本版编辑：李少军
E-mail：t6@studytimes.cn
Tel：010—62806049

书而思

编者按：习近平总书记多次强调，县委书记要心中有党，做政治的明白人；心中有民，做群众的贴心人；心中有责，做发展的开路人；心中有戒，做班子的带头人。县委书记们应怎样在方法层面上，围绕这些要求，做好执政兴国“一线总指挥”？本文从处理好治县兴县若干关系的视角进行了探讨。

当好“一线总指挥”的施政方法

□ 彭润金

治国兴邦，必重治县兴县。习近平总书记在《做焦裕禄式的县委书记》一书中强调，县委书记是我们党执政兴国的“一线总指挥”，当好县委书记，必须始终做到心中有党，做政治的明白人；心中有民，做群众的贴心人；心中有责，做发展的开路人；心中有戒，做班子的带头人。实践中，广大县委书记应该如何践行“四有”“四个人”要求、当好“一线总指挥”呢？很重要的一点，就是切实处理好治县兴县的若干关系，掌握治县兴县的施政方法。

处理好牢记对党忠诚与始终心系群众的关系，既对上负责，又对下负责

总书记指出：“我们党就是为人民服务的。中央的考虑，是要为人民做事。各级干部也不能眼睛总是向上。任何事情都要向上看看，向下看看。”一方面，当好县委书记，必须牢记对党忠诚。总书记强调，县委书记要时刻牢记自己是中国共产党的县委书记，把学习掌握马克思主义理论作为看家本领，对马克思主义坚信而执着，对中国特色社会主义保持必胜信念。要严守政治纪律和政治规矩，党中央提倡的坚决响应，党中央决定的坚决照办，党中央禁止的坚决杜绝，决不允许上有政策、下有对策，决不允许有令不行、有禁不止，决不允许在贯彻执行中央决策部署上打折扣。另一方面，当好县委书记，必须始终心系群众。总书记提出，县委书记要树立从人民利益出发的政绩观。当县委书记一定要跑遍所有的村，把调查研究作为基本功，通过深入基层、深入群众、深入实际，问计于民。县域治理重要决策方案，特别是涉及群众切身利益的重要政策措施，要广泛听取群众意见，不能嫌麻烦、图省事。因此，当好县委书记的首要施政方法，是将牢记对党忠诚与始终心系群众有机统一起来。

处理好坚持问题导向与积极主动作为的关系，既做正确的事，又正确地做事

总书记指出，县域治理“关键是看有没有找对路子，有没有锲而不舍干下去”。当好县委书记，必须坚持问题导向。目前我们面临一系列县域治理重大问题：如期全面建成小康，贫困地区如何做好扶贫开发工作？全面深化改革，县域治理要做什么事、能做什么事？全面依法治国根基在基层，县委书记如何运用法治思维谋划县域治理？有的地方改进作风停留在解决表象问题、简单问题、共性问题上，解决深层问题、复杂问题、个性问题还缺乏招数，如何全面从严治党形成基层作风建设长效机制？等等。可以说，协调推进“四个全面”战略布局落到县域治理实处，只有提高问题识别的精准度，才能提高对症施策的有效度。同时，当好县委书记，必须积极主动作为。总书记批评一些领导干部不思进取、为官不为，满足于做四平八稳的“太平官”，只要不出事，宁愿不做事，“这种认识是错误的”。总书记强调，面对工作难题，县委书记要积极寻找克服困难的具体对策，豁得出来、顶得上去，保持奋发有为的精神状态，拿出明知山有虎、偏向虎山行的劲头。所以，当好县委书记的基本施政方法，是将坚持问题导向和积极主动作为有机统一起来，既做正确的事，又正确地做事。

