责编：王翠娟 E-mail:wangcuijuan2008@126.com Tel:010—62806237

◆学习方法

《帝范》：君王教育之私家秘典

□张 军

《帝范》的作者是历史上著名的皇帝唐太宗。此书是他晚年的精心之作，也是其一生治国理政的经验总结。“ 范 ”字的意思是规范，因此“ 帝范 ”主要讲的就是做皇帝的规范。这本书的写作，目的是为教育太子如何系统地学习为君之道的。贞观二十二年正月，唐太宗将自己御笔撰写的《帝范》十二篇赐给太子李治。可以说，此书既是唐代皇家治家之教，也是对帝王治国之道的归纳。

《帝范》作为唐太宗教育太子的一部教科书，对唐代帝王教育是有着重要作用的。我们知道，唐以前帝王教育的主要形式是御前讲座。一般而言，讲座内容主要是学经读史。经是治国理政的心法，史是治法，二者相辅相成。经自然是儒家经典，史是前朝历代之治乱兴衰。经书古奥，前事隔膜，学习起来自然难度不小。况且自汉以来，讲座学习并无系统的教材。《帝范》的出现给唐代的君王教育提供了极佳的教科书。这对太宗以后的政治也是影响极大的事情。对于后继者而言，毕竟这是本朝先祖一代名君统治经验的总结，学习起来自然真切，且易效仿。可以说，这部《帝范》是唐太宗留给其继任皇帝的私家秘典。

《帝范》共四卷，十二篇，另有《前序》和《后序》。唐太宗在《前序》中指出了自己写此训的目的，正文十二篇讲必须遵守的十二条准则，即君体、建亲、求贤、审官、纳谏、去谗、诫盈、崇俭、赏罚、务农、阅武、崇文等十二个方面。唐太宗指出：“ 此十二条者，帝王之大纲也。安危兴废，咸在此焉。 ”

重视君王的人格魅力，善待臣下百姓。《帝范》开篇就讲“ 君体 ”，也就是君王的体态容貌，引申为君王的人格魅力。“ 人主之体，如山岳焉，高峻而不动；如日月焉，贞明而普照 ”，为“ 兆庶之所瞻仰，天下之所归往 ”。要保持君体，就必须“ 宽大其志，足以兼包；平正其心，足以制断 ”，“ 抚九族以仁，接大臣以礼 ”，“ 奉先思孝，处位思恭 ”，“ 倾己勤劳，以行德义，此乃君之体也 ”。《君体篇》警诫为君者必须具备君王的人格，做到恩威并施，持威德以“ 致远 ”，用慈厚以“ 怀民 ”。从中我们可以看出，唐太宗认为君主作为一国之君，仪容、气质非常重要。且一定要行仁政，礼贤下士，不要以自我为中心，对大臣要以礼相待。要将民摆在第一位，因为民是国家的希望和依靠，国家为君主存在的根本。还指出人君应当宽大，胸襟兼收并蓄，涵容万物。这才是唐太宗心目中理想的人君及其“ 为君之体 ”。

善于纳谏，杜绝谗言。唐太宗认为，帝王居于深宫，耳目受阻，有过不闻，有缺难补，故应广开言路。而且采言纳事不能以地位高低而要以正确与否为取舍。只要“ 其议可观 ”，便“ 不责其辩 ”；“ 其理可用 ”，便“ 不责其文 ”。这样做的好处是：“ 忠者沥其心，智者尽其策，臣无隔情于上，君能遍照于下。 ”唐太宗认为，昏乱之君自以为“ 德超三皇，材过五帝 ”，故“ 恣暴虐之心，极荒淫之态 ”，对“ 说者拒之以威，劝者穷之以罪 ”，致使“ 大臣惜禄而莫谏，小臣畏诛而不言 ”，言路堵塞，其目自瞽，其耳自聋，对所犯错误蒙然无知，以至于身亡国灭，岂不悲哉！此拒谏之恶也。

