本版编辑：曾西雅
E-mail：m8@studytimes.cn
Tel：010—62806245

领导工作的十个辩证法

中央党校第41期中青一班学员，湖北省地质局党组书记、局长　朱厚伦

习近平总书记指出，党的领导干部“要努力把马克思主义哲学作为自己的看家本领，不断接受马克思主义哲学智慧的滋养”。领导干部的工作是一个光荣职业，也是一个高危职业。领导干部处在改革发展的前沿阵地、维稳处突的风口浪尖、监督检查的探照灯下，是一个集思想、工作、生活多种因素于一身的矛盾综合体，也是一个集义与利、权与责、荣与辱、进与退于一体的综合体，唯有学会“弹钢琴”，运用好唯物辩证法，实现多种思维和角色的自由转换，才能灵活应对，游刃有余，激情奋进，全身而退。

在学与干的辩证统一中提升能力。“学”与“干”的辩证关系，在马克思主义哲学中体现的是认识与实践的关系，认识必须与实践相结合，到实践中去提升，最终得到实践的检验。一名领导干部“为官一任、造福一方，保一方平安，富一方百姓”，必须有较高的认识世界、改造世界的能力。人的能力从哪里来？从学习实践中来，学思践悟、知行合一。学习须勤于思考，要读原著、学原文、悟原理。要重视实践，在干中学、学中干，只有做到了学思结合、知行统一，才能明道——树立正确的世界观、人生观、价值观，尊道而为；才能取势——明大势、扬优势、去劣势，顺势而为；才能优术——善谋术、知领导艺术、懂技术，循术而为。

在大和小的辩证统一中释放张力。“大”和“小”的辩证法，就是要用马克思主义普遍的、联系的、发展的观点去看问题。领导干部心中既要有“大我”，更要有“小我”，还要实现“大我”与“小我”的自由转换。要置“小”于“大”，胸怀全局，善于在全局工作中去寻找自己的职能和定位，围绕中心、服务大局，以为谋位；要以“小”见“大”，一叶知秋、见微知著，善于在细小的变化中预知大趋势、大变化，做到知变于未遂，防患于未然；要从“小”到“大”，明白“宰相必起于州郡，猛将必发于卒伍”的道理，脚踏实地，从“芝麻小官”做起，从“绿豆小事”干起，多蹲蹲苗、浇浇水、施施肥；要抓“大”放“小”，总揽全局、协调各方，突出重点、综合施策，发挥“四两拨千斤”的作用；要尊“大”重“小”，不以官大而压人，不以官小而谄媚，不以官迁而嬗变。

在长与短的辩证统一中坚守定力。事物的发生发展，有其趋势的必然性、过程的长期性和途径的多样性。领导干部，要树立科学的发展观和正确的政绩观，既不能违背规律、急功近利、盲干蛮干，也不能消极等待、碌碌无为、坐以待毙。要破除“速胜论”，摒弃“无为论”，防止能干不干、为官不为。立足当前、着眼长远，“小题大做”，虚功实做，以“跳起来摘桃子”的精神，稳中求进、凝神竞进，实现经济社会的科学发展、可持续发展。

在放与收的辩证统一中凝成合力。唯物史观讲究社会结构思维，研究社会要素及要素之间的顺序、关系、比例、结构对社会发展的影响，要素结构的合理可以使运转顺畅、效果优化。领导干部在工作中把握好“放”与“收”的辩证关系，可以实现权力分配、资源配置、工作安排和人际关系的要素结构优化，形成“1+1+1＞3”的工作合力和乘数效应。在原则问题上要收，要坚持民主集中制，坚持集体领导与个人分工负责相结合，集体研究决定重大事项。坚持分层管理、分级负责，做到人人肩上有重担、个个肩上有责任，责权利相统一，把自然人变成社会人，把社会人变成组织人，把领导班子成员和中层干部变成权力共同体、责任共同体。在权力运行中要学会放，下放权力、加强监管、优化服务，权力下放、重心下移、资源下沉，不断实现权力资源的优化组合和整合提高，做到收放自如、调控适度。