处理好扭住当前要务和坚持长远规划的关系，既优先做好紧前工作，又统筹做好关键工作

总书记强调，县域治理“要坚持从实际出发，因地制宜，理清思路、完善规划、找准突破口”。当好县委书记，必须扭住当前要务。总书记指出，“三农”工作是重中之重，革命老区、民族地区、边疆地区、贫困地区在“三农”工作中，要把扶贫开发作为重中之重。要把帮助困难群众脱贫致富列入重要议事日程，摆在更加突出的位置。要紧紧扭住发展这个促使贫困地区脱贫致富的第一要务，因地制宜、突出特色、找准走好发展路子。另外，当好县委书记，必须坚持长远规划。总书记强调，县委书记多数任职就几年，不能有临时工的思想，决不能为自己晋升提拔，搞华而不实、劳民伤财的“形象工程”“政绩工程”。只要县域发展战略和政策具有科学性和民主性，就要保持这个战略和政策的连续性。县委书记要有久久为功、利在长远的耐心耐力和“功成不必在我”的气度境界。就扶贫开发工作而言，要紧紧扭住农村公共服务体系建设、编织一张兜住困难群众基本生活的安全网，更要紧紧扭住教育这个脱贫致富的根本之策，激发贫困地区发展的内生动力。故此，当好县委书记的重要施政方法，是将扭住当前要务与坚持长远规划有机统一起来，既优先做好紧前工作，又统筹做好关键工作。

处理好带头坚持民主和善于正确集中的关系，既搞好团结，又敢于担当

总书记提出，县委书记要“做到总揽不包揽、分工不分家、放手不撒手”。当好县委书记，必须带头坚持民主。总书记指出，县委书记是一班之长，但不要把“班长”当作“家长”。要按照程序进行决策，特别是涉及资金、项目、用人等重大问题，要经过集体研究，不搞个人专权。尤其要有胸怀，注意听取班子成员意见，带头增进和维护县委班子团结。不团结，一个人本事再大，也办不成任何事情。唯有带头执行民主集中制，以海纳百川的胸怀容人容事，才能扎扎实实把团结搞好。此外，当好县委书记，必须善于正确集中。总书记强调，县委书记要善于把党委一班人、几大家班子和各级干部智慧集中起来，更要善于把人民群众的利益诉求和实践创造集中起来。在大是大非问题上，要有正确立场和鲜明态度，敢于站出来说话，敢于表明自己态度。对符合实际、看准了的事情，就大胆干；对妨碍科学发展、社会和谐的体制机制弊端，就坚决改；对改革中出现的新生事物，就勇敢试。故而，当好县委书记的关键施政方法，是将带头坚持民主和善于正确集中有机统一起来，既搞好团结，又敢于担当。

处理好推进依法治县和加强以德治县的关系，既用法治思维强县富民，又以德治思维导扬风化

总书记强调，县委书记要做“学法尊法守法用法的模范”，更要“引导全县形成健康向上的社会风尚”。当好县委书记，必须推进依法治县。总书记指出，县委书记要善于运用法治思维谋划县域治理，做到法定职责必须为，法无授权不可为。牢记法律红线不可逾越、法律底线不可触碰，做决策、开展工作多想一想是否合法，多想一想法律的依据、法定的程序和违法的后果，自觉当依法治国的推动者、守护者。同时，当好县委书记，必须加强以德治县。总书记强调，县委书记作为县里的权力人物和公众人物，在地方不大的县域人情社会里，要注意道德操守，道德上失足有时比某些工作失误杀伤力还要大。要正确处理人际关系，做到既有人情味又按原则办。要对一切腐蚀诱惑保持高度警惕，做到慎独慎初慎微。要下决心减少应酬，保持健康的工作方式和生活方式；空闲时间，陪伴家人、尽享亲情，清茶一杯、手捧一卷，操持雅好、神游物外，强身健体、锤炼意志。要抓住严格党内政治生活这个关键点，从严格规矩、破潜规则入手，通过坚持民主集中制、严明党的纪律、开展批评和自我批评等方式，抓住解决党内矛盾和问题的钥匙。要通过领导率身垂范、以上率下，大力弘扬和践行社会主义核心价值观，抓党风促政风带民风，营造风清气正的政治社会生态。因此，当好县委书记的根本施政方法，是将推进依法治县和加强以德治县有机统一起来，既用法治思维强县富民，又以德治思维导扬风化。

纲举而目张，执本而末从。得其法则治，失其法则乱。总书记的《做焦裕禄式的县委书记》一书，从多个角度深刻回答了当前县委书记们怎么样做好执政兴国“一线总指挥”的问题。在县域治理具体工作中，广大县委书记应该切实掌握治县兴县的施政方法，努力践行“四有”“四个人”要求，当好我们党执政兴国的“一线总指挥”，为官一任、造福一方，把协调推进“四个全面”战略布局落到实处。