唐太宗一贯很注意杜绝谗言的问题。他曾说：“ 朕观前代谗佞之徒；皆国之虫贼也。或巧言令色，朋党比周；若暗主庸君，莫不以之迷惑，忠臣孝子所以泣血衔冤。故丛兰欲茂，秋风败之；王者欲明，谗人蔽之。 ”他在《帝范》中进一步列举了谗佞者的主要表现：“ 争荣华于旦夕，竞势利于市朝。以其谄谀之姿，恶忠贤之在己上；怀其奸邪之志，恐富贵之不我先，朋党相持，无深而不入。比周相习，无高而不升；令色巧言，以亲于上；先意承旨，以悦于君。 ”还有“ 以疏间亲 ”“ 以邪败正 ”等。为了去谗杜邪，就要懂得：“ 逆耳之辞难受，顺心之说易从。彼难受者，药石之苦喉也；此易从者，鸠毒之甘口也 ”，“ 明王纳谏，病就苦而能消；暗主从谀，命因甘而致殒 ”。

知人善任，求贤任贤。《求贤》篇中唐太宗指出了举贤、任贤、敬贤的重要性。他说：“ 夫国之匡辅，必待忠良。 ”匡辅之臣上佐君王，中总百官，下抚兆民，非忠良不能担此重任。所以“ 明君傍求俊入，博访英贤，搜扬侧陋，不以卑而不用，不以辱而不尊 ”，“ 帝王之为国也，必藉匡辅之资也 ”，故经寸之珠之珍，黄金累千之富，“ 岂如多士之隆、一贤之重？此乃求贤之贵也 ”。总之，唐太宗在《求贤篇》是想说明，贤能之士对一个国家非常重要，所以要任人唯贤，凡是有能之士，皆不能因一点小瑕疵掩盖其发光发亮。君主要想治理好一个国家，离不开这些贤能之士的辅佐。

唐太宗在《帝范 · 审官篇》中还指出，人君的责任在于知人善任，以安黎民，“ 得其人，则风行化洽，失其用，则亏教伤人 ”。他说：“ 首先应人尽其才，各用其长，让各类人才为己效力 ”，“ 智者取其谋，愚者取其力，勇者取其威，怯者取其慎，无智愚勇怯兼而用之 ”，做到“ 良匠无弃材，明主无弃士 ”。另外，对任职的官员进行审察。审察官员，要看全面，看主流，“ 不以一恶忘其善，不以小瑕掩其功 ”。这样才能明职审贤，官得其人。总体说来，唐太宗反复强调君主不仅要任人唯贤，而且还要懂得如何合理使用人才，发挥所长，让每一位贤能之士的才能都能得到淋漓尽致的发挥。

提倡俭德，反对奢侈。在《帝范 · 崇俭篇》中，唐太宗认为，为人君者要提倡俭德。他说：“ 夫圣代之君，存乎节俭。富贵广大，守之以约，睿智聪明，守之以愚，不以身尊而骄人，不以德厚而矜物。茅茨不剪，采椽不斫，舟车不饰，衣服无文，士阶不崇，大义不和。 ”他指出：俭奢二者是“ 荣辱之端 ”。“ 奢俭由人，安危在己 ”，若“ 五关紧闭，目不好采色，耳不闻淫声，口不食美味，鼻不悦芬馨，身不乐安佚 ”，那就“ 令德远盈 ”，“ 千愍内攻，则凶源外发 ”。因此，要遏愍正志，因为骄奢出于志。“ 骄出于志，不节则志倾；欲生于心，不遏则身丧。故桀纣肆情而祸结，尧舜约己而福延，可不务乎？ ”《帝范 · 诫盈篇》进一步告诫为人君者不仅要节俭，更要反对奢纵。盈即满，满则易奢纵。唐太宗说：“ 人君虽富有四海 ”，但若“ 好奇技淫声、鸷鸟猛兽，游幸无度，田猎不时 ”，那就会徭役繁重，农桑荒废。人君若“ 好高台深池，雕琢刻楼，珠玉珍玩 ”，也会因赋敛重而民生匮、饥寒生。他指出：“ 乱世之君，极其骄奢，姿其嗜欲，土木衣绨绣，而人短褐不全；犬马厌刍豢，而人糟糠不足。故人神怨愤，上下乖离，佚乐未终，倾危已至。此骄者之忌也。 ”他继承并发挥了诸葛亮的思想，“ 俭以养性，静以修身。俭则人不劳，静则下不扰 ”，认为克俭节用、戒酒戒色、善于纳谏等，这些都是太子所应具备的自身修养。

