

“近平既一心为民办事又善于为民办事”（下）

——习近平的七年知青岁月



采访对象：武晖（小名：铁锁），1954年12月出生，梁家河村民。1971年成为民办教师，1973年进入延安师范学校学习，毕业后一直从事教育工作。2015年退休。

采访组：本报记者 邱 然 黄 珊 陈 思 等

采访日期：2016年12月28日

采访地点：陕西省延川县宾馆

采访组：请您具体讲一讲，习近平所做的惠民实事有哪些？

武晖：陕北的良田不足，是在山上种植粮食，广种薄收，农民做了很多无用功，受了很多苦，但是一年下来粮食还是很有限。所以打淤地坝非常重要。淤地坝的位置都在山沟里，山水流下来，淤地坝能把水分保持住，粮食产量自然就高。所以近平当时非常重视打坝，重视农田基本建设。

近平解决了当时陕北农村老大难的燃料问题。那个时候，因为植被稀疏，我们陕北农村砍柴难，做饭、取暖、照明都成了难题。所以近平一直在寻找解决这个问题的办法。一开始近平想说搞沼气的时候，很多人不相信，也不支持。近平到四川去学习沼气技术，回来以后亲自试验，建起了陕西省第一口沼气池并点火成功，这种情况下，对于办沼气就没有社员反对了。说老实话，农民是最实际的，他看到了，得到实惠了，他才接受。你讲再多道理，什么前景，什么展望，他们不一定接受。必须身体力行，给他们做出样子来。从这以后，沼气得到大面积普及，解决了困扰我们这个地区多年的燃料不足问题。

沼气池里的沼液可以作为肥料施在农田里，比一般的粪肥肥力要大得多。我们村曾经试验过，专门选一块地方施沼液，等到庄稼长起来，明显就比施粪肥的庄稼长得茂盛，到收获的时候，产量也更高。

近平当支书以后，还给村里办了个代销点，这个也是为了方便社员生活办的。社员想买点日用品，比如煤油、洋火、肥皂，要等到逢集的时候跑到文安驿的供销社去，要提前请一天假，赶着去，赶着回，很多时间都浪费了。有了代销点，村里把农民需要的东西备齐，农民走几分钟路就能到代销点，买到需要的东西，后来就越来越灵活了，社员还可以赊账，或者拿鸡蛋去换。比如一斤煤油，用四五个鸡蛋就能换到。

铁业社也是近平办的一件大好事。近平会把打铁的社员组织起来，实施定额管理，比如，每个铁匠一天打三把老镢（**陕北方言**，镢头），就给 he 10 个工分。超出了三把，就给予奖励，完不成任务就要扣除相应的工分。多劳多得，少劳少得。当时延川各个大队普遍没有副业，没有副业就没有资金。我们铁业社把那些锄头、老镢、镰刀生产出来，社员用不完的，就送到文安驿供销社代销。卖了钱之后，扣除成本，剩下的钱就是村里的集体收入。村里得实惠，还可以给铁匠分成，比如一件工具卖了三块钱，就可以奖励铁匠一毛、两毛的。整个铁业社的规划、管理、分配方法都是近平制定的，这在当时是非常先进的管理方式。从这一件小事就可以看出，近平既一心为民办事

又善于为民办事，有一套方法和技巧。

农活的劳动强度很大，对于妇女来说就更是极大的负担。妇女家务繁忙，不仅要上山干活挣工分，在家还要做饭，还要缝衣服，还要照看娃娃。那个时候的农村，孩子一个接一个地生，一个比一个大一两岁，一到吃饭的时候坐一排，都抢着吃，照顾孩子确实非常辛苦。到晚上，男人和孩子都睡觉了，妇女还不能睡觉，拿起衣服，要在昏暗的油灯下缝缝补补。

