做焦裕禄式县委书记的“六要”

□吉炳伟

古语讲：“郡县治，天下安。”自秦汉以后，县始终是我国社会的基本行政单元。目前，县一级在我们党执政和国家治理体系中，起着承上启下的关键作用，县委书记肩负着领导全县改革发展稳定的重要使命。结合学习焦裕禄精神，根据习近平总书记提出的“心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒”的“四有”要求，联系做县委书记的经历，就如何当好县委书记，谈几点体会。

脑要清 做到明明白白

思想决定行为，只有头脑清醒、思路清晰，才能保证行为的正确。一是政治上要清醒。习近平总书记强调指出：“县委是我们党执政兴国的‘一线指挥部’，县委书记就是‘一线总指挥’。对党忠诚，是县委书记的重要标准。要自觉同党中央保持高度一致，自觉维护党中央权威，党中央提倡的坚决响应，党中央决定的坚决照办，党中央禁止的坚决杜绝。”焦裕禄致力于改变兰考面貌，在生命的最后一刻想的仍然是“党交给的任务”，用生命诠释了“心中有党”。当前，县委书记经常要面对各种复杂的矛盾和尖锐的社会问题，必须时刻保持清醒的政治头脑，要时刻牢记自己的身份，在党言党、在党忧党、在党为党，要具有很强的政治敏锐性和洞察力，分析判断形势要着眼政治大局，安排布置工作要把握政治方向，一言一行要注意党的形象，处理和解决问题要注意政治影响，识人用人要坚持政治条件。二是思路上要清晰。思路决定出路，思路清才能工作明。一个县的发展目标、发展方向、发展路径、工作重点，与县委书记的思路密切相关，就是我们常说的要“领对路”。焦裕禄同志当年被组织安排到最困难的兰考县任职，面对被“三害”肆虐的兰考大地，到任之后，在充分调查研究的基础上，把治理三害、改善生产条件、提高人民群众生产生活水平，作为压倒一切的中心任务，理出了正确而清晰的工作思路。县委书记作为一个县的领头雁，首先要厘清适合本县发展的工作思路，要明确工作重点，破解工作难点，培育工作亮点，确保全县经济社会发展平稳、健康、可持续。三是职责上要清楚。从目前我们国家管理层级来说，县级机构处于宏观管理之末、微观管理之首，县委书记作为一县之首，职责非常宽泛，很容易陷入具体繁忙的事务当中。作为一名县委书记，一定要善于议大事、抓大事、谋全局，要将自己从不该做的事、不该忙的应酬中解脱出来，拿出时间和精力去宏观思考，增强工作的系统性、超前性和创造性。焦裕禄同志就是善于议大事、抓大事、谋全局的典范，他紧紧抓住“治理三害”这一主要矛盾，提出了“苦干三五年，下决心改变兰考落后面貌”的全局性目标，心无旁骛，持之以恒，这方面也是我们学习的榜样。

耳要灵 做到兼听则明

“兼听则明，偏信则暗。”一个县就是一个完整的社会构架，人口也较多，有的县人口达到100多万，县委书记要经常面对和处理形形色色、纷繁复杂的人和事。一要多听。就是多听群众意见。焦裕禄同志经常住在群众的草庵子里，蹲在牛棚里，跟群众一起吃饭，一起劳动，从群众中听到学到了不少治沙、治水、治碱的办法。作为县委书记一定要经常深入基层、深入群众，问计问策，尤其是在做重大决策之前，一定要听取方方面面的意见，了解方方面面的情况。二要多看。就是多看书学习。习近平总书记指出：“领导干部的读书学习水平在很大程度上决定着工作水平和领导水平，要真正把读书学习当成一种生活态度、一种工作责任、一种精神追求，自觉养成读书学习的习惯。”焦裕禄同志在艰苦繁忙的工作环境中坚持读书学习，即使在病重期间，焦裕禄同志也坚持学习，他去世后，人们在他病榻的枕头下，发现了《毛泽东选集》《论共产党员的修养》两本书。在信息高度发达的社会，县委书记要经常看书学习才能不断提高自己认识问题、分析问题和解决问题的能力。三要多想。就是要多思考问题，善于总结工作中的经验教训。对听到和看到的东西，要进行综合分析、归纳整理，通过去粗取精，去伪存真，全面客观辩证地作出分析和判断，得出正确的结论。焦裕禄同志当年到韩村、秦寨、赵垛楼、双杨树几个村听到和看到的群众经验，经过深入思考，总结出“韩村的精神、秦寨的决心、赵垛楼的干劲、双杨树的道路”四句话，号召全县人民学习这四个样板，极大地激发了兰考人民抗灾斗争的热情和斗志。