在当与让的辩证统一中体现魄力。“当”和“让”的辩证关系体现了马克思主义哲学的矛盾论和重点论。“为官避事平生耻”，“兵来将挡，水来土掩”是为官之常律。在急难险重面前，领导干部要充分发挥“关键少数”的作用，体现其能力、魄力和担当。但在荣誉、利益、礼节方面，领导干部又要体现胸怀、气度和姿态。要愿担当、敢担当、能担当、会担当。要担事，想干事、会干事、干成事、不出事。要担责，做到有权必有责、有责必担当、失责必追究。要担难，知难而上、迎难而进、面难而攻。要担险，棋下险着，剑走偏锋，善用“加减乘除法”，巧用“推拿相扑术”，用改革的办法解决前进道路上的各种困难和问题。领导干部不仅要选择“当”，更要选择“让”，“蔺相如让廉颇”；红军将军将生的希望留给战友；华罗庚将最珍贵的荣誉让给学生陈景润……新时期的领导干部要承继古圣先贤的美德，在荣誉和利益面前让平台、让机会、重礼节，形成一种“礼让三先”、谦逊和谐的社会风气。

在破与立的辩证统一中激发活力。“破”与“立”体现的是马克思主义扬弃的思想方法，要处理好继承与创新的辩证关系。经验弥足珍贵，创新价值更高，时间无止境，创新也永无止境。马克思扬弃黑格尔哲学，克服其唯心主义，拯救出其辩证法的合理内核；扬弃费尔巴哈哲学，克服其机械性、形而上学和唯心史观，继承其唯物主义的合理成份。共产党人的当代历史使命，就是要继承创新中华民族的优秀文化，推进中华民族的伟大复兴。领导干部要运用好否定之否定规律，把握好破与立、继承与创新的尺度，既不能因循守旧、停滞不前，又不能超越历史和现实，建空中楼阁、海市蜃楼。在破立之间，首先要肯定，继承过去的光荣传统、经验做法和未尽事业，坚定前行。其次要否定，敢于解放思想，开创性工作。再次要否定之否定，敢于突破和超越自我，不夜郎自大，不封闭僵化，以他山之石，攻他山之玉，善于借势借力借资源发展壮大自己。

在得与失的辩证统一中蕴蓄动力。得之泰然，失之坦然，反映的是马克思主义关于意识的能动作用理论和革命的乐观主义精神。领导干部应把握好“得”与“失”的辩证法，正确处理好个人与组织的关系。离开组织的关心培养我们将一事无成，要知恩、感恩、报恩。还要正确处理好自己与他人的关系，不盲目攀比，不论资排辈，不搞庸俗哲学，克服“既生瑜，何生亮”的嫉妒心理。对物质利益和个人欲望要“进得来、出得去”，保持革命的理想主义和乐观主义，受得住清贫，耐得住寂寞，顶得住压力，担得起责任，提得起精神。

在公与私的辩证统一中增强威力。人民是历史的主人，人民大众的立场是马克思主义的基本立场。“立党为公、执政为民”是共产党人的初心和执政理念。领导干部要想清楚“我是谁、为了谁、依靠谁”和“入党为什么、当官干什么、身后留什么”的问题。要秉公用权，权力是人民赋予的，要做到公权公用、公私分明、大公无私。要秉公用人，坚持德才兼备、以德为先、“五湖四海”“五好”标准，举贤不避亲，举能不避仇雠，明白“用师者王，用友者霸，用徒者亡”的道理。要秉公用器，公私分明，不搞特殊、不耍特权、不搞例外。

在情与法的辩证统一中彰显魅力。领导干部是社会中人，也是感情中人，必有七情六欲、儿女情长、喜怒哀乐，但在法治社会里，法不容情、纪不容私，为官者必须树立法纪意识，把法纪和制度规矩挺在前面。同时，也要讲亲情、友情、爱情，有情生活、有义交友、友情工作。毛泽东在革命胜利后树立了交友“三原则”：“恋亲，但不为亲徇私；念旧，但不为旧谋利；济亲，但不以公济私”，堪为典范。