重视文术，尊师重教。《帝范 · 崇文篇》，太宗告诫太子，武功重要，文术也不可偏废。“ 斯两者递为国用 ”，交替成治国之具。当兵甲烽起，“ 成败定乎锋端，巨浪滔天，兴亡决乎一阵 ”时，“ 则贵干戈，而贱庠序（按：泛指文教） ”；而当天下太平时，“ 则轻甲胄，而重诗书 ”。这就是“ 功成设乐，治定制礼 ”。而“ 礼乐之兴，以儒为本 ”。因为宏广风化，导引习俗，“ 莫尚于文；敷教训人，莫善于学 ”。所以，必须“ 建明堂，立辟雍，博览百家，精研六艺 ”。总之，“ 文武二途，舍一不可，与时优劣，各有所宜。武士儒人，焉可废也 ”。从中我们可以看出，文术对于统治的重要性。事实上，唐太宗也是这样做的，在他统治期间，一向都比较崇尚儒学。

道德立于上，则百姓化于下。足见君德有莫大的教化作用。陶冶君德，资于治道，正是《帝范》的最大功用。唐太宗著《帝范》赐太子之后，唐王朝之后的历代君主臣子都给予了极大的关注。各位皇帝当朝时，都命人对此书进行注疏解读，以期对自己的统治或对太子的教育有所帮助。宋元明清诸朝皇帝，也常将此书置诸案头。由此可见，该书在历史上的地位和影响。

◆你在读什么书

新时期如何做好党建工作

□本报记者 王翠娟

记者：王教授，您好！听说您参加了《贺国强党建工作文集》发布会？跟我们谈谈您的感想好吗？

王长江：今年 1 月份，《贺国强党建工作文集》（以下简称《文集》）由人民出版社、党建读物出版社联合出版发行了。在今天全面深化改革的背景下，能够有这么一部党建工作文集发表，是一件非常有意义的事情。我本人非常有幸在《文集》发表之前看了书的排印稿，非常有感触。

记者：近年来，尤其是刚刚过去的 2013 年，前国家领导人密集出书，引起社会极大反响。归根到底，源于作者作为治国理政的官员与著书立说的论者这两种身份的合二为一，拉近了他们与普通读者之间的距离感。在您看来，《文集》有何特别之处？

王长江：第一个深刻印象，《文集》中处处体现的辩证思维方法，给我留下了特别深刻的印象。我们知道，中国的国情非常复杂，特别是在当前改革进入深水区的情况下，辩证的思维、系统的思维对我们正确把握方向推进改革，有着极其重要的意义。对面临的问题缺乏系统、全面的思考，特别容易头痛医头脚痛医脚，结果往往是扬汤止沸，按下葫芦浮起瓢。我们改革当中出现的一些问题，很重要的一个原因是因为缺乏系统思维。看了贺国强同志的《文集》之后，我有一点特别深刻的感受就是，他思考问题特别辩证、特别全面。比如说人才流动。一般认为人才流动是一种人才流失，但是在贺国强同志的《文集》当中非常旗帜鲜明提出，人才流动本身是大势所趋，不可避免，我们要看到它好的地方，即使是人才向国外流失，也不是真正意义上的流失，它可以反过来为我所用，为我们培养人才提供一个平台。从这样的角度看问题，说明他确实在思考问题上有一种很高超的系统思维，是很辩证的思维方式。