心要静 做到清心省事

“清心省事，居官守身之要。”县委书记为政处事就应保持一种平静的心态，克服浮躁之气。一是树立正确的名利观。作为领导干部，对待一切功名利禄，要拿得起、放得下，在各种诱惑面前，做到心静如水，始终有一种力排一切干扰的定力，有一种不为外物所动的境界。二是树立正确的得失观。“得意淡然、失意泰然”，这八个字恰如其分地说出了一种超越功名利禄的得失观。沧海潮汐，有起有落；事业功名，有得有失。特别是工作遇到困难、事业遇到挫折，甚至职务升迁不如意时，更要保持“得一官不荣，失一官不辱”的冷静头脑。三是树立正确的生活观。县委书记在生活作风、社会交往、生活情操等方面的表现，很大程度上代表着党的形象。当年，兰考有一位领导干部，提出了一个装潢县委领导干部办公室的计划。焦裕禄严厉地说：“灾区面貌没有改变，还大量吃着国家的统销粮，群众生活很困难。富丽堂皇的事，不但不能做，就是连想也很危险。”中央“八项规定”出台之后，干部作风有了根本改变。去年，习近平总书记来兰考就住在焦裕禄干部学院，按照他的要求，房间未做任何装饰，不摆鲜花，不放水果，跟其他宿舍一模一样。就餐都是大锅饭菜，大盆装的四菜一汤，没有高档食材，临行前，还委托工作人员按照学院每天80元的用餐标准交了两天160元的伙食费。

手要洁 做到两袖清风

县委书记作为一把手，拥有一言九鼎的最终拍板权，是许多人心目中位高权重，炙手可热的关键干部，很容易成为一些人“攻关”的焦点。因此，作为县委书记，要时刻警钟长鸣，干净干事。1995年6月，中组部表彰了100名全国优秀县（市、区）委书记，他们是从2800多人中精心遴选而来。20年过去了，让人感慨万千的是，这些佼佼者中，已有16人晋升到省部级，42人晋升到正厅级，但也有7人因严重违法违纪而锒铛入狱。据中纪委统计，目前县委书记已成为贪腐落马的高发群体，教训非常深刻。一要正确对待权力。在这方面，焦裕禄同志始终牢记权力是党和人民给的，手中的权力只能为兰考老百姓谋利益、服好务。焦裕禄在当县委书记后，带头把原来县领导享受的各种特殊待遇都取消了。1964年2月，国家下拨一批救济棉花，有人看焦裕禄的棉袄补丁摞补丁，决定照顾他3斤，让他做件新棉袄。他回家看到妻子拿着3斤棉花票，一听是“照顾”的，开口就说“不中”，他对妻子说：“兰考现在还有好多群众缺衣少穿，救灾物资是给群众的，这棉花咱咋能要？我是领导，可不能搞特殊啊！”妻子赶紧把棉花票退回救灾办公室。二要正确使用权力。习近平总书记在县委书记研修班上，曾语重心长告诫县委书记鱼和熊掌不可兼得，“当官发财两条道，当官就不要发财，发财就不要当官”，“选择从政就不要在从政中发财，选择发财就去合法发财”。去年在兰考期间，总书记引用了清代廉吏张伯行“一丝一粒，我之名节；一毫一厘，民之脂膏。宽一分，民受赐不止一分；取一文，我为人不值一文”的廉政箴言，告诫领导干部一定要将党的方针政策、国家的法律法规等，作为工作的依据和准绳，要严格按照党性原则和决策程序做人做事。三要严格管好权力。对于手中的权力，不但要用好，而且要管好。“手莫伸，伸手必被捉”，任何时候都要慎始、慎微、慎欲、慎独、慎权、慎终，自觉过好权力关、金钱关、情色关、人情关。当年，焦裕禄发现儿子看了一场“白戏”后，他亲自制定了《干部十不准》。在写有《干部十不准》的展览墙前，习近平总书记感慨地说，“十不准”内容非常有针对性。就拿看“白戏”这条说，除了规定一律不准送戏票之外，还强调不能把前10排的票光卖给机关和干部，这就是教育领导干部不能搞特殊化。

