坚持以钉钉子精神推进作风建设

中国船舶集团投资有限公司（以下简称中船投资）坚持把学习贯彻党的二十届五中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，以习近平党建思想为指导，坚持以钉钉子精神持续推进作风建设常态化长效化，为实现“十五五”开好局、起好步提供有力保障。

坚持不懈用党的创新理论武装头脑

思想是行动的先导，作风问题本质上是党性问题。中船投资坚持不懈用党的创新理论武装头脑，以思想淬炼筑牢作风建设根基，从“心”抓起，固本培元。

在对标看齐中校准“航向”。中船投资严格落实“第一议题”制度，组织各级党组织和广大党员干部自觉运用习近平党建思想谋划指导工作，持续完善“传达学习、研究部署、推动落实、督促检查、报告反馈、跟踪问效”全流程闭环机制，推动把理论学习成效转化为研判作风突出问题、纠治作风顽瘴痼疾的落实举措，以实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。

在理论滋养中夯实“根基”。中船投资坚持集中教育和经常教育相结合，构建完善三级联学机制。推动党员干部悟规律、明方向、学方法、增智慧。常态化落实理论学习中心组学习、主题读书班以及“三会一课”和主题党日等制度，原文原句研读《习近平党建文选》第一卷、第二卷，同步运用“学习强国”“中船e学”等平台，推动党的创新理论学习走深走实走心。

在正反两方面教育中筑牢“防线”。中船投资坚持用好正反面典型案例“两面镜子”，以正面典型为标杆，汲取精神力量，组织学习黄旭华院士先进事迹“四学四做”活动，赴杨靖宇干部学院开展党史学习教育培训，传承红色基因、赓续红色血脉，弘扬船舶精神、激励担当作为。以反面典型为镜鉴，防止思想松懈，每年召开警示教育会，通报违纪违法典型案例，观看《迷航人生》系列警示教育片，印发《警示案例选编》，参观党风廉政教育基地，用好“身边人身边案”鲜活教材，以案说德、以案说纪、以案说法、以案说责。

坚持问题导向，靶向发力

作风建设不是“空中楼阁”，必须紧密联系实际，聚焦突出问题，拿出过硬措施。中船投资在严和准上下功夫，以关键人、关键事、关键时为着力点，对症下药、精准施策。

管好“关键人”，把住权力源头关。中船投资坚持抓住“关键少数”，定期与各级“一把手”谈心谈话、开展述责述廉，督促以上率下弘扬严实作风。紧盯“一把手”和班子成员带头严格贯彻执行中央八项规定及其实施细则精神，通过民主生活会、监督选人用人、核查个人有关事项报告等做深做实监督。加强新提拔干部、年轻干部、关键岗位干部及重点敏感岗位人员日常监督和管理，建立“廉洁谈话+警示教育”常态化预警提醒机制，每年开展廉政家访，推动投资项目负责人践行一项目一承诺，签订廉洁从业承诺书，明确作风纪律要求，强化廉洁风险源头治理。

管住“关键事”，抓早抓小防未病。中船投资紧盯重点业务和重点项目，将廉洁风险防控融入日常管理流程，嵌入权力运行和内部控制的各个层级、各个方面、各个环节。聚焦产业投资、资本运营、基金业务、保理业务、保险经纪业务等重点领域，依托“制度+信息化”监督模式，从项目预立项、审批、合同签订至财务付款开展穿透式监督，对日常监督和专项检查发现的苗头性、倾向性问题，及时谈话提醒，牢牢守住不发生重大风险和系统性风险的底线。将作风建设纳入日常监督，每年完善党员干部职工作风建设和工作纪律负面清单，围绕投资项目、经费管理、办公用房、福利补贴等18个方面细化187条“禁为”事项，以“负面划界”形式明确作风纪律红线。

管在“关键时”，紧盯风险易发期。中船投资坚持抓节点与抓日常相结合，持续用好“节前教育提醒、节中监督检查、节后总结整改”工作机制。每逢重要节点，节前下发通知提出纪律要求，开展廉洁提醒谈话；节中针对“四风”突出问题开展监督检查；节后紧盯业务审批和财务报销，严把合法合规性审核关。切实把严的氛围营造起来、把正的风气树立起来。