有一次，近平跟我聊起陕北农民生活的事情，他说：“为啥农村生活苦？为啥妇女那么劳累？有一个原因就是生的娃娃太多了。”我说：“是啊，我们兄弟姊妹七个，都不算多的。”近平说：“生的孩子多，农民负担就重，妇女的劳累就更多，农村的年轻人还是应该少生娃娃，把娃娃养好。”可见，那个时候近平就有了优生优育，减轻妇女负担的思想。

近平看到农村妇女这么辛苦，他就在这方面动了脑子。他搞的缝绗社主要是为妇女着想。农民衣服磨损得快，妇女白天干完活，晚上还要在煤油灯下缝缝补补。近平找了我们后队的一个叫雷琴的妇女，她的缝绗手艺好，专门在缝绗社缝补衣服、做衣服，其他的妇女就可以上山劳动，晚上也不用在煤油灯下熬夜缝补衣服了。近平还制定了一个规则：社员可以用工分来支付裁缝的报酬，比如，一个社员一天的工分是10分，就可以用这个工分来做衣服，做一件上衣用5分，做一件下衣用2分。而裁缝做得越多，所得的工分就越多。这样既解放了妇女劳动力，又解决了村里人日常的需求。

近平还给我们村打了一口深水井。在这之前，前队没有水井，吃的都是泛水井里的水，非常不便，水质也不好。并且，当时前队有一块地种蔬菜，但是蔬菜需要大量的水来灌溉，仅靠挑水来浇菜，劳动量大。近平跟村里研究，就决定在菜地旁边打一口井。打井的时候，近平亲自下到井里，站在冰水里面挖泥土和石头。这口井打成以后，同时解决了村里人喝水和菜地灌溉的问题，现在村里安了自来水，也是用的这口井里的水。

近平还给村里办了一个磨坊。为啥要搞这个磨坊？那时候，毛驴是陕北很重要的运输工具，大多时候要运东西，要驮着粪上山，那时候毛驴很少，经常不够用，社员经常为争毛驴争吵。如果用毛驴推，从早上推到下午才能磨二三斤粮食。近平办的这个磨坊置办了一套机械设备：柴油机、磨面机、碾米机，几十斤粮食，一小会儿功夫就能磨完，不用浪费时间，承担了全村的磨面和碾米的工作，也把毛驴腾出来用于生产和运输。社员只要把粮食拿过来，一会儿就磨好了，非常方便，而且都是免费的。

济社会深度融合，全面实施能源生产和消费革命战略。

三是促进服务经济创新发展。出台服务经济创新发展大纲，深入实施新一轮服务业综合改革试点、放宽服务业准入限制，加快培育服务业新业态、新模式。开展服务业补短板专项行动，提升服务质量，推进标准化发展，强化知识产权服务。支持符合条件的企业上市融资和发行债券，扩大服务业企业融资渠道。

四是积极推进农业供给侧结构性改革。加快高标准农田、现代种业、规模化养殖场、粮油仓储设施、农产品批发市场等农业农村基础设施建设，推进农业结构调整，抓好农村一二三产业融合发展试点示范，开展“互联网+现代农业”行动，培育农村新产业、新业态。与此同时，积极稳妥推进重要农产品价格形成和收储制度改革，鼓励农民工、大学生、企业主等群体返乡下乡创业。

学习时报：中央经济工作会议强调，供给侧结构性改革的根本途径是深化改革。在深化改革方面，要抓哪些重点？

徐绍史：中央把深化改革作为供给侧结构性改革的根本途径，就是要完善市场在资源配置中起决定性作用的体制机制，深化行政管理体制改革，打破垄断，健全要素市场，使价格机制真正引导资源配置。在这方面，我们要加快推进关键性改革任务重点突破，总结经验，完善思