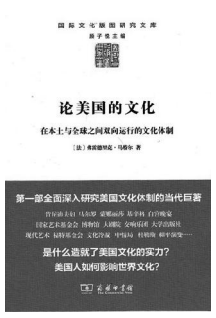
第二个深刻印象，就是在认识和处理问题背后的高超的领导艺术。贺国强同志特别注重班子的团结。在我们国家，这个问题确实很重要。如果一个班子不团结，这个地方和部门的发展就失去了一个极其重要的前提条件。贺国强同志对班子团结的认识是非常深刻的。他认为团结出凝聚力，团结出战斗力，团结出新的生产力，而且还有一句，叫做“ 团结出干部 ”，所以他对团结特别看重。他尤其指出，在班子当中，一把手在团结方面起着举足轻重的作用。但如果一把手和别的成员之间是一种不平等的关系，是没有办法真正达成团结的。因此他的一个结论也非常独到：一把手民主集中制执行得不好，就不配当一把手。或者反过来说，执行民主集中制不好的干部不能成为领导干部，尤其不能当一把手。这种见解，含金量是非常高的。当然，在领导艺术方面不光是班子问题，还得有非常超前的眼光。在这方面，贺国强同志也看得很远。比如早在 2003 年，贺国强同志就提出了如何利用网络问题。网络在今天信息时代是大势所趋，是我们必须利用的一种沟通手段，因此他在文集中特别提出我们要善于打主动仗，善于利用网络，善于用网络扩大我们的影响。我认为，放在十多年前看，这种认识能够见他人所不能见，应该说是非常超前的，难能可贵。

第三个深刻印象，就是《文集》中洋溢的浓厚的人文情怀。我们共产党人，和别的党人不一样，具有远大的目标，这需要我们看得更高、更远。但是，这也往往使一些人容易因此而小看实际、忽略实际。一些脱离实际的“ 假大空 ”宣传甚至让人觉得，似乎共产党是不食人间烟火的。在贺国强同志的《文集》当中，我的感受与此有强烈反差。一方面，我们从《文集》中不难看到作为一个共产党人的坚定性，另一方面，我们也看到，在他的演说、讲话中，处处体现了浓厚的人文情怀。比如说他对干部的关怀。这方面体现得非常多，我印象最深刻的一点是地震灾区的干部集中到北戴河疗养的时候，他说，一方面要组织好、学习好，另外一方面注意他们的心态，努力抹平他们心灵的创伤，给他们心灵的慰藉。贺国强同志不仅对干部如此，更是心系百姓。比如，他很早的时候和重庆山区的一家贫困户结成了对子，十几年不离不弃，经常看望。他心里有老百姓，老百姓心里就有他，若干年后，这家老人还不忘给他送上一双他们一针一线亲手缝制好的布鞋。可以说，党和群众的密切关系在这里得到了最生动、最直接的体现。

记者：新时期，党建工作面临着诸多挑战，搞好这项工作需要方方面面的规划与努力。关于这一点，您刚刚也谈到了。您认为做好党建工作，最重要的是什么？

王长江：在改革开放进入深水区的今天，我们要好好总结历史经验，我认为其中就包括好好学习贺国强同志的工作文集。我刚才讲到的书中体现的系统思维、辩证思维，今天说来格外重要。改革进入深水区，各种矛盾凸显，错综复杂，缺乏系统的思维，对这些矛盾就容易辨不明理不清，就会迷失方向。还有一点，重读贺国强同志的《文集》，不难发现，他对于很多问题的处理，一直都有非常到位的认识。他在书中特别透彻地论述了选人用人的思想，对干部制度怎么改革，干部如何交流选拔任用，都进行过系统的思考。他看到随着监督者权力的扩大，对监督者如何加强监督的问题会凸显出来。这些思想用以指导我们今天的改革是十分有意义的，值得我们格外关注、重视和研读。