用典释义

度之往事，验之来事，参之平素，可则决之。

【讲话原文】

如何在新起点上推进中美新型大国关系？中美应该怎样携手合作来促进世界和平与发展？答案就是要坚持构建中美新型大国关系的正确方向，一步一个脚印向前走。中国古人说：“度之往事，验之来事，参之平素，可则决之。”这其中，有几件事尤其要做好。

——习近平《在华盛顿州当地政府和美国友好团体联合欢迎宴会上的演讲》（2015年9月22日）

【出处】

圣人所以能成其事者有五：有以阳德之者，有以阴贼之者，有以信诚之者，有以蔽匿之者，有以平素之者。阳励于一言，阴励于二言，平素枢机，以用四者，微而施之。于事度之往事，验之来事，参之平素，可则决之。

——（战国）鬼谷子《鬼谷子·决篇第十一》

【解读】

上面这段话出自《鬼谷子·决篇》，讲的是做事成功的五种技巧、四种具体操作办法，以及一个总原则。这个总原则就是：“度之往事，验之来事，参之平素，可则决之。”意思是说，考虑以往的事情，验证未来的事情，再参考日常的事情，如果可以，就作出决断。

中美两国，一个是世界上最大的发展中国家，另一个是世界上最大的发达国家。中美两国关系是当今世界最重要、最特殊的一对双边关系，同时又远远超出了双边关系的范畴。中美关系对世界的和平与发展举足轻重，中美关系的阴晴冷暖对世界将产生重大影响。由于历史原因、政治文化等因素，中美两国之间有矛盾与分歧、问题与冲突，未来的中美关系是“战略竞争者”“负责任的利益攸关方”还是“建设性伙伴”？习近平主席借用中国古代纵横家的话告诉世人，察古可以知今，鉴往可以知来，在新的国际形势下，中美之间在许多全球性和区域性的重大问题上有着共同的利益，存在着广泛的合作基础，中美两国要坚持构建新型大国关系的正确方向，一步一个脚印向前走，中美友好合作的前景必将不可限量。（杨立新）

学而思

“问”是学之真髓

□ 郭继民

关于学问，虽然历来人们谈论很多，但就常人理解，似乎有将学问等同于知识的倾向。学问肯定需要知识，但仅将学问锁定在知识上则断不可取。因为学问的深层含义不是作为名词的“学问”，而是作为联动词组的学和问，且其核心点在于“问”，“问”才是学之真髓。“问”又分两种：一是问“他”，向他人问，向他人学，以解决疑难、扩展知识，此如古德所云的“广仁益智，莫善于问”（《中说·问易》）；一是问“己”，即向问题本身“问”，或曰“自问”、自“思”，向自己问。

“问”为什么是学之真髓？

“问”造就知识。一切知识起源于“问”，是“问”出来的。英国科学哲学家波普尔将问题作为科学发展的起点，大物理学家爱因斯坦也将问题意识作为物理学突破的基础，他认为“提出一个问题比解决一个问题更为重要”，等等。这里的问题、疑问即是我们所谓的“问”。当然，“问”在古希腊苏格拉底那里更是表现得淋漓尽致，他的哲学关键词之一就是“问”，他通过对朋友、弟子连续的、多维度的追问，直至得出一个与先前人们的预设相反但却无惑的客观知识为止。由此可知，就“纵深方向”而言，问是知识的源头，知识的动力，此言“问”凸显了人的创造力。顺便提及，这种紧追不舍的“问”必然导致最深层次的学问——哲学，因为哲学是最深入、最持续的问，哲学的特质就是“持续追问”，不断挑战追问极限。

“问”提升知识。知识起源于“问”，但“问”出的知识是否就一劳永逸地完全正确呢？这又需要人们对所谓“客观的知识”在实践中继续检验和追问。譬如，尽管牛顿定律引发了力学的革命，然而，当人们将之使用于高速、微观的场域时，则失效。后世的科学家通过连续的追问，最终厘定了牛顿力学的适用范围，从而提升了知识的精度，使之更加可靠、客观。