近平做了这么多实事，源于他亲身体会到农民生活面临的难题，也源于他平时的观察和思考。他敢于实践，敢想敢干，也能干会干，能把想法变成现实。

采访组：习近平当村支书有什么鲜明特点？

武晖：近平他有威望，有能力，做了很多实事，同时也在积极地融入社员当中。他来到梁家河以后，一直就在学习我们当地的方言，到了后几年，特别是当支书以后，他可以完全用延川方言跟大家交流了。平时，近平对年纪大的人很尊敬，对小孩很爱护。近平对同龄人也很亲切，对那些表现不积极的社员，甚至对那些“管制分子”，他也从来没有吹胡子瞪眼，有话都是好好说，让大家心里都服气。像我们农村人关系好了之后就爱开玩笑逗乐，难免有些过头的地方，要么起绰号，要么取笑对方。近平和大家关系都很好，但是他从来不给社员取绰号，也不取笑别人。大家在心里对他既亲近又敬重。

他这人做事，有决心，有毅力，轻易不说出口，只要说出口的话，只要认定了的事，他就坚持到底。用我们农村的话来说，就是说不二丁，丁是丁，卯是卯，从来不说过头话。近平打坝、办沼气、办代销点、办铁业社等等，干一件成一件，没有哪件事情是半途而废的，无论遇到什么困难，他都能想办法克服。

近平还能够很坚决地纠正干部的错误。他当支书的时候，前队有个年轻后生，是队里开拖拉机的，后来被选为生产队长。但是生产队长要负责全队的生产工作，要吃苦在前，比较劳累，而开拖拉机又风光又轻松，他在思想上有些转不过来，还是想接着开拖拉机。那个年代农村生产，社员本身没什么自主性，关键就要靠生产队长带头。什么时候种，什么时候收，在农业生产上生产队长必须得是行家，还要能吃苦，负责任。所以，遇到好的生产队长，农民就过得好一点，生产队长不着调，农民就饿肚子。近平给他讲：“你既然被选上了生产队长，就说明村民信任你，你就得好好干，干出个样子来。队长是一个队的带头人，全队的人都看着你呢！开拖拉机会影响你当队长，也会影响你们这个队的收成。”刚开始的时候，他还是有些转不过来弯，近平就让他慢慢想，每天早上来汇报一次思想情况，看看他有没有想通。连续跑了三四个早上之后，他觉得近平作为村支书，又是外地来的知青，对村里的事情这么操心，受到了感动，自己作为村里人，更应该努力搞好生产队的工作了，慢慢地就在思想上转过弯来了，踏踏实实地上当了生产队长，安心组织队里的生产，让其他人去开拖拉机。后来，这个后生的队长当得可好了。

在农村，打架的事情时有发生，有时候社员在山上劳动，两个人一言不合，就骂起来

了，说打起来就打起来。当时的农村，十几岁二十岁普遍都有点文化，但是年纪再大些的基本都是文盲，没有文化修养不行，处理问题很愚蠢，骂仗、打架，司空见惯。近平对这种情况见得多了，深感农民打架是严重的问题，所以他当大队书记以后，就制定了村规民约，禁止打架、骂架，在会上宣布，村民之间不能打架骂仗，否则就要进行处罚。但是，这种事情又是难免的。我们后队有两个后生，一个叫“猴儿”，一个叫“矮矮”，两个人平时就有矛盾，后来又出现了问题，两个人打了一架，互相都揍了个鼻青脸肿。生产队长处理不了，就让近平来解决。近平对他们两个的情况也了解，但是规定就是规定，两个人都罚了10个工分。近平当时就说：“无论有理没理，你不能打架。有理的不能打，没理的更不能打。”近平要求他们在社员大会上做检查，他们觉得在大会上做检查有些丢脸面，不太乐意。近平就问他们：“你们接受不接受处罚？禁止打架是咱们的村规，开会的时候大家都到场了，也是大家都同意了。如果你们接受不了扣工分，我就把我的工分给你们，但你们必须做检查。”两个人听近平这么说，都很惭愧：“我们打架是我们犯了错误，按照规定就应该扣分，叫你给我们填上，说不过去。没啥说的，我们接受处罚。”近平当书记的时候，梁家河打架斗殴的事情明显减少了。事隔多年，“矮矮”给我讲起这个故事，还在不停地叹服：近平真是会做思想工作！

