# 联通中国梦与世界梦的天然使者

□乔 卫

随着中国改革开放和经济的快速持续发展，我们对华侨的关注点应该随着国家的发展、时代的进步而做相应的调整。或者说，中国在世界发展格局中的位置发生重大变化后，我们要从新的视角来认识海外侨胞的定位和作用，进而调整相关政策和工作的着力点。

## 新形势下对侨胞的再认识

关注发挥海外侨胞参与祖籍国现代化建设的作用。毋庸置疑，在中国努力实现“两个一百年”奋斗目标的过程中，中国政府依然欢迎和鼓励海外侨胞参与中国的现代化建设，并继续发挥经济建设、祖国统一、促进中外人民友好交往等三大作用。这既体现了中国发展现实的客观需要，更体现了中国希望海外侨胞利用自身优势，共同分享中国持续快速发展带来的大好机遇和红利。

经过三十多年的改革开放，中国社会经济发展取得了举世瞩目的巨大成就。我们比历史上任何时期都更接近实现中华民族伟大复兴的宏伟目标，与此同时，也面临着更加艰巨的任务和空前的挑战。

无论是提高中国的对外开放水平，加快走出去的步伐，还是汇聚侨资、侨智、侨力；无论是推动两岸关系和平发展、促进祖国和平统一，还是发挥侨胞在传播中华文化中的作用，以及营造有利于我国发展的良好国际环境，我们都需要更好地凝聚海外侨胞的正能量，让他们与祖籍国人民携起手来，为全面建成小康社会、加快推进社会主义现代化的建设添砖加瓦。

在世界经济发展放缓的大背景下，放眼全球，中国仍是世界经济增长的最主要引擎之一。中国提出的各国合作共赢、共同发展的理念，特别是习近平主席提出的“一带一路”战略，不仅给各国提供了不可多得的发展机遇，更是给海外侨胞提供了新的大好发展机遇。广大海外侨胞对祖籍国怀有深厚情感、文化认同和思乡恋土的情怀。毫无疑问，我们也应鼓励和支持海外侨胞发挥自身独特优势，与祖籍国人民共同分享中国持续快速发展带来的良机和红利。

应逐步消除外界对中国发展的疑虑，为实现中国民族的伟大复兴营造良好的氛围。伴随中国改革开放以来的日益崛起，世界的目光逐渐向中国聚拢；与此同时，一些国家担心中国的快速发展对己不利，产生了疑虑。事实上，对中国的这些担心和疑虑是没必要的。在中国的传统文化中，讲求“亲望亲好，邻望邻好”，“一花独放不是春，百花齐放春满园”，“万物并育而不相害，道并行而不相悖”。中国压根儿不认同“国强必霸”的陈腐逻辑，不追求一家独大，而是追求共同发展和共赢发展。但也有些人误认为这是宣传口号，而不是中国政府真正的发展理念。我们期待大家对中国有进一步的了解后，会改变这样的想法。

习近平主席多次强调：“世界好，中国才会好”；“中国梦是中国人民追求幸福的梦，也同各国人民追求幸福的梦想相通”；“以和为贵”，“和而不同”。这些论述蕴含着深厚的中华优秀传统文化的内涵。从各方面的反馈来看，习主席的论述赢得了国际社会的高度赞誉。虽然发展国家间的关系都是出于实现国家利益最大化的目的，但在中国的传统文化中，“你”好了，“我”才会更好，“大家”都好了，“我”的明天就会更好，“我”的梦想就会更早日地实现。

应该看到，中国提出的这种共同发展、合作共赢的理念，仅仅通过官方媒介来传播，也许不太容易真正让各国政府和民众接受或令其信服；但以民间的传播渠道、通过文化的视角，由海外侨胞来展示和解读这一理念，也许更能打动人心、更易为人接受。民间方式传播的最大特点是讲故事，通过讲令人信服的故事折射出大道理。大家能接受我说的这种民间传播方式吗？因此，海外侨胞在讲述好中国故事、传播好中国声音方面具有得天独厚的优势。海外侨胞是向世界解读中国、增进各国对中国了解的“民间大使”。

海外侨胞是联通中国梦与世界梦的天然使者和可靠桥梁。事实上，单方面的意愿是无法实现各国之间的联通的。作为联通中国梦与世界梦的天然使者，海外侨胞在促进住在国与中国“结缘”方面大有可为。他们既熟悉中国和住在国的社会、经济、政治和文化等方面的情况，又有国内成长经历、海外生活体验、国内外人脉资源和丰富的文化交流经验；既能在更大范围内传递祖籍国的信息，也能运用自身独特优势在当地社会讲述中国故事、传播中国声音。

