依法治国，离不开广大农村的法治建设，由传统的人情社会向现代法治社会转变任重道远；全面从严治党，打虎拍蝇，提高广大农村人民群众对反腐败成果的认同感，修复农村政治生态，密切党群关系，已是全面从严治党重大而紧迫的任务。濮阳“农村党支部书记学院”的创立，使党的培训机构延伸到农村最基层，打通了农村党员干部培训的“最后一公里”，它顺应了时代要求和党的伟大事业发展需要，具有强大发展潜力。

探索适合农村党支部书记和基层骨干队伍建设的教学培训体系。建立“农村党支部书记学院”，为农村基层骨干队伍的培训创造了重要条件，但能否取得良好效果，关键在提高教学质量，其中最核心的是提高教学内容的适用性、科学性。濮阳对“农村党支部书记学院”教学内容及教学方式方法进行的一系列的成功探索，为农村基层骨干队伍的培训提供了宝贵经验。

首先是学院按照“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局要求，紧扣“五大发展理念”，立足濮阳、面向河南、放眼全国，坚持“唯有专才能专业”和“针对性、实践性、互动性”的办学理念，以培训农村党支部书记为主体，兼顾农村其他党员干部，并结合大众创业、万众创新，着力提高农村劳动力素质和就业技能。培训内容“上连天线”，“下接地气”，突出特色，注重实效，探索与其他干部学院优势互补、错位发展，个性化、差异化、特色化明显的办学新路子。其次是把农村基层骨干成长规律的研究与培训结合起来，将研究成果融入教学过程，把农村党支部书记作为研究资源，从他们的成长经历中总结出规律，做到科研为教学服务，把教学难点作为研究重点，做到教学、研究互相促进。

探索具有管理特色的办学之路，使学院充满活力。学院从实际出发，大胆探索，在管理上有不少创新。比如市委高度重视学院工作，为确保学院管理顺畅高效，顶格配备学院领导班子；为提高学院后勤服务质量，后勤服务全部外包。让专业的人干专业的事，确保学院在农村也能为学员提供优质后勤服务；为节约办学成本，最大限度地减少专职管理人员，学院不设专职教师，择优选聘省内外有关专家教授和优秀农村基层党员干部任兼职教师，建成

为推动全面从严治党向基层延伸、筑牢党在农村的执政根基，2017年7月8日，由中央党校报刊社和河南省濮阳市委共同主办的“筑基——农村党支部书记学院”座谈会在中央党校育园楼举行。与会嘉宾就深入学习贯彻习近平总书记关于基层党建工作指示精神、做好新形势下的农村党支部书记培训培养工作进行了深入交流探讨。



了有一百多名兼职教师的师资库，形成了有梯度的三支教师队伍，既有优秀乡镇党委书记和村支书，又有聚焦农村党建和“三农”问题的专家学者；既有当地“土专家”，又有市直机关理论和实践经验丰富的领导干部。