农村矛盾多如牛毛，村党支部书记的工作特别难，一个人能当好公社书记，未必能当好大队书记。村里的工作要费好多脑子，想好多问题。农民的思想工作是不容易做的，你给他们做工作，必须让他们思想上能够接受。把思想工作做好了，什么都好办，农民就佩服你，支持你工作。农村干部的威信，可不是一天两天就能建立起来的，也不是靠嘴巴吹起来的。农民是非常实际的，他就看你能不能做事，能不能公道。只要做到这两条，什么问题都好处理。

采访组：习近平离开梁家河以后，你和他有哪些联系？

武晖：近平在正定工作的时候，我是文安驿公社的教育专干。正定当地派了两个人到梁家河的党支部搞外调，先到了文安驿公社的办公室，恰巧我也在场。他们不知道梁家河在什么地方，我是梁家河的人，就给他们指了路。他们到村里问了很多，大家无一例外地都对他交口称赞。那两位外调的同志在村里调查完了之后，就又到文安驿公社签署意见。这个时候，正巧又碰上了我。当时到了吃饭的时间，我就问他们吃饭了没有，他们说没吃，我就把他们带到饭馆吃了一顿陕北的饴饴。在吃饭的过程中，我们就聊了起来。聊着聊着，我向他们打听了近平的情况。

我说：“习近平在那边干嘛呢？”其中一位同志说：“当县委书记呢。”我说：“干得怎么样？”

“近平干得很不错，群众威信很高，每年开三千会（七十年代每年都要召开的大队、公社、县三级干部大会）的时候，开到中间，很多干部发言很乏味，好多人听得烦了，就走了，还有些人听得困了，就睡着了。只有习近平讲话的时候，没有人走，也没有人睡觉。他讲话讲得有意思，很实际，也很有感染力，干部们都爱听。”

我说：“近平当村支书的时候，他讲话我

们村里人也都很爱听。”

另一位同志又向我透露说：“近平的工作作风，跟其他的干部不一样。很多领导干部，都是由办公室负责安排，提前通知。近平主持县里的工作，到乡镇和农村检查，从来不提前打招呼，都是骑着自行车就去了。到了实地，他去看领导在不在，工作做得怎么样，实地去看，不给对方提前准备的机会。如果他看到什么工作做得不到位的，当时就把相关领导叫到现场，督促他拿出整改方案。”

我听了这两位同志说的话，得知近平工作做得好，在更大的平台上发挥了他的才干，心里很高兴。

近平离开梁家河以后，我们村里一个叫张志林的人，跟我打听近平的情况，说要给他还钱。原来，近平从梁家河走的时候，村里还没到年终结算。等到年底结算，会计算账的时候，人口多而工分少的家庭，就要出粮钱（**陕北方言**，给队里交钱），人口少而工分多的家庭，就要得粮钱（**陕北方言**，队里给现金）。出粮钱的家庭把钱给会计，会计再把这个钱发给得粮钱的家庭。近平的工分多，年底又没有分粮钱，就要得粮钱；张志林家里娃娃多，工分少，要分的粮食多，就要出粮钱。会计为了账面收支的平衡，就把近平一年的粮钱八十元兑给了张志林家里，而张志林家里应该把这八十元单独交给近平，但是当时张志林家里非常贫穷，拿不出来这八十元钱，并且近平上学也离开村里了，就这样，张志林家里一直没有机会把这个钱给近平，十分过意不去。现在张志林有钱了，一直想要把这个钱还给近平，他经常念叨，近平的这个钱救了我们一家人，欠账就得还钱，不然良心上过意不去。我就劝张志林说：“你现在还给他，他也不会要。他帮助过的人太多了，你看看咱们村，哪一家他没有帮过？你放心吧，他肯定不会有想法的。”七十年代的八十块钱可是不小的一笔钱，按购买力来算，大概相当于现在的八千块钱。