腿要勤 做到深入基层

“知屋漏者在宇下，知政失者在朝野。”“坐在办公室想想都是困难，到基层看看全是办法。”县委书记要经常走出办公室，到基层去了解情况、发现问题、总结经验、探索规律，为科学决策、解决问题奠定坚实基础。一是深入调查研究。当年，焦裕禄带着病、骑车加步行，对全县当时149个生产大队中的120多个进行了走访和蹲点调研，对所有的风口、沙丘和河渠逐个丈量、编号、绘图，摸清了“三害”发生演变的特点和趋势。二是广泛沟通交流。要善于同人民群众和基层干部交流思想，探讨问题，尽可能多地掌握一些社情民意，为更好地开展工作打下基础。焦裕禄同志在兰考治理盐碱时，一次他在秦寨村检查生产，正好看到群众在深翻压碱，就问社员“这样深翻倒层，能不能改良盐碱地”，群众说“能！我们以前做过实验，只要把泡了黄河水的盐碱翻下去，把下面的牛头淤翻上来，就能改良土地。”后来，通过试点先行，大家逐步摸索出了一整套治理盐碱的良方。三是强化服务理念。作为县委书记，要牢固树立群众观念，积极为群众做好事、办实事、解难事。当兰考遇到特大雪灾时，焦裕禄首先想到的是群众。他说：“在这大雪封门的时候，我们不能坐在办公室里烤火，应该到群众中间去。”他顶风冒雪，忍着剧烈的肝痛，走村串户，访贫问苦，切实为群众排忧解难。

脚要实 做到脚踏实地

坚持做到说实话、办实事、求实效。一是唯实。“不唯书，不唯上，只唯实。”办事情、作决策，都要从工作实际出发，善于把上级指示精神同本地实际结合起来，创造性地开展工作。实事求是是焦裕禄精神的精髓。在兰考工作的短短一年多中，之所以在治理“三害”上大见实效，靠的就是深入实际的调研、遵循规律的决策和勇于创新的精神。二是落实。“为政贵在行，以实则治，以文则不治。”一分部署，九分落实。焦裕禄同志提出的治理“三害”的目标之所以能实现，根本上在于他能够身先士卒，带头狠抓工作落实，真正让各项决策部署都落地生根。三是实干。“空谈误国，实干兴邦。”治沙、治涝、治碱，都是当时关系兰考民生的实实在在的大事。解决这些问题，就抓住了当时促进兰考发展、改变兰考落后面貌的“牛鼻子”。当时焦裕禄同志抓这些工作是身体力行、亲历亲为的，完全没有应付群众，也不是为了做给上级看。我们学习和弘扬焦裕禄精神，就要像焦裕禄同志那样实实在在做人做事，践行习近平总书记提出的“三严三实”要求，严以修身、严以用权、严以律己，谋事要实、创业要实、做人要实。敢于担当责任，勇于直面矛盾，不搞形式主义，善于解决问题，努力做一个让党放心、让人民满意的焦裕禄式县委书记。

（作者系中共河南省开封市委书记、焦裕禄干部学院院长）

增强外宣工作的主动性

□李红杰

党的十八大以来，以习近平同志为总书记的党中央面对国际新格局、形势新变化和发展新要求，全盘谋划、积极作为、主动发力，下出了一盘漂亮的先手棋，为中国外交赢得了主动，从中也体现了习近平同志鲜明的外交战略思想，这些思想启示我们在外宣工作中要做到以下几个方面。

做好外宣问题的研判梳理

习近平同志指出：“要学习掌握唯物辩证法的根本方法，不断增强辩证思维能力，提高驾驭复杂局面、处理复杂问题的本领。”对于当前国际舆论环境，要在思想认识上辩证地分析和研判。虽然“西强我弱”的舆论态势没有改变，但中国的影响力日趋上升；虽然某些国家没有放弃对我人权等方面的攻讦，但中国反腐倡廉和依法治国正引起全世界的积极赞赏；虽然某些国家对我经济发展速度放缓多有揶揄，但经济结构调整转型发展新常态越来越得到世界认可；虽然以某些国家仍不时在反恐上采取双重标准，但对中国反恐的倚重与合作力度越来越加强。总之，外宣工作虽然仍面临着巨大挑战，但机遇也越来越多，随着中国的不断发展，国家正面形象越来越凸显，尤其是以习近平同志为总书记的党中央对外宣工作高度重视，这都是做好外宣工作的政治保障。