全面推进农村党支部书记培训工作

河南省濮阳市委书记 何雄

农村党支部书记是农村基层党组织的领路人、村级班子的带头人，也是农村建设的重要组织者、推动者和实践者，其作用发挥如何，直接关系到党的路线方针政策在农村的贯彻落实，关系着农业发展和农民富裕、农村稳定。随着农村改革发展的深入推进，新形势、新任务对农村党支部书记能力素质的要求越来越高。在开展基层党建工作中，我们深切地感受到，农村党支部书记队伍中存在的带富能力不强、公信力不高、号召力不够等问题，已经成为制约农村繁荣稳定的关键因素。为破解这些问题，近年来，我们坚持把农村党支部书记队伍建设作为基层党建工作的重中之重来抓，在选拔管理、培养教育等方面进行了积极探索和有益尝试。特别是依托全国优秀共产党员、濮阳县西辛庄村党支部书记李连成这个先进典型，2016年3月建成了全国首家农村党支部书记学院，专门负责村支书教育培训工作，坚持唯有专一才能专业、针对性、实践性、互动性的办学理念，着力打造农村党支部书记“专科”培训中心、优秀农村党支部书记成长和培养规律的“专业”研讨中心、新型乡村建设各类人才的“专门”培训基地、基层党建和农村改革发展先进模式孵化基地。在办学过程中，我们聚焦农村工作的重点，紧扣村支书的培训需求，遵循村干部培训的规律，不断创新方式方法，切实增强了教育培训的针对性和实效性。一是在党性锻炼上突出“严”。以培养守信念、能吃亏、有本领、重品行的农村党支部书记为出发点，以严格的党性教育和理想信念教育为核心，打好“组合拳”，着力锤炼他们的党性。通过深入解读党章党规和习近平总书记系列重要讲话精神，补足村支书的“精神之钙”，教育他们当好党员的标兵和表率，在推进“两学一做”学习教育常态化制度化中，发挥模范带头作用和示范引领作用；通过重温入党誓词、唱《吃亏歌》、解读吃亏奉献精神、与李连成面对面、现场感受西辛庄村全面建成小康社会的追梦历程等方法，让村支书思想上受到震动、精神上得到洗礼；通过到中共中央北方局革命旧址、冀鲁豫军区旧址、红旗渠、焦裕禄纪念馆等红色教育基地进行现场教学，让村支书接受革命传统教育，强化其党性观念和宗旨意识；通过对村支书学员进行准军事化管理，参观警示教育基地，强化其纪律意识、规矩意识和廉政意识。二是在课程设置上突出“准”。按照“农村发展重点难点在哪、培训就及时跟进到哪”、“农村基层党员干部缺什么、培训就补什么”的原则，针对村支书的自身特点和现实需求，科学设置培训课程，量身定制培训“菜单”。围绕农村经济、政治、文化、社会、生态文明“五位一体”建设，开设了农

村产权制度改革、精准扶贫、农村信访稳定、乡村规划、移风易俗、“三留守”人员服务、农村环境治理等专题课程，采用课堂教学与现场教学相结合，专家讲授理论与实践者传授经验相结合的方法，“对症”施教，提高培训的精准化系统化水平。三是在教学方式上突出“活”。打破传统的单一讲授教学模式，采取现场教学、案例式教学、激情教学、访谈教学、体验式教学、研究式教学等灵活多样的教学方式，让现场变课堂、经验变教材，支书教支书，同行教同行，说农家话、讲农村事、解农家题，确保村支书听得懂、学得会、用得上。四是在培训效果上突出“实”。坚持把学员带来的问题转化为培训专题，依据培训专题确定研究课题，用学员的话题支撑研究课题，不仅讲理论、讲原则、讲政策，而且讲案例、讲方法、讲技巧，着力提高村支书发现问题、思考问题、研究问题、解决问题的能力，进一步开阔他们的视野和眼界，增强他们开展实际工作的本领。

开展农村党支部书记培训的几个要点

中组部党员教育和干部测评中心主任 陈燕楠

通过观看濮阳农村党支部书记学院的宣传片，很受启发，我深切感受到，河南濮阳农村党支部书记学院在河南省委组织部、濮阳市委的积极推动和有关部门大力支持下，突出办学特色，坚持高标准、专业化，在短短一年多的时间，取得了明显工作成效。我结合工作，就如何开展农村党支部书记培训，谈几点体会。

第一，培训内容紧贴需求。需求主要是两个方面，一个是中央对支部书记的要求，一个是支部书记本身的学习需求。从当前的形势任务看，要重点抓好以下3个方面的培训。一是党中央和习近平总书记对党建工作的重要指示、最新指示和具体工作部署。二是党的基本理论、基本知识、基本要求。农村党支部书记要懂一些马克思主义ABC、马克思主义ABC怎么讲，我们要精心准备。讲什么要研究好，不能虚和空。三是党支部书记的基本职责、基本工作任务、基本方式方法、基本作风纪律、基本规矩要求。

第二，培训方式突出特色。近年来，各地结合实际，在培训党支部书记上创造了许多好做法好经验。有些地方开展现场教学，把大地做课堂、村庄当现场，让党支部书记在亲身体验中受教育获启发。有些地方开展案例教学，让党支部书记从鲜活案例中学到经验教训，感悟工作规律，为以后处理类似问题提供参照。有些地方请市县乡党委书记和村党支部书记现身说法，书记讲给书记听，书记做给书记看。现在，培训的方式方法很多，采取何种方式进行培训，对于农村党支部书记学院来说，关键在于务实管用，追求最佳教学效果。要根据不同主题、不同内容和不同地区农村党支部书记实际，坚持问题导向、实践特色，综合运用各种方法，使大家愿意学、听得懂、学得会、用得上。