在始与终的辩证统一中延展生命力。一名为官从政者的生命力不能仅仅用其自然寿命长短来评价，必须用马克思主义“质、量、度”定律在社会政治生活中去衡量。一个人的政治生命往往只有一次，必须从始至终，行稳致远。人生会遇到许多个第一次，有了第一次的借口，就没有下不为例，要慎始、慎初、慎独、慎微。要生命不息、奋斗不止，不忘初心、永远前进。革命的人生永无终点，像全心全意“为人民服务”的雷锋、“毫不利己、专门利人”的白求恩、“亲民爱民、无私奉献”的焦裕禄……他们已经离我们远去了，但他们永远活在人民心中！

打造网络思想教育创新升级版

中央党校第41期中青一班学员，华东政法大学党委书记　曹文泽

习近平总书记指出，要把我国建设成为“网络强国”。网络强国不仅仅应当是“网络技术强国”，还应当是“网络文化强国”“网上思想强国”，加强网络思想政治教育工作是我国建设网络强国的重要组成部分，是把控网络空间“文化领导权”的重要支撑。因此，必须通过强化网络思政教育内涵能级水平提升、加强外部保障支持力度两个方面入手，抓住根本，内外双进，打牢基础，精准发力，增强中国特色网络强国的道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。通过解决制约网络思政教育的内外部关键问题，打通网络思政教育工作瓶颈，丰富青年大学生的精神世界、增强青年大学生的精神力量，以网络思政教育的提能升级为网络文化、网络理论的自信和自强做出新贡献。

提升网络思政教育的内涵能级水平

网络思政教育要重点把握网络思政教育内在规律，钻研网络思政教育受众特点，从提高内涵能级水平入手，更加重视产品设计，更加重视渠道布局，更加重视动态交互解决。通过这“三个更加”创造性回答好当前网络思政教育面临的“是否吸引得了”“是否触及得到”“是否教育有效”等关键性问题。

*以优产品赢选择，推动网络思政教育产品设计创新。*一要抓好内容，要以“内容为王”为理念，不断创新、深化、优质、丰富内容，唱响主旋律、集聚正能量。既要注重一般思政教育涉及的政治、思想、道德、法纪、心理五大内容板块，更应当开发以网络为主要传播依托的时效性内容和特色性内容，融合好中华传统文化、社会主义先进文化，及爱国主义为核心的民族精神，以改革创新为核心的时代精神，以及网络本身的安全知识。通过以网络思政教育内容的丰富性使之成为思政教育的“加强版”，从而防止陷入网络思政教育或内容缺位、或简单成为课堂教育内容的上网版、缩减版的窠臼。二要抓好形式，既要优化文字形式，做到传统内容“网言网语”的转化，更要开发影视、动漫、音乐等各类形式作品，并推动对同一内容的文字、音像、影视等多形式同步表述，通过形式将内容展示由“平面”引向“立体”，以加强吸引力、感染力、说服力，以便不同层类的青年都能真正想读、爱看、常点。

*以广渠道占空间，推动网络思政教育渠道布局创新。*一是在让青年受众“看得到”方面做努力，既要做好自己的接触端，让青年只要触碰我们的接触端，就能对我们的思想“触手可及”，同时也要密切关注青年思想的网络其它接触端，做好其它端口“嵌入”和广泛链接，让他们能够通过接触其他端口而触碰我们。二是在让青年受众“找得着”方面下功夫，当前，依靠网络主动获取思想，在上网过程中潜移默化接受思想，已成为当前思想文化传播的重要特征。广泛借鉴民间理论网站经验，建好我们自己的设计精美、磅礴大气的主流理论网站，用理论网站汇聚主流思想。同时，开发相应的理论检索工具，既方便青年和大学生的正能量思想检索，同时也把好“检索入口关”，帮助青年最快接触正确的主流思想。

*以深交互强体悟，推动网络思政教育动态交互创新。*一是对“热点有跟进”，要第一时间讲清来龙去脉，分析逻辑背景，展望未来走势，在分析热点中进行教育。二是对“焦点有回应”，要在网上回应青年大学生群体最关心的理论和社会问题，帮助他们廓清认识。三是“难点有论辩”，要在论辩中和大家一起分析问题，掌握看问题的辩证方法。对于已达到极大阅读量的负能量文章，还要组织相应文章与之展开心平气和的论战，从而起到较好的解疑释惑的效果。因此，网络思政工作虽然不“面对面”，但要“键对键”，不仅要“键对键”，还应当“心对心”。