◆好书推荐



书名：《论美国的文化：在本土与全球之间双向运行的文化体制》

作者：[法]弗雷德里克 · 马特尔

出版：商务印书馆 2013 年 1 月

编者谈书：研究 20 世纪以降的国际文化版图及其历史的变迁，都无法忽视美国文化的存在。美国文化成为世界主流文化是美国精心策划，并在不断调整其国际文化战略和战术的基础上，经过近一个世纪的努力而形成的。众所周知，美国是一个由多民族多种族构成的国家，必然存在着文化和价值观方面的差异。那么，美国的文化体制又是如何协调与平衡这种差异，从而使得文化多元化成为美国的意识形态，并最终形成各民族各种族认同的美国文化呢？



书名：《西方媒体如何影响政治》

作者：[英]埃瑞克 · 洛

出版：新华出版社 2013 年 8 月

编者谈书：本书讲述的是现代媒体与政治的关系，评估了现代社会的政治舆论导向和媒体活动，以及印象管理、公共关系与政策。作者认为，政治进程不仅从未停滞不前，而且变化多端，本书根据最新政治发展事态，并结合具体案例，探讨了政治进程的媒体化，包括：政治名人如何与媒体互动，发言人制度，政治助选顾问在美国大选中的活动，媒体化与政治发展的趋势等。作者在书中举了大量事例，阐述了现代社会政治运作、媒体管理。



书名：《出梁庄记》

作者：梁鸿

出版：花城出版社 2013 年 3 月

编者谈书：农民进城务工后引发的一系列社会问题早已为社会所关注，尤其是在“ 农民工二代 ”出现以后。本书的聚焦点梁庄，可谓是中国无数地方的一个缩影。书中选取了梁庄 51 位有代表性的人物，关注他们与城市以什么样的关系存在，怎样思考梁庄、所在的城和自己的生活，思考他们的历史形象，他们的身份是如何被规定与约束，并最终被塑造出来的。他们是中国特色农民，长期远离土地，寄居城市，对故乡已经陌生，对城市未曾熟悉。然而，他们构成完整的农村与城市，构成完整的中国。



书名：《敬畏：领导干部必须坚守的信仰底线》

作者：陈建辉

出版：安徽人民出版社 2013 年 7 月

作者谈书：领导干部的敬畏不同于老百姓的敬畏，他们的行为具有很强的社会示范效应。领导干部要敬畏的对象非常具体，既要敬畏自然，敬畏民意、敬畏组织、敬畏法律、敬畏规则，也要敬畏道德、敬畏伦理、敬畏知识、敬畏历史和敬畏生命。要将敬畏之心付诸实施，还需要外在化条件，需要透明的“ 玻璃屋 ”。如果领导干部能在“ 玻璃屋 ”里思考、决策、行政和生活，受法律、媒体、民众的监督，他们就能学会敬畏，懂得去敬畏。

◆书 摘

经济学家的错误假设

□彭凯平

当代中国正处于一个非常奇妙的发展阶段：一方面，我们欣喜地迎接“ 大数据时代 ”，选择非常得丰富和多，另一方面，我们常常陷入“ 别无选择 ”的状态，选择非常得贫瘠和少。如何解决中国社会的多元性问题？作为个体，又应如何理解和应对这种多元性？

选择越多越好吗

现代社会一个很大的问题就是，物质越来越丰富、思想越来越丰富、信息越来越丰富，我们生活在一个“ 过度沉浸 ”的环境之中，需要面对成千上万的信息，因而也出现了一个概念叫“ 大数据时代 ”，反映出各种信息的丰富。这种丰富从线性逻辑，或者从简单的西方经济学的逻辑来讲是好现象，因为选择越多，人们就越有自主性、越有自由、越有快乐的感受，这是西方经济学的一个基本原则，也是消费社会的基本原则。