第三，教学管理精耕细作。严格教学管理

是确保培训取得实效的基础。坚持从严治党、从严治学，把严和实的要求贯穿农村党支部书记培训的全过程、各环节，这是农村党支部书记学院应当坚持的一条基本工作标准。要根据农村党支部书记的特点，精细化做好教学组织工作，优化工作流程，加强学员管理。要严格落实《关于在干部教育培训中进一步加强学风建设的若干意见》，严肃培训纪律，树立良好学风。要以学员为中心，搞好服务保障，确保学员安全。

党的根基和血脉在基层

中宣部文艺局局长 汤恒

通过观看农村党支部书记学院宣传片，我谈三点体会。

第一，农村党支部书记学院这件事情意义重大。我们的党是从大城市“起家”，从偏远的农村“兴家”，1949年又回到大城市“管家”。在全面建成小康社会的伟大进程中，我们能不能如期实现党中央提出的全面建成小康社会的伟大目标，很大程度上取决于农村能不能全面建成小康社会。濮阳市委在有关部门的指导和支持下，依托西辛庄村党支部书记李连成的典型，建成了全国首家农村党支部书记学院，并且卓有成效地培训了1万多名党支部书记，这一做法特别有意义。

第二，党的根基在基层，党的血脉在基层，就像一棵大树一样，只有根须扎得深，党才能与大地腊鼓相连。我们党要代表人民长期执政，每个党支部都应该像大树的根须一样，与群众这个大地紧紧联系在一起。农村党支部书记学院，方向是正确的，特别是发挥农村先进典型作用，把课堂放在农村生产第一线，放在乡村建设大现场，让党支部书记教党支部书记，让同行教同行，让专家点拨提高培训工作的经验和做法。

第三，看了濮阳市农村党支部书记学院的材料，我认为农村基层党建党支部书记培训的特定对象，要保持先进典型，要保持土办法培养立足乡土基层带头人的做法，要保持特色，应该有一定的数量规模，根本在于保持质量。

我一直在思考一个问题：村支书这个群体这么重要，为何经常性教育不足？是时候补足补好这个短板了。

第一个短板，村党支部书记不一定每个人都有高学历，但每个人都有智慧，然而却上升不到规律和理论的高度。李连成书记说他没几天学，但是我观察他很有智慧，而且智慧很高。这个智慧实际上是一种在大量实践中形成的默化知识，我们如何把这些默化的、隐性的、“可意会而不可言传”的知识挖掘出来，变成显性知识，就成为村支书教育的一个重点。濮阳农村党支部书记学院把村支书聚集起来，通过彼此交流、学习，把这些经验上升到规律和理论的高度，补足这个短板。

第二个短板，村党支部书记对党的路线方针政策精准把握有较大差距。党的文件原封不动层层向下传达，村支书、村干部有可能听不懂，原因很简单，没有专家解读，不知道文件的深层含义；如果文件在传达中“翻译”不准，也可能听不懂。一旦他们都没听懂，那执行起来就很可能导致起点差之毫厘，终点谬之千里，硬生生地把上面的“经”给念歪了。濮阳农村党支部书记学院通过学习中央和地方各级党委的文件，让精准的更精准、让具体的更具体，把文件的起点和终点连接起来，成为打通“最先一公里”和“最后一公里”的桥梁和路基。

第三个短板，村支部书记坚持党性修养尤其是政治修养是一个很“长”的短板。中国共产党管党治党最成功的经验是思想建党，通过思想统一凝聚目标，通过思想领导实现全体党员群众为长远目标而奋斗。对于村党支部书记来说，思想教育是一个严重的短板。我们在长期的农村调研中发现，村干部理想信念不坚定、宗旨意识淡薄、工作作风漂浮、纪律意识

补足补好农村支部书记培训的四个短板

中央党校党的建设教研部副主任 祝灵君

不强等问题还比较普遍，最后必然导致党组织软弱涣散。濮阳农村党支部书记学院用“身边人讲身边事”的方式进行党性教育，比如讲“李连成书记不怕吃亏”的故事，容易对村支书起到实实在在的示范、引领作用。