对当前外宣工作重点也要辩证地梳理，要抓住现阶段的主要矛盾和矛盾的主要方面，以阐释好中国梦为主题，讲好中国故事为主业，按中央外交战略完善外宣布局，用创新精神推进传统媒体与新兴媒体融合，拓展外宣渠道和传播方式，增强议题设置能力，提高外宣的针对性和实效性。

做好外宣布局的衔接

外宣不是“毕其功于一役”的工作，要以马克思主义唯物史观的大视野和方法论来思考外宣工作布局。外宣工作既有即战性任务，又有基础性工作；既有“热点”“焦点”的发声和反击，又有中长期的任务和规划；既有面对面的单一作战，又有多层次、宽领域的全方位围剿。

当前外宣工作布局要紧密衔接中央外交战略布局，就是落实刘奇葆同志在2014年全国外宣工作会上提出的“实现三个覆盖”（即实现高端覆盖、本土化覆盖和口岸覆盖），这完全符合中央的对外战略决策。在“三个覆盖”执行上要有侧重点，有序推进。尤其在周边“一带一路”对外宣传的战略布局应体现中央外交战略意图。

首先，针对周边“一带一路”国家的外宣布局要更为具体。不能只有总体部署，没有针对区域、国别特点和边境省区定位作出的具体安排，更要明确相关宣传机构的规定动作和主攻方向。

其次，要根据不同国别情况研究制定不同的外宣任务，明确传播内容的主题和侧重点，从而加强议题设置，增强针对性和实效性。

再次，在充分发挥边境省区、口岸城市的积极性和资源优势上，不能泛化，也要有具体指导，定出与邻边对象国宣传的具体项目。只有把外宣布局具体化，才能有抓手，才会有实效。

提高对外讲故事的能力

习近平同志指出：“我们有本事做好中国的事情，还没有本事讲好中国的故事？我们应该有这个信心！”这是压在外宣人心上的一个结，也是我们必须担负并完成的政治任务。要讲好中国故事，还要从中华5000年悠久历史文化中汲取营养，这是我们取之不尽、用之不竭的精神宝藏。

从女娲补天到后羿射日，体现了“兼济天下”的博大情怀；从墨子的“非攻”到长城建造，蕴含了中国非侵略性的精神渊源；从孔子的“仁者爱人”到董仲舒的“仁义礼智信”，体现了中国和谐谦逊文化的精神脉络；从郑和下西洋到张骞出使西域，昭示了中国在历史强盛时期就破解了“国强必霸”的魔咒。

在中华传统文化宝藏中挖掘中国共产党为民服务的思想根基，从而延叙“中国共产党为中国人民做了什么，还将做什么”的系列故事；从中华民族历史长河中汲取“兼济天下”的高尚精神，从而延叙“中国为世界贡献了什么，还将贡献什么”的系列故事；用我们传统思想中和谐共生的理念阐述好中国梦是全体人民的梦，是追求和平的梦、追求幸福的梦、奉献世界的梦。

（作者系中宣部五洲传播出版社社长）

红岩洗礼

□袁悦平

今年春节期间，我与家人到重庆，参观了渣滓洞、白公馆等红色教育基地，深为震撼，感触颇深，心灵深处经历了一次洗礼，由红岩精神引发了一些思考。

由“狱中八条”意见想到中央“八项规定”

1949年11月27日，离重庆解放仅3天，关押在渣滓洞、白公馆的200多名革命志士被国民党特务残忍杀害。他们牺牲前向党组织提出最后“八条嘱托”：防止领导成员的腐化；加强党内教育和实际斗争锻炼；不要理想主义，对上级也不要迷信；注意路线问题，不要从“右”跳到“左”；切勿轻视敌人；注意党员特别是领导干部的经济、恋爱和生活作风问题；严格整党整风；严惩叛徒特务。这是在经历失败与挫折之后，革命先辈们的深刻反思，多么简洁明了、切中肯綮。在血雨腥风的革命战争年代，一个政党的思想建设、组织建设、作风建设是多么重要，一个共产党人的理想信念、组织纪律、道德情操是多么重要。

60多年过去了，但这“狱中八条”历久弥新，依然能够引起我们的深刻反省和强烈共鸣。在朝着“两个一百年”目标和民族复兴中国梦奋斗的伟大征程中，党中央提出了关于改进工作作风、密切联系群众的“八项规定”。这“八项规定”与“狱中八条”一脉相承，精神相通，使命相连。这是一份源于历史教训、充满现实意义的厚重思考：党的纯洁性和先进性，事关党的生死存亡，事关中华民族的伟大复兴。这是一份新的中央领导集体向世人作出的庄严承诺，充分展示了“为民、务实、清廉”的执政新理念、新姿态。我们欣喜地看到，两年多来，中央带头执行“八项规定”，以党风促政风带民风，“神州大地春浩荡，寰海长空日光华”。这更让我们坚信：革命先烈的夙愿一定能实现，我们的中国梦一定会实现。