1993年，近平回到梁家河，乡亲们热情地招待他，还杀了一只羊。我们一起吃饭，近平嘱咐了很多事情，我一直在旁边听。近平主要说了，山上要治理，河里要打坝，山上要种经济林，还要种果树，要把地打平，提高高产量，要解决肚子吃饱的问题，还要解决文化问题……方方面面的事情，近平都讲了很多。从始至终，他最关心的始终是基层群众的生活。

就在那次，近平还向我们打听一个叫灵娃的孩子。这个孩子的事，还要从说起。1969年，知青到我们梁家河的时候，我们村有个十几岁的孩子，小名叫灵娃，但是实际上脑子并不灵光，智力上有先天缺陷，用我们农村的话叫“半憨憨”。灵娃的父亲是基建队的队长，主要负责带着知青做打坝、修田等农田基本建设的事，他就经常把灵娃带到地里去。灵娃虽然脑子有问题，但是干活很踏实，也能吃苦，近平他们这些知青都很喜欢灵娃，劳动之余很喜欢和他一起玩，谁也没有嫌弃、取笑过他。近平1993年回来的时候，灵娃的父亲已经去世了，只有灵娃的母亲带着他度日，家里的光景不行，生活很艰难。近平为了接济这家人的生活，当时就给灵娃的母亲留了500块钱。

2015年春节前夕，近平又回到梁家河看望乡亲们，他到家家户户都看了看，用延川话和乡亲们交谈，就像回到了久别的家中，特别亲切。

（上接1版）提高供给质量的核心是加快实施创新驱动发展战略，促进新动能更快发展、新产业更快成长、传统产业更快改造提升、新旧动能加快接续转换，具体可以通过以下措施来完成。

一是加快培育壮大新发展动能。将体制机制改革作为新动能培育的引擎。推动8个区域全面创新改革试验取得决定性进展，营造有利于新技术、新产业、新业态、新模式发展的制度环境和市场环境。将大众创业、万众创新作为新动能培育的抓手。推进首批28家全国双创示范基地建设。围绕双创平台市场化运行、大企业内部创新创业、创业人才培养等瓶颈制约，推动出台一批硬措施。还要注重系统梳理创新创业典型经验，打造全国双创周和“创响中国”品牌，持续营造良好氛围。将新兴产业作为新动能培育的重点。提升创新发展的基础能力，加大对信息、民用空间、重大科技基础设施建设投入，建成一批国家产业创新中心，构建全国一体化的国家大数据中心体系。壮大战略性新兴产业，在前沿战略性领域，实施一批系统性工程。加强军民融合创新发展，推动军民融合重大示范项目建设。

二是持续推动传统产业提质增效。推进制造业升级重大工程，加快高端装备研制和产业化，开展质量品牌提升行动，鼓励企业加强技术改造，深入推动制造业智能化。推动交通、能源等基础产业转型升级，促进交通建设与经

济社会深度融合，全面实施能源生产和消费革命战略。

三是促进服务经济创新发展。出台服务经济创新发展大纲，深入实施新一轮服务业综合改革试点、放宽服务业准入限制，加快培育服务业新业态、新模式。开展服务业补短板专项行动，提升服务质量，推进标准化发展，强化知识产权服务。支持符合条件的企业上市融资和发行债券，扩大服务业企业融资渠道。

四是积极推进农业供给侧结构性改革。加快高标准农田、现代种业、规模化养殖场、粮油仓储设施、农产品批发市场等农业农村基础设施建设，推进农业结构调整，抓好农村一二三产业融合发展试点示范，开展“互联网+现代农业”行动，培育农村新产业、新业态。与此同时，积极稳妥推进重要农产品价格形成和收储制度改革，鼓励农民工、大学生、企业主等群体返乡下乡创业。

学习时报：中央经济工作会议强调，供给侧结构性改革的根本途径是深化改革。在深化改革方面，要抓哪些重点？

徐绍史：中央把深化改革作为供给侧结构性改革的根本途径，就是要完善市场在资源配置中起决定性作用的体制机制，深化行政管理体制改革，打破垄断，健全要素市场，使价格机制真正引导资源配置。在这方面，我们要加快推进关键性改革任务重点突破，总结经验，完善思