但是，心理学家发现不完全是这样。斯坦福大学曾经设计过一个《教授退休金投资方案》，但参与的人很少，因此校方邀请一些经济学家，其中不乏诺贝尔经济学奖得主，来重新设计一套方案。经济学家们研究了原投资方案后发现，可供选择的项目太少，一定是因为这样，教授们才不愿参与。因此经济学家将选项从几十个增加到上百个，没想到这样一来，选择参加《教授退休金投资方案》的人反而更少了，因为即使最聪明的人，也无法面对上百个选择，经济学家的预测完全落空。教授福利委员会主席马克 · 兰博认为经济学家误导了大家，实际上在很多情况下，并不是选择越多，人们越愿意参与。这正是选择的悖论的一个典型案例。

选择与幸福

我们不能绝对地说选择越多幸福越少，要理性辩证地对待选择。有的时候我们需要选择，有的时候我们又不能有太多的选择，这不是一个线性的关系。面对不同的人、不同的社会、不同的国家，选择的意义也是不太一样的。近几十年的中国正处于一个非常奇特和奇妙的发展阶段，一方面非常的丰富和多，一方面又非常的贫瘠和少，怎么解决中国社会的多元性问题？西方的科学研究给论可以作为他山之石。

积极心理学之父马丁 · 塞利格曼认为，幸福可以通过 PERMA 的方式来实现，就是积极的情绪（P）、投入（E）、良好的人际关系（R）、有意义的生活（M）和成就（A）。中国人也有自己的幸福之道，比如善良、孝道。中国老人的社会保障绝对比不上西方发达国家，可是中国老人的寿命和幸福感都不比别人低，西方在这方面做得比我们差。此外，中国文化强调知识、崇学，王石 60 岁才去哈佛求学，很多人认为不理性、没意义，但这正是一种传统核心价值的体现。知识和信息，我称为文化体验，也是幸福的一种很重要的来源。刚才这三点都是孔夫子最早在《论语》中便开章明义提出来的人生幸福三大源泉，这也是我们跟西方不太一样的地方。

选择的悖论对于中国人的价值

西方的很多科学发现，都可以在东方智慧中寻根溯源，例如多并不一定是好，少却有可能是优秀。淡泊明志、宁静而致远、寡欲、多沉，都是这个基本思想的反映，同时也是对世界、人生、信息、知识、追求作出选择的重要标准。选择的悖论虽然是西方现代心理学的科学发现，但是对中国人来讲却有不得不知的必然性。

第一，验证了传统的东方智慧。从某种意义上讲，简单生活的幸福也是我们中国人回归传统智慧的一种选择，而巴里 · 施瓦茨的研究最大的贡献就是用心理学的数据和例证揭示了传统智慧的优秀。但光有传统智慧，没有现代科学，也不可能得出这样的结论。传统智慧的问题在于什么都有，就像一个百宝箱，但有些是宝藏、有些是糟粕。这就要看我们怎么选择，选择的标准就是行为科学、心理科学的这些基本论证。

第二，提示了辩证思维的重要性。在任何情况下，我们都应该辩证地看待事物。选择有没有价值？绝对有价值。施瓦茨也谈到了选择的一些有利的地方，比如它让我们增加自主性、增加自由感、增加了选择的快乐，这些都是实实在在的心理效应。但是选择的负面影响也是有目共睹的。所以任何事情都应该辩证地应对、辩证地思考、辩证地行动。

第三，就是对现代化的反思。我们到底应该追求什么样的发展模式，应该如何实现现代化？很长时间以来，我们的现代化思路基本上是一种线性发展的思路，追求的是物质越来越丰富、信息越来越多、人的欲望不断提升和强化，这就是现代化的一个问题。现在，很多人已经开始意识到这些问题，但是美国进入现代化的时间比我们早大概 30 多年，所以施瓦茨所讲的美国智慧，其实也是对我们中国人的一种借鉴、一种启示：能不能不走美国人走过的弯路？发展是不是可以有新的模式、新的理念和新的思想？这本书可以帮助我们解决中国现代化可能面对的一些问题。这是《选择的悖论》一书很重要的价值和贡献所在。

本文系作者为巴里 · 施瓦茨《选择的悖论：用心理学解读人的经济行为》（浙江人民出版社 2013 年 3 月版）一书所作序言。