由“甫志高”想到“大老虎”

大家都知道小说《红岩》里有一个叛徒甫志高。甫志高的原型是时任重庆市工委书记刘国定、副书记冉益智、城区区委书记李文祥等高层人物，他们或承受不了严刑拷打的逼迫，或经受不住“糖衣炮弹”的诱惑，成为可耻的叛徒。那么，当今社会有没有“甫志高”呢？有！那些落马的“大老虎”就是“甫志高”，因为他们都背叛了自己的理想信念，背叛了党的根本宗旨，背叛了党和人民，造成了不可估量的损害。

习近平总书记强调，理想信念是共产党人精神上的“钙”，没有理想信念，理想信念不坚定，精神上就会“缺钙”，就会得“软骨病”。在我们党长期的执政时期，无论时代怎么变迁，信仰都不会过时，信仰始终是共产党人的精神支撑、力量源泉。孟子曰：“无恒产而有恒心者，惟士为能。”这里的“恒心”，包含了精神上的追求和坚定的信仰。封建社会士大夫阶层尚能清醒地认识到，如果失去了信仰，就会变成物质财富的奴隶，就会把整个社会拖入绝望的深渊。如果我们当代共产党人特别是领导干部失去信仰，陷于金钱、物质和美色的泥潭，就会造成管灵魂的出卖灵魂，管反腐的带头腐败，管干部的卖官鬻爵，管工程的串通投标……那么，我们党的先进性从何谈起？我们党要赢得人民群众的信赖和支持又从何谈起？

沉苛用猛药，反腐正当时。历史与现实警示我们，每一名共产党人特别是领导干部，必须把坚定理想信念、强化宗旨意识作为一门必修课，自觉做到“忠诚、干净、担当”，始终坚守共产党人的命脉和灵魂，始终铆紧防腐拒变的链条。

由“三个应该不应该”想到“三严三实”

红岩烈士王朴牺牲后，他母亲金永华在党组织准备给她适当待遇和补偿时提出了“三个应该不应该”：把儿子交给党是应该的，现在要享受特殊待遇是不应该的；变卖财产奉献给革命是应该的，接受党组织归还的财产是不应该的；作为家属和子女继承烈士遗志是应该的，把烈士的光辉罩在头上作为资本向组织伸手是不应该的。1984年，年逾八旬的金永华还光荣地加入了中国共产党。这正是“光荣的儿子、伟大的母亲”。

但现实生活中，还有一种“三个也应该”论：为党多做点工作是应该的，现在享受点特殊待遇也是应该的；为社会创造财富是应该的，适当捞点好处也是应该的；做出一定政绩是应该的，组织上提拔重用也是应该的。这种“三个也应该”与烈士母亲的“三个应该不应该”，真有天壤之别，不可相提并论。

这一鲜明对比，让我想到了习近平总书记提出的“三严三实”，即各级领导干部要严以修身、严以用权、严以律己，谋事要实、创业要实、做人要实。“三严三实”和“三个应该不应该”给了我们共同的告诫和启发：要大局意识多一点，个人主义少一点。在和平建设时期，尽管不需要我们“抛头颅、洒热血”了，但是人生经常面临各种选择，有时还会比较困惑，在这个时候，我们不能“任性”，尤其要有更高境界、更大担当，以“小我”服从于服务于“大我”。要奉献多一点，得失淡一点。做到有功劳的时候不伸手，有苦劳的时候不计较，有疲劳的时候不抱怨，多比付出，多比奉献。要自律严一点，奢望少一点。勃朗宁曾说过：“一个人一旦打响了征服自我的战斗，他便是值得称道的人。”这种“征服自我”就是常讲的“自律”。自律需要懂得自爱，勇于自省，善于自控，始终保持那种“少一点奢望、多一份快乐”的宁静与豁达。

在蹄疾步稳地推进“四个全面”建设的今天，对于每一名组工干部来讲，就是要自觉成为“三严三实”的忠实践行者。自觉弘扬“安、专、迷”的组工精神，攻坚克难，奋发进取，为形成“全面从严治党”的新常态作出更大的努力。

（作者单位：中共湖南省委组织部）