可以说，在中国梦联通世界梦的大背景下，侨胞是联通中国梦与世界梦的可靠、有效的桥梁，中国的发展离不开数千万海外侨胞的支持和贡献。举个例子，美国百人会（Committee of 100）是一个华人精英组织，全部由在美国社会中有影响力与知名度的华裔组成，贝聿铭、吴健雄、李昌钰、朱棣文、马友友等都是其会员。25年来，百人会利用自身专长，积极开展有关中美民间关系的调查研究，通过推动教材改革加深美国人对中国和亚洲的了解，协助录制纪录片详细阐述美国华裔历史，为中国研究生提供奖学金，并组织美国黑裔领袖访华等活动。百人会为推动中美关系健康发展所做出的努力得到李克强总理的称赞。

## 联通中国与世界的独特作用

无论我们怎么来看待侨胞的作用，海外侨胞在住在国的平安、健康发展才是故乡对侨胞的最大惦念。对于祖国母亲来讲，真的是“儿行千里母担忧”。唯有侨胞在住在国的平安、健康发展，才能有利于在当地长期的生存，同时也更加有利于展现中国的良好形象，展示中国传统文化中最优秀的特质。加上对祖籍国血浓于水的天然情感，侨胞已经成为一支延伸在海外助推中国发展的积极力量和生力军。从一定意义上讲，海外侨胞在住在国的平安、健康发展就是在为中国人争光，为中国争光。

海外侨胞要在住在国平安、健康发展，应注重融入和回馈当地社会。在《谈治国理政》一书中，习近平主席提出，“广大海外侨胞要运用自身优势和条件，积极为住在国同中国各领域交流合作牵线搭桥，更好融入和回馈当地社会，为促进世界和平与发展不断做出新贡献”。习主席关于侨胞“融入和回馈当地社会”的号召，令人耳目一新，一经提出就得到海外侨胞的一致拥护和热烈响应。

多年来，中国政府始终倡导和鼓励海外侨胞更好地融入当地社会。这不仅是为了树立作为中华民族符号的侨胞的良好形象、为祖籍国增光，更是为了侨胞更好地在当地长期生存和平安、健康发展。但是，总有一些人把侨胞融入当地社会歪曲为“中国的对外文化侵略”或者“意在影响当地民众的政治取向”，这是不值得一驳的。

事实上，海外华侨华人在融入和回馈当地社会方面已经取得了非常积极的社会反响。比如，这几年我走访了很多国家后发现，通过华侨华人的努力，中医治疗已经纳入美国、加拿大、瑞典、澳大利亚等发达国家的医疗保险。可以说，海外侨胞对当地社会做出的贡献、回馈当地社会的善举，已经得到越来越多的当地人的认可和赞誉。侨胞的奉献不仅增进了住在国民众对中国的了解，提升了对中国人的亲近感，也更有利于自身在当地的平安、健康发展，有利于为中国营造良好的国际氛围发挥独特作用。

讲好中国故事，传播好中国声音，为中国的快速稳定发展营造良好的国际环境。我们强调中国梦与海外侨胞住在国人民梦想的联通，这是中华文化的深厚内涵所在。我们希望与所有想与中国共同发展的国家结良缘，实现我们共同发展的美好梦想。

无疑，在中国与各国“结缘”联通的过程中，双方会取长补短、互通有无、共赢发展。这就需要我们认真思考在新形势下讲好中国故事、传播中国声音、消除疑虑的途径和方法，以真心诚意和“润物细无声”的方式讲好中国故事，更广泛地取得当地政府和民众对中国的进一步了解和理解，以形成更加广泛的民意基础。

我们应关注老一辈侨胞与其后代之间的沟通和代际传播，鼓励海外侨胞讲好自身的奋斗故事，支持新老侨胞更多地通过国内外新媒体平台发声，以提升侨胞在当地的话语权。期待侨胞用更多轻松巧妙的民间方式传递中国声音，用更多更好的故事解读中国理念和中国文化，尽可能让更广泛的当地民众多多了解中国追求共同发展、合作共赢的信念与行动。

海外侨胞在联通中国梦与世界梦的过程中，不仅能发挥独特的作用，还能寻求自身的发展机会。也就是说，当侨胞把个人梦想更好地融入中国梦和住在国人民梦想时，也就把自身事业的发展与中国和住在国的发展更加紧密地联系在了一起，也就更有可能找到自身发展的良机和利益交汇点，这是双赢的局面。