健全完善作风建设常态化长效化制度机制

作风建设非一日之功，必须依靠制度管根本、管长远。中船投资坚持健全完善作风建设常态化长效化制度机制，在坚持中见常态，向制度建设要长效。

细化落实“任务书”，压紧压实责任链条。中船投资坚持作风建设与中心工作同谋划、同部署、同推进，以“责任链”扣紧“落实链”，形成严负其责、齐抓共管、环环相扣的作风建设工作链条。各级党组织书记认真履行第一责任人责任，重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重要环节亲自协调、重点任务亲自推动。班子其他成员、党员领导干部认真履行“一岗双责”，抓好分管领域、分管部门作风建设，领导检查督促分管部门抓好作风建设各项工作，对分管部门和单位党员干部从严教育管理监督，严于律己、严负其责、严管所辖，形成一级带一级、层层抓落实的良好局面。

强化规范“硬约束”，织密扎牢制度篱笆。中船投资坚持将制度建设贯穿企业治理、作风建设全过程，一手抓建章立制、一手抓贯彻执行。制定和修订业务招待、公务用车、履职待遇、差旅费使用管理、礼品礼金登记上交及使用纪念品、宣传品管理等制度规定。强化制度执行，坚决维护制度规定的严肃性和权威性，对落实不力、推进缓慢、工作成效不明显的，坚决从严查处，把对个别“风险点”的防控拓展为制度覆盖的“防护网”，努力实现作风建设从治标到治本的转变。

构建联动“防火墙”，健全完善监管体系。中船投资充分发挥业务监督、审计监督和纪律监督“三道防线”作用，推动健全“监督+监管”“专责+专业”联动机制，聚焦违规吃喝、公车私用、公务接待等问题开展联合督查，建立定期会商研判机制，切实织密监督网络、拧紧责任链条，形成齐抓共管、综合治理的监督合力。健全完善监督事项清单，涵盖纪检、组织人事、审计、财务、综合管理等职能部门监督内容，推动职能部门在问题线索移交、专项治理反馈、监管平台信息共用等方面畅通对接渠道、优化协同模式，推进各类监督力量整合、程序契合、工作融合。

以作风建设成效保障企业高质量发展

作风建设成效好不好，关键看发展实绩。中船投资坚持践行正确政绩观，以钉钉子精神为实现“十五五”开局起步、支撑和助力中船集团高质量发展踔厉奋发、贡献力量。

吹响开局起步“冲锋号”。中船投资立足“两个大局”、心怀“国之大者”，准确把握新形势新要求，全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，编制完善“十五五”发展规划，践行职责使命，强化功能定位，聚焦主业、做强实业、做精专业，赋能产业发展、突出价值创造，不断增强核心功能，提升核心竞争力。

书写改革发展“新篇章”。中船投资坚持把改进作风养成落实到提高经济效益和推动高质量发展各环节中，落实到全面从严治党、党风廉政建设和反腐败工作各项部署中。紧扣“两个A级”目标，持续拓展战略性新兴产业投资布局，深耕产业赋能强化资本运营战略支撑，扎实推进基金组建和运营管理，持续做优做强保理业务，不断提升保险经纪服务水平。巩固改革深化提升行动成果，健全完善公司治理体系，推进体制机制改革，加快数智化转型步伐，攻坚克难、挖潜增效，推动把严实作风转化为高质量发展的强劲动力。

砥砺担当作为“实干者”。中船投资巩固拓展树立和践行正确政绩观学习教育成果，鲜明树立以实干求实绩的导向，教育引导党员干部“实”字当头、“干”字为先。一方面，充分发挥考核指挥棒作用，完善干部考核评价体系，加强督促检查、跟踪问效，锤炼求真务实、真抓实干的过硬作风。另一方面，健全完善容错纠错机制，坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重，以实干清风涵养清朗生态，激励干部开拓进取、干事创业，旗帜鲜明为担当者担当、为干事者撑腰，为高质量发展筑牢坚实队伍保障。

（中国船舶集团投资有限公司）

廿载逐浪映初心 向海图强赴深蓝

绿色低碳不仅是高质量发展的鲜明底色，更是航运行业转型升级的必由之路。作为中国华电唯一航运企业，2006年华远星海运有限公司（以下简称公司）在黄浦江畔扬帆启航。20年来，公司党委胸怀“国之大者”，全面贯彻新发展理念，主动对接能源强国、交通强国、海洋强国建设部署，落实“双碳”战略目标，牢记央企职责定位，把服务国家能源安全作为一切工作的出发点和落脚点，依托中国华电全产业链优势，在寒潮酷暑等考验面前做到“船舶不停航、保供不停歇”，累计承运保供电煤超3亿吨，筑牢沿江沿海能源运输水上“压舱石”。历经“从零起步”到“出海突破”再到“向海图强”的跨越，走出一条党建领航、保供为本、科技赋能、链上协同、向新向绿的发展路径，为能源航运行业低碳转型贡献央企实践力量。