“问”联结知识。作为求知者，若将诸多纷繁复杂的知识强行“刻入”脑海并机械记忆之，实在困难。然而倘若通过追问，掌握了隐藏在纷繁复杂知识背后的“骨架”（知识间的必然联系）时，所谓的海量记忆难题也就迎刃而解。这个骨架就好像老北京人玩多层宝塔形的“走马灯”的控制线，当拉动控制线时，各层的鲜活造型运便转起来，栩栩如生；假若那根控制线断掉，则诸鲜活造型轰然倒塌。走马灯如此，知识亦然，那根控制线就是联结知识的骨架。大学问家之所以能博闻强识、学富五车，关键就在于它掌握了知识的骨架，随时可以将相关的知识调动起来，使之如汩汩流水从源泉流出为“我”所用。此乃强调“问”能联结知识。相比之下，孩童的机械记忆无论多么出色，由于他们未能掌握住知识间的逻辑关系，故其“记忆的知识”总是浮的，很能维持太久。

“问”自然也需要一定的知识，似无须多解。因为提出问题需要相关的知识，尤其在专门领域内，更是如此；一定的知识产生“问”，问又产生新的知识，如此形成良性循环。然而，究极处，这种知识依然来自于“问”，《周易》云，思之，思之，神鬼通之；而且人们掌握一定知识的目的除了运用外，更在于借此继续“追问”，以获得完满的智能。

如此看来，“学问”中核心东西乃是学会“问”。判断一个学者成熟的标志不在于他（她）能储存多少现成的知识，而是看他是否具有获取知识的能力，是否具有发现问题（问）的眼睛。著名科学家吴阶平先生讲过，“智能需要知识，但知识不是智能”。笔者以为，吴先生所谓的智能同此处的“问”是相通的。因为问题意识凸显为一种能力，问的技巧表现为一种方法，对问题的探索、解决过程则是发掘自身潜力、智能的不二法门。

那么如何学会“问”呢？古往今来，人类关于学会“问”的理论实在不少，但笔者以为最好的方法就是在实践中学会“问”——要在问中学会“问”，要惯于对看似平常的问题多问几个为什么。须知，伟大的理论往往在这平常的“为什么”中诞生。

“问”本身尤其凸显了实践的原则，它始终遵循“在游泳中学会游泳”的法则。每个人对不同的问题都可以发“问”，并寻求其可能的答案。也许起初我们的“问”（包括问题本身、提问的方式及解决方法）显得幼稚，但是随着“追问”的持续深入，随着我们对事物实践深度与广度的递进，不但我们所提“问题”的质量得到提升，所谓“问”的方法、技巧、见识也将在持续在“问”中获得并提升，而且我们的智能、智慧也将在“问”中潜移默化地生成、跃迁。

《一得书》的文风

□ 康井泉

谢觉哉（1884—1971年）字焕南，别号觉斋，湖南宁乡人，老一辈无产阶级革命家、政治家，“延安五老”之一。他将毕生的精力贡献给中国人民伟大的革命和社会主义建设事业，为国家的繁荣、人民的幸福鞠躬尽瘁。最近，笔者在书市偶得谢觉哉的《一得书》，书的扉页上还有谢老夫人的亲笔签名，拜阅后颇受启发。

《一得书》是谢觉哉担任陕甘宁边区政府秘书长时以“焕南”的笔名写的一组随感杂文。延安整风运动刚刚开始，从1942年4月9日到11月23日，他在《解放日报》上开辟出“一得书”专栏，连续发表60篇文章。“一得书”取名自“愚者千虑必有一得”之意。这些篇章是配合延安整风运动而写的随感杂文，毛泽东评价“我对一得书感兴趣，是有益的”。1994版的《一得书》收录包括“一得书”、“炉边闲话”、政论“杂感”、“小言论”、“点点滴滴”言论等谢老在延安时期的政论杂文70余篇，文章是对实际有感而发之作，内容博大精深，文字生动活泼，展现出谢觉哉延安时代的文风文采。

文章短小 精悍犀利

《一得书》收录的这些文章短小精悍、笔锋犀利、内容丰富、褒贬分明、很有见地。有的寥寥数语，发人深省，使人回味，如《团结》短短270余字，告诉人们团结的方法和捷径。《乡思》《敌友》《感性与理性》《领会》《不应该白吃饭》等，篇幅短小，文字简洁，文辞简明，内容精辟，语言扼要，惜墨如金。他善于引古论今，“语不惊人死不休”“身似菩提树，心如明镜台”“庖丁解牛”“反裘负薪”等，以小见大，由浅入深，于浅出中显示深刻，在论述中情寓哲理。