与此同时，作为侨联组织，我们也要进一步针对侨情的变化，特别是海外侨胞成长经历、知识层次、思维习惯所呈现的新特点，为侨胞创造更多实现人生理想的机会，帮助他们把自己的梦想融入到联通中国梦与住在国人民梦想的过程中，鼓励他们用自己的聪明才智既为住在国又为祖籍国的发展做出新的贡献，并实现自我价值，获得自身事业的更大发展。

（作者系中国侨联副主席）

# 推进央企重组应重视的问题

□朱福堂

推进中央企业改革和重组，不断提升企业效率和竞争力，实现国有资产保值增值，在国民经济和社会发展中发挥主导作用，一直都是中央企业改革发展工作的主题。随着南车北车、中电投集团和国核技公司合并重组的推进，中央企业合并重组又一次引发社会热议。如何积极稳妥地推进中央企业调整重组，不仅事关中央企业改革发展成败，更对国家经济发展和民生保障产生深远的影响。

以直接提升企业效率和竞争力为目标，分类、分行业制定全面综合的重组方案。

国务院国资委2003年成立之初，直接监管的中央企业数量多，企业规模总体上不大，企业实力总体上不强，因此当时提出了“推进中央企业调整重组，在未来几年形成80到100家主业突出、技术先进、结构合理、机制灵活、具有自主知识产权、有较强国际竞争力的大公司大企业集团”这样的目标。经过十几年的发展，中央企业数量已经大大减少，从2003年的196家减少到目前的112家；整体规模和实力今非昔比，进入《财富》世界500强企业榜单的数量从2003年的6家增加到2014年的47家，同时有更多的企业在国际同行业中排名居前。因此，当前中央企业改革重组的主要矛盾不应再是规模和数量导向的，而应是效率和竞争力导向的。很多案例表明，企业规模大不代表竞争力强，再多的小舢板捆在一起也变不成航空母舰，很多企业的衰败正是因为企业规模太大超过了企业的经营管理能力，出现了非常多的通过分拆提升效率的案例。

进一步推动中央企业重组，应该以中央企业主业的专业化发展为载体，根据需要来制定包括合并、分拆和重新组合等在内的整体方案。一是落实国有资本投资运营“服务于国家战略目标，重点提供公共服务、发展重要前瞻性战略性产业、保护生态环境、支持科技进步、保障国家安全”等要求，围绕这些领域，分类、分行业推进中央企业改革和重组。二是以提升国际竞争力为目标，中央企业应该深入研究所在行业特性和自身的实力，制定明确的产业链和价值链布局规划，通过重组来整合和集成产业链核心资源，不断提升其在全球产业链和价值链中的地位。三是落实党的十八大提出的创新驱动发展战略，中央企业应该通过重组不断整合创新资源和提升创新能力，努力形成具有自主知识产权的核心技术和关键设备。

重组的主导方须具有科学高效的组织体系和运营管理模式能力。总结企业并购世界史以及中央企业重组正反两方面的大量案例可以看出，凡是成功进行的合并式重组，都服从一些基本的规律，即都有一个强有力的重组主导方，重组主导方建立了科学高效的组织体系和运营管理模式，对其他重组企业的资源、业务和文化进行整合的能力强，能够较好地控制财务风险，实现了明显的规模经济效应，或者推动实现了业务的协同发展，使重组后的业务专业化程度更高、生产经营成本更低、产品和服务的竞争力更强，提升了重组后企业整体的经营效率和竞争力，把重组时大而不强的虚胖真正变成了强健的体魄，实现了“1+1>2”的重组效果。

进一步推动中央企业重组，关键是以谁为重组主导方来实施重组，这是重组能否成功的一个大前提。一是应该尊重市场竞争优胜劣汰的基本规律，筛选出组织体系合理、运营管理科学、主业竞争力强的中央企业，鼓励它们以强并弱以及进行产业上下游的合并重组，让效率高的企业整合带动效率低的企业发展，提升产业整体发展水平，这对产能过剩行业的兼并重组更具有现实意义。二是在完善国有资产管理体制的过程中，组建国有资本投资运营公司时应以建立科学高效的组织体系和运营管理模式为支撑，未来的国有资本投资运营公司都应具有强大的战略重组能力，不断做强中央企业，在全球产业链和价值链中具有一席之地。三是慎重推动“强强联合”，重组不应只为减少所监管的同行业的企业数量。目前，一些行业的中央企业规模都比较大，下属企业动辄几十家到几百家，资产规模过千亿，员工十几万到几十万甚至百万，如果简单进行合并重组，那么到底应该以谁为主导进行整合，重组实施的内部阻力是否太大，合并后的企业规模是否超出了企业经营管理的能力而导致“1+1<2”，这些都应全面考虑。