为网络思政教育工作创造更好的外部条件

*统合资源强引领。*一是推动建立全国层面的“网络思想政治教育工作联盟”，由宣传、网信、教育、文广等部门牵头指导，高校专家干部，主流网站（特别是思想网站）主编，热心于传播正能量的大V、大咖、明星、“网红”以及大学生代表共同加入，以“网络思政工作一盘棋”为思路，有效协调，共同研究，集体发声，同向发力。二是以属地原则，逐渐形成网络思政教育的地方跨界工作“共同体”，特别要把大影响力网站纳入视野，使网络思政教育呈现“众教”局面。三是组建以网络思政教育产品生产为工作内容的协同创新研发基地，可推动形成高校出创意、出方案，网络和广告公司等共同参与执行、推广，进而共同创新产品的运行模式，打造出网络思政教育领域的“事业链”。

*优化人才做支撑。*网络思想政治教育要真正做起来，还要有一批有担当感、专兼职相结合的优秀工作队伍。一方面，用好思政课教师专业队伍，使其工作从课堂走到网上，成为网络尖兵。鼓励思政工作者在网上敢于发声、善于发声，进一步策划包装推出一批思政“网红”。另一方面，还应当加强专职网上工作队伍建设，网络思政工作也能专人专用，使上网、泡网、撰稿、解疑成为专人专职工作内容。除此之外，还要进一步加强网上工作者担当感和工作能力（包括技术能力和文化能力）、工作素养（包括礼仪素养、法律素养等）的训练，使他们真正成为网络思政教育的“行家里手”。

*创新投入升绩效。*进一步加强对网络教育产品开发，网络教育渠道布局，网络交互人才保障等方面的投入力度，并通过这些投入撬动更多的资源聚合到网络思政教育工作领域，从而打造出思想政治教育的网络新高地。通过将资源更好投入网络，以推动网络思政能真正产出有影响力的精品力作。

妥善处理难题　实现互利共赢

中央党校厅局级干部进修班学员，河南省煤田地质局局长　王天顺

2014年11月8日，习近平总书记在“加强互联互通伙伴关系”东道主伙伴对话会上指出，愚公移山让“愚公的家乡同外界实现了互联互通”。当今时代，实现内外联动、协同发展是区域发展的必由之路，“一带一路”建设就是在新时代条件下实现互联互通的新探索，是我国着眼于全球战略发展态势和未来国家发展客观需要而进行的外交战略新布局。

妥善处理难题　拓展发展空间

*解决好我国与他国利益均衡问题。*当今世界诸大国都是“一带一路”的利益攸关方，只有协调好各方利益，才能达到合作共赢的目的。因此要秉持公道正义，坚持互利共赢、共同发展，充分尊重受援国自主选择发展道路和模式的权利。

解决好政府与市场定位清晰问题。“一带一路”构想首先是一个对外开放的经济发展战略，其推进的主体始终应该是企业。政府部门应着力减少国内行政审批、推进贸易投资便利化、提高金融服务水平，采取多种形式为企业提供必要的政策保障，降低企业风险和成本。市场应发挥主体地位作用，市场能解决的，鼓励企业商业化经营；市场难以解决的，采取政府介入等形式妥善处理。

*解决好国家和地方目标统一问题。*目前国内有不少于30个城市宣布自己为“一带一路”的起点，这不利于“一带一路”规划的整体推进。国家层面需加大引导、统筹、协调的力度，把“一带一路”建设与区域开发开放结合起来，以沿边地区为前沿，以内陆重点经济区为腹地，以东部沿海发达地区为引领，加强东中西互动合作，最终形成东西部联结、南北方贯通的国内互联互通局面，更好地推进区域开发开放。

*解决好经贸合作与人文交流步调一致问题。*丝绸之路是一条贸易之路，更是一条不同文明交流融合之路。应坚持经济合作和人文交流共同推进，注重在人文领域精耕细作，尊重各国人民文化历史、风俗习惯，加强同沿线国家人民的友好往来，为“一带一路”建设打下广泛社会基础，共同打造政治互信、经济融合和文化包容的利益共同体、命运共同体、责任共同体。