谢觉哉

谢觉哉写作的每一篇政论杂文，无一不是抓住革命工作中的迫切问题，用马克思主义的道理，论述党的革命路线、方针、政策，批驳错误思想、错误倾向，阐明正确思想、正确道理，唤起人们觉悟，教育人们革命，指导人们去行动。概括讲就是触及时事，针对现实，命题写作，阐述道理，教育人民。如《把骨头硬起来》《语必惊人》《释八股》等，抓住要点，简单明了，富有战斗性的文章把他的观点阐释得淋漓尽致，形象勾勒简洁，具有强烈的感染力，富有鼓动性。

实事求是 深入浅出

谢老的文章联系实际，以理服人，有的放矢，有针对性，闪烁着真理的光芒，渗透着思想的光华，熔铸着延安精神，给人以启迪，使人深受教益。其中有谈思想修养的文章，如《“此心光光地”》《防止贪污与反对资本主义思想》等；有指导工作的，如《怎样当县长》《论写笔记》《支部与群众》等；有谈整风和学习的文章，如《读学风文件随记》等；还有谈群众观点和维护群众利益的，如《农村里的耗子》《关于减租》等。还有反对种种不实事求是和不廉洁奉公的作风和行为，如《大问题！》《缠诉》《大门要“大开”》等。以上几类文章，有高度的思想性，也有独立的文风，既可当作文艺作品，又可当作政治读物。

此外，延安战时特殊的历史背景下占领舆论制高点、舆论引导非常重要。《解放日报》把新闻评论作为重要的战斗武器，随着战争形势的发展，及时代表党中央发出声音，迅速传达党的指示精神，阐释党的各项方针政策，为我党创造了良好的舆论环境。谢老应时发声，坚决贯彻党中央和毛泽东提出的政策主张，如《释八股》《笔记摘要》《三三制与天下为公》等。谢老的文章表现着鲜明的政治理论观点与生动丰富的实际材料有机结合的特点。他写作的所有报刊政论，都是从实际出发，深入调查研究的结果，都是依据充分的真实的材料作为自己的论据进行科学的、严谨的论证，从而得出正确的结论。

文情并茂 推陈出新

阅读谢老的政论杂文，每一篇都是有感而发、娓娓道来、意味深长、情真意切、情溢于辞，还善于用口语写作，毫无雕饰，具有深厚的文学修养和精湛的艺术才华。他语言文风具有很强的群众性，通俗易懂、生动形象、接近群众、富有亲和力，没有空话、套话和八股腔，根就在群众中，把道理讲得深入浅出，使老百姓更容易理解和接受。从文章中仿佛亲眼看到一位高龄的无产阶级革命老战士，严峻而慈爱地站在我们面前，娓娓动人地讲述革命道理，宣传革命主张。他一方面指出“菜地问题”；另一方面告诫一些人“不应该白吃饭”“养马要当马用”，提醒一些同志注意研究解决问题。他一方面以一枝又泼辣、又幽默、又有力的笔向“不近人情”“斜径败良田”等不良作风开火，义正词严；另一方面以充满热情、严肃、慈爱的笔触，教育同志“到下层去”“倾听民意与实行民意”，平易近人。他一方面对于长者、逝者一往情深，说“寿丹生”“忆叔衡”“哭凌波”；另一方面对于人民、对于革命同志关怀备至，对“娶不起老婆”“关于减租”“禁止宰杀耕牛”等，提出解决之道。这样写来，充满感情色彩，爱憎分明，不仅鲜明生动，而且也表达出作者的坚定立场和革命感情，对每一个读者也会产生强烈的感染。

总之，谢老的《一得书》，语言通俗、准确、生动、形象，字字掷地有声，而且没有一点修饰，却充满感情、充满底蕴、充满力量。颇具表现力的群众语言，通俗易懂、丰富多彩、生动活泼，人民喜闻乐见，这样的文字，这样的语言，读后无不深受鼓舞、倍感亲切、增添斗志。现在我们仍该学习和弘扬这种文风。

书海泛舟