高度重视企业重组方案的执行和操作过程的控制。在企业重组过程中，每一个细节都要精益求精，在重组方案的制定、思想的统一、业务的整合与扩张、管理模式的移植、企业文化的融合、经理人的使用、薪酬体系的对接、不良资产的处置、富余职工的安置等各个方面，既要加快推进，审慎果断，更要创新思维，统筹布局。2004年9月，作为国务院国资委成立后第一家兼并重组的企业——中国土产畜产进出口总公司整体合并进入中粮集团，回眸当初合并重组操作的整个过程，经受了各种酸甜苦辣，体会是非常之深刻的。当时我们对被重组企业的具体做法概括起来就是四句话：敞心扉，广纳言，稳定求发展；勤于思，慎于行，谋定而后动；定战略，抓执行，业绩为导向；选能人，重奖惩，传递新文化。

高度重视市场垄断与竞争的关系，应该尽量避免形成新的市场垄断。近些年，中央企业改革发展过程中一直伴随着“国进民退”和垄断的质疑。从经济发展的规律看，企业做大后形成市场垄断，市场话语权大大加强，必然会限制竞争和出现价格垄断行为，降低创新的动力，从长远看必然影响企业发展。同时还会影响民生，有的甚至与国家讨价还价，因此其弊端十分明显。目前，这些现象在个别行业和领域已经存在。当年为了打破垄断和鼓励竞争，国家曾对石油、电信、电力、军工、航空航天等领域的中央企业进行了拆分，这些企业在竞争的过程中提升了效率和竞争力，都得到了很好的发展。如果再进一步通过合并做大规模，各种负面效应难免会加大。即便是为了消除中央企业在国际市场上的内部竞争，也不一定非要采取合并重组的方式，还可以通过国资委层面的内部协调而实现，这在国际上有很多成功的案例。

总之，在推动中央企业重组过程中，重组方案要科学全面、合理可行，重组主导方要有强大的管控能力和整合能力，重组操作团队始终要客观公正、包容友善、阳光透明、合法合规、深入细致，重组操作时必须注重每一个环节、每一个细节，不能简单地一合了之，一定要在重组的过程中确保国有资产的保值增值，确保实现国有企业改革发展目标。

（作者系中粮集团总裁助理、中国土产畜产进出口总公司常务副总裁）



# 关键要把握“四条线”

□于 勇

当前，面对协调推进“四个全面”的战略部署，面对艰巨繁重的改革发展稳定任务，面对“四大考验”和“四种危险”的重大考验，各级领导干部迫切需要适应形势变化，不断提升自身的认知水平和认知能力，积极培育与之相适应的战略思维、辩证思维、创新思维、底线思维和法治思维，做到任何情况下都能够站得住立场、稳得住心神、管得住行为、守得住家园，成为让党和人民信任的“关键少数”。作为一名长期在基层工作的地方干部，笔者认为，提升领导干部的认知能力，关键是按照习近平总书记“三严三实”的要求，聚焦“忠诚、干净、担当”，把握好“四条线”。

坚守政治红线，绝对忠诚不糊涂。对于领导干部而言，旗帜鲜明地讲政治是其提升认知能力的首要前提，必须坚决守好政治红线，始终保持头脑清醒、坚定政治定力，做到政治信仰不变、政治立场不移、政治方向不偏，任何时候任何情况下都不迷茫、不糊涂。守好政治红线，做理论上的“清醒人”是基础。注重理论素养这个必修课，坚持马克思主义的立场、观点、方法，善于从政治高度观察和分析问题，切实提高政治鉴别力，确保在重大原则问题上不摇摆，在大是大非面前不含糊。守好政治红线，做政治上的“明白人”是核心。坚决维护党中央权威，坚决维护党的集中统一领导，决不允许阳奉阴违、自行其是。守好政治红线，做群众的“贴心人”是根本。切实增强宗旨意识、服务意识，把维护群众利益、让广大群众共享发展成果，作为各项工作的出发点和落脚点，思想上尊重群众、感情上贴近群众、工作上依靠群众，以人民忧乐为忧乐，以人民甘苦为甘苦，切实解决好“为了谁、依靠谁、我是谁”的问题。