第四个短板，村党支部书记面对新形势和新挑战在领导经济社会全面发展时能力不足、不知所措。例如，面对市场经济的冲击、集体经济的弱化、宗教传播的影响以及经济全球化、互联网带来的挑战，面对三权分置改革、乡村环境整治、乡风文明建设、脱贫攻坚等任务，都是“压力山大”。面对新形势、新任务，光靠村支书自己的探索和实践，光靠悟性是不行的，需要经过专业培训，迅速提升专业能力。濮阳农村党支部书记学院通过支书的经验交流，通过专家学者的讲授，能够迅速提升村庄治理的能力水平，从而大大提升专业素养。

有个好的党支部是农村发展的关键

河南省濮阳县西辛庄村党支部书记、农村党支部书记学院副书记 李连成

今天有机会参加这个座谈会，我非常高兴。我给各位领导、专家从两个方面作个汇报。第一，濮阳县西辛庄村的现状。西辛庄村现有700多人，200多户，耕地970亩，2016年人均收入近3万元。近5年西辛庄村有了突飞猛进的发展，建设一个高标准学校、幼儿园、医院和农村党支部书记学院，另外村里还建了一个文化广场，供村民休闲、娱乐，这在以前是不敢想象的。为了提高村民生活品质，西辛庄村安装了太阳能路灯，疏通下水管道，安装自来水管和天然气管道；为了让村民有实实在在的获得感，西辛庄村在村民孩子上学、就医、住房、用水、用电、用气、用网等方面提供了各项减免措施。西辛庄村是一个和谐、稳定的集体，到目前为止，没有一个上访告状的，没有邻里不和的，没有不孝敬老人的，没有相信鬼神的，没有练法轮功的，我认为归根结底是一个好的农村党支部起到关键性作用。第二，广大农村群众都有一个梦想，那就是要选出一位在村里带领群众致富、干实事、善于吃亏、敢吃苦的带头人，选出一位能办事、要公平、村务要清、路要修平、河道要修通的带头人，这就是群众普遍的一个梦想——选出一位好的党支部书记。市委书记何雄同志到濮阳工作后，立刻到农村调研，特别是到西辛庄村来调研，当时就认准党支部书记的培养交流必须要走这条路。经认真研究很快确定下来，立刻规划施工，建筑面积12000平米，用时不到4个月全部建成完工。最后，我认为西辛庄村有今天的成绩，离不开各级领导的支持，离不开党的好政策。今后我要通过农村党支部书记学院圆农民兄弟一个梦想，那就是培养出更多更优秀的农村党支部书记。

农村党支部书记学院值得推广

河南省辉县市张村乡裴寨村党支部书记 裴春亮

河南省是农业大省，农村基层党的建设是重点也是难点。村党支部书记这个群体是需要重点关注的对象，因为这个群体是确保党的政权在农村稳固的基石，也是党密切联系农村群众的桥梁和纽带。这个群体能力素质的高低决定着一方百姓的幸福指数，也影响着当地经济社会发展的进程。客观地说，我们农村党支部书记普遍学历偏低、党的理论知识欠缺，平常忙于具体事务，工作全凭一腔热情，大多数没有系统学习的时间和机会，更缺少针对农村党支部书记这一群体的专门培训机构。特别是在扶贫攻坚的关键时期，更需要一批能干事、会干事的村党支部书记队伍。值得欣慰的是，濮阳市委特别重视农村党的建设与发展，对农村党支部书记队伍非常关心，也非常重视农村干部培养，形成了以李连成书记为代表的农村“典型群体”，培养了一批带领群众永远跟党走、致富奔小康的带头人。濮阳市委创建的农村党支部书记学院可谓是一次有益的探索，开创了全国的先河。学院的菜单式培训、案例式教学的方法很有针对性和实效性。据参加过培训的同志们反映，很实用、很受用、很解渴，这对于农村党支部书记队伍是一大利好。可以说，抓好村党支部书记队伍就抓住了农村基层党建和精准扶贫的“牛鼻子”。实用的就是科学的，濮阳市委创办的村党支部书记培训学院就是个平台，值得学习和推广。