*解决好对外开放与国家安全结果相容问题。*随着“一带一路”的推进，我国国家安全也因互联互通而面临严重挑战。我们既要推动更大范围、更高水平、更深层次的大开放、大交流、大融合，又要大力倡导共同、综合、合作、可持续安全观。必须坚持总体国家安全观，以人民安全为宗旨，以政治安全为根本，以经济安全为基础，以军事、文化、社会安全为保障，以促进国际安全为依托，走出一条中国特色国家安全道路。

互利共赢　多元平衡　安全高效

*完善多边合作机制，加强沟通和磋商。*一是以国家高层互访为引领，广泛开展包括部门合作、地方合作在内的各级政府合作，构建多层次、多渠道政府间合作体系。二是充分利用亚太经合组织、上海合作组织、亚欧会议等多边机制，依托博鳌亚洲论坛、中国—东盟博览会等平台，促进多边国际交流合作。三是积极开展公共外交，发挥政党、议会的桥梁纽带作用，开展与沿线国家政治团体的党际友好往来，共同制定推进区域合作的规划和措施，及时协商解决合作中出现的问题，营造良好的政策环境。

*突出基础设施建设，促进互联和互通。*一是抓住关键通道、关键节点和重点工程，优先打通缺失路段，畅通瓶颈路段，配套完善安全防护和管理设施设备，提升道路通达水平。二是畅通陆水联运通道，推进港口合作建设，增加海上航线和班次，建立民航全面合作的平台和机制，加快提升航空基础设施水平。三是建立统一的全程运输协调机制，促进国际通关、换装、多式联运有机衔接，逐步形成兼容规范的运输规则，实现国际运输便利化。

*发展自由公平贸易，消除壁垒和障碍。*一是沿线国家要加强监管互认、执法互助等方面的海关合作，以及检验检疫、认证认可、标准计量等方面的多双边合作，努力提高贸易自由化便利化水平。二是加强与有关国家在产业链条上的分工合作，推动上下游和关联产业协同发展，积极与有关国家合作建设境外经贸合作区、跨境经济合作区等，促进产业集群发展。三是加强与有关国家双边投资保护协定、避免双重征税，消除投资壁垒，协调解决工作签证、融资需求、优惠政策等问题，努力加快投资便利化进程。

*深化金融领域合作，推动开放和互利。*一是鼓励符合条件的国内金融机构走出去为企业提供融资、结算等金融服务，积极探索以境外股权、资产等为抵押提供贷款，加大对沿线国家投资的贷款支持力度。二是推动亚洲基础设施投资银行、金砖国家开发银行建设，加快丝路基金有效运转，推进亚洲货币稳定体系、投融资体系和信用体系建设，扩大与沿线国家货币互换、本币结算的规模和范围。三是加强与“一带一路”沿线国家和地区的金融监管合作，完善风险应对和危机处置制度安排，构建区域性金融风险预警系统，形成应对跨境风险和危机处置的交流合作机制。

*深入开展人文交流，增进理解和共识。*一是国家之间，通过签署合作谅解备忘录、文化合作协定或执行计划，进一步完善“一带一路”沿线国家之间的文化交流区域合作机制建设，加强“一带一路”沿线国家在文化议题方面的协调与沟通，形成丝路沿线国家统一的声音与共识。二是社会组织之间，借助国家和“一带一路”区域合作的各类平台和机制，密切各专业合作领域的交流，积极推动各类交流项目，实现信息分享、深化分工合作，共同提高丝路沿线地区社会组织的活跃度。三是民众之间，简化交流、旅游、教育等手续，举办形式多样的联欢、节庆、招商等活动，方便丝路沿线不同地区、不同文化、不同信仰的民众之间的相互了解，把丝路传统的友好精神植根于普通民众的心中。

社址：北京市海淀区大有庄100号　邮政编码：100091　社长：许宝健　总编辑：戴小明　广告部电话：（010）62805313　发行部电话：（010）62805431　62806227（传真）　总编室电话：（010）62806228　62805368　电子信箱：zbs@studytimes.cn
出刊：周一、周四　定价：全年180元　邮发代号：1—267　国外发行代号：W3970　开户银行：建行北京中关村分行　户名：中共中央党校报刊社　账号：2613000456　广告经营许可证号：京海工商广字0301号　承印：人民日报社印刷厂