扛起事业主线，勇于担当不推诿。敢于担当是领导干部的时代责任。正如习近平总书记强调的那样，干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦，迫切需要各级领导干部不断强化担当精神，自觉把党和人民的事业这条主线扛在肩上、举过头顶，夙夜在公、勤勉工作，努力创造无愧于时代的一流业绩。但是我们要清醒地看到，面对驰而不息的作风建设、清风劲吹的政治生态，少数领导干部认知上出现了偏差、走进了误区，时常抱怨“为官不易”、不愿担当、不敢担当，丢掉了干事创业的精气神，缺乏干工作的激情和干劲，习惯于拍脑袋决策、拍胸脯保证，有上文没下文，虎头蛇尾等。面对新的形势和任务，面对人民群众的新期待，党的领导干部必须廓清思想迷雾，走出认知误区，以舍我其谁的精神境界，扛起事业主线，以身作则、敢于担当。扛起事业主线，首先应牢固树立“敢担当”的人生态度。必须敢于正视矛盾、直面问题，做到矛盾面前不躲闪，挑战面前不畏惧，困难面前不退缩，在关键时刻豁得出来、顶得上去、经得住考验。其次应着力培育“求实效”的优良作风。必须坚持脚踏实地、真抓实干，大力发扬“钉钉子”的精神，一锤接着一锤敲，一件一件干到底，一张蓝图绘到底，把口头上讲的、文件上写的、会上部署的转化为具体的行动，转化为实际的成效。再次应切实展示“善创新”的时代风貌。必须充分发挥主观能动性，主动把握机遇，克服思维定势，善谋要事、善抓大事、善解难题、善聚民心，敢闯敢试、敢抓敢管、敢作敢为，以改革的办法解决前进中的问题，努力开创各项事业新局面。

把牢思维底线，干净干事不任性。提升领导干部认知能力，必须树立底线思维，用道德、纪律、法治的视角和标尺，来看待我们所面对的各种工作事项和生活问题，从而确保我们的一言一行不与社会道德、党章党纪和法律法规相违背。严以修身，切实把牢道德底线。道德底线是为官之本、做人之要。要强化自身修养，增强公仆意识，时刻保持清醒的头脑，树立正确的权力观、地位观和利益观，任何时候都能分清是与非、善与恶、公与私、真与假、美与丑，遵守社会公德、职业道德和家庭美德，防止道德底线崩溃。严以律己，切实把牢纪律底线。党纪严于国法。要认真学习党的政治纪律、组织纪律、工作纪律、廉政纪律，吃透精神实质，领悟核心主旨，增强纪律观念，努力使遵守纪律成为一种习惯和自觉。严以用权，切实把牢法律底线。法律是维护社会公平正义的强力武器。牢固树立法治思维，坚持在法律和制度的框架范围内履行职责、开展工作，自觉接受来自各方面的监督，真正做知法懂法、学法用法、遵法守法的忠实践行者和模范带头者。

拓宽视野边线，开阔胸襟不狭隘。知识的宽度、胸襟的广度，决定认知的深度和精准度。在知识和信息爆炸式增长的今天，仍有不少干部不注重知识更新与理论储备，知识面不广、站位不高、视野不宽，对本职工作不懂行、不在行、不内行，做事粗枝大叶不精细，揣着糊涂装明白，以其昏昏使人昭昭，不善于在全市、全省、全国的大格局中找标杆、定目标，拿不出实招硬招，创不出特色亮点；还有的胸襟不宽、境界不高，坚持民主集中制不够，听不得不同意见，凡事从个人一亩三分地出发，算小账不算大账，大事小事一言堂。眼界宽才能善谋大势。坚持看事要实，以科学的认知拓宽眼界。放眼世界、放眼未来，坚持从大局出发、从全局考虑、向未来展望，看主流、看发展、看本质，不断提高正确认识和把握事物发展变化客观规律和分析判断全局形势的能力。思路宽才能善于创新。坚持谋事要实，以开放的认知拓宽思路。自觉强化学习、更新观念，努力破除传统思维习惯和封闭思维定势，勇于改革、大胆创新，因地制宜、审时度势，寻求解决问题的最佳方案、最优路径。胸襟宽才能善聚人心。坚持做人要实，以务实的认知拓宽胸襟。要讲纪律、守规矩、重团结，以事业为重、大局为重，摒弃私我小我之见，虚心听取不同意见，善于团结各方力量，不断推动事业发展和个人成长。

（作者系中共安徽省阜阳市委书记）