路，纵深推进重点领域改革和自身改革，进一步放宽准入、发挥潜力，释放发展新动力。

一是完成好党中央、国务院部署的重大改革任务。全面落实党的十八大以来党中央部署的改革任务。抓紧研究制定2017年深化经济体制改革重点工作意见，充分发挥部际联席会议的协同推动作用。

二是着力抓好牵头改革任务落地。要把推进已出台改革方案的抓落实、见实效摆到更加重要位置，完善配套政策，确保改有所进、改有所成。

三是全力推进“放管服”改革。对于新取消下放的行政审批事项和核准权限，要切实将后续工作落实到位，强化规划、标准的指导约束作用，地方要主动做好承接工作。全国投资项目在线审批监管平台，要加快实现项目申报、审核审批、计划下达、进度管理等全流程在线运行和监管。全国信用信息共享平台，要全面实施统一社会信用代码制度，加强公共信用信息归集工作，进一步扩大守信联合激励和失信联合惩戒的领域。国家公共资源交易平台，要加快整合工程建设项目招投标、土地使用权和矿业权出让、国有产权交易、政府采购，做到应进必进、尽量多进，基本实现全过程电子化。全国12358价格监管平台，要继续完善功能，强化实时监控、预警分析，引导社会广泛参与，形成品牌。

四是深化投融资体制改革。集中精力抓好《关于深化投融资体制改革的意见》《企业投资项目核准和备案管理条例》《政府核准的投资项目目录》等重要文件的贯彻落实。

五是纵深推进价格改革。聚焦2017年基本放开竞争性领域和环节价格，打好价格攻坚战，加快制定分行业价格管理办法和成本监审办法。

学习时报：中央经济工作会议指出，“三去一降一补”五大任务是推动供给侧结构性改革的重要抓手。在新的一年里，将如何深入推进“三去一降一补”？

徐绍史：推进供给侧结构性改革，是以习近平同志为核心的党中央综合研判世界经济形势和我国经济发展新常态作出的重大理论创新和决策部署，是实践证明能够解决我国经济领域一系列深层次矛盾和问题的良方，是破解当前发展阶段重大结构性失衡、实现供求关系新的动态均衡的治本之策。我们要坚定不移贯彻落实党中央的决策部署，坚持稳中求进工作总基调，紧紧围绕供给侧结构性改革这条主线，贯彻发展新理念，引领经济新常态。

一是扎扎实实化解过剩产能。2017年是去产能的攻坚年，要充分运用市场化、法治化手段，统筹处理好去产能与稳定供应、优化结构、转型升级的关系，更加科学精准、有序有效去产能。更加严格控制新增产能，更加坚决

淘汰落后产能，更加严厉打击违法违规行为。对2016年任务完成情况，要组织抽查，存在问题的要严肃查处，要严格验收，做到真去真退。

二是积极推动去库存。继续加大棚改货币化安置力度，实施好1亿非户籍人口在所在城市落户方案，促进房地产市场持续健康发展。同时，按照市场化、机制化、常态化方式，有序消化工业企业、政策性粮食和储备棉库存。

三是稳要有序去杠杆。大力优化存量资产，力争遏制住非金融企业杠杆率快速上升的势头。各地要因因地制宜加强探索，为面上推广积累经验。在去杠杆过程中，要注意防范企业恶意逃废债。

四是持续落实降成本措施。进一步加大对企业减税降费力度，深化简政放权，降低制度性交易成本。继续开展涉企乱收费专项整治，严肃查处不执行减免政策、扩大范围重复收费、擅自设立项目收费等违规行为，切实减轻企业负担。2017年一季度，要对降成本政策落实情况开展评估。

五是切实提高补短板的精准度和有效性。2017年中央预算内投资集中用于脱贫攻坚、农业、灾后水利薄弱环节、软硬基础设施建设、创新能力建设等补短板重点领域。要抓紧制定各领域补短板实施方案。各地也要加快出台省级层面实施方案，全面实施补短板项目建设。