安全赋能船队绿色蝶变

能源水上运输是保障国计民生的关键链条，必须统筹好能源保供与绿色转型双重任务。公司党委坚持保供、转型一体推进，牢牢守住能源保供和安全生产底线，以技术革新挖掘存量船队节能降碳潜力。20年来，树牢“人民至上、生命至上”安全理念，健全安全管理体系，实现船舶由外部托管向自主管理转型，创下多年安全生产长周期，先后斩获交通运输部安全生产标准化一级企业、国家海事局“安全诚信公司”等行业荣誉。以技术革新破解传统航运能耗排放难题，把节能降碳融入船舶运维全链条，创新船舶7S管理，多措并举推动船队节能减排。建强船舶管理信息系统与智能监控平台，为船舶装上绿色航行的“智慧大脑”，推动传统船队向智能化、绿色化迭代升级，以技术赋能夯实能源运输绿色发展根基。

运力迭代打造智能船队

绿色船队建设是航运企业绿色转型的核心载体，推进航运绿色低碳发展，必须坚持存量优化与增量提升并举。20年来，紧跟行业绿色发展趋势，坚持“新增优质运力+淘汰老旧运力”双向发力，分批淘汰高能耗、高排放老旧船舶，有序出清高龄落后运力，加快推进船队结构低碳化重塑。抢抓绿色航运发展窗口期，新造2艘6.5万吨高效节能散货船提前半年投运，实现交付即保供、运营即减碳，切实提升能源运输效能与绿色运营水平。前瞻布局低碳燃料船舶赛道，签约建造2艘8.5万吨甲醇预留散货船，着力打造“沿海低碳燃料船+内河新能源电船”的绿色船队格局，助力京津冀协同发展；开辟内河电动船舶新赛道，助力上海国际航运中心能级提升，力争形成可复制、可推广的能源央企船队绿色升级样本。

产业融合构筑绿色生态

航运绿色转型不是单一企业的“单打独斗”，离不开产业链上下游协同联动。20年来，公司党委充分发挥链上企业作用，构建互利共赢的绿色航运产业生态。立足服务长江经济带高质量发展，依托华电绿色航运产业发展联盟平台，与华电湖北公司深度协同，探索推进电动船舶运输业态研究与开发，共同推动“长江干线绿色智能船舶充换电一体化”交通强国示范场景项目落地。与产学研单位协同创新，围绕甲醇燃料应用、电动船舶动力系统、智能航行控制等关键方向开展联合攻关，推动“船舶绿色化、港口智能化、航线低碳化”。主动服务共建“一带一路”，织就贯通南北、联动长江、联通海外的水上能源运输网络，以“一体两翼五中心”的运营格局，闯出一条稳定可靠的水上能源大动脉，打造资源共享、价值共创的产业生态圈。

强基铸魂汇聚奋进合力

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。推动能源航运高质量绿色发展，必须发挥党建引领作用，把党的政治优势、组织优势转化为企业发展优势。20年来，公司党委传承红色基因，常态化与上下游企业、产学研单位党组织联建共建，推动党的建设与绿色转型发展、产业协同攻关深度融合，赋能产业链供应链创新链。坚持品牌建设与文化培育同频共振，孕育形成了具有航运特色的“华远星现象”，铸就了专业敬业、敢打敢拼的海上堡垒，用江海大爱践行央企责任，让“华电流动名片”更加闪亮。连续15年获评“上海市文明单位”，多项成果入选国资委、中电联优秀案例，凝聚起向新向绿的强大精神合力。

站在企业成立20周年和“十五五”谋篇布局的双重历史节点上，公司党委将始终牢记央企使命担当，完整准确全面贯彻新发展理念，胸怀“国之大者”，以“功成不必在我，功成必定有我”的境界担当，坚定不移走好绿色低碳发展之路。持续做强能源保供主业，深化科技创新驱动，加快绿色智能船队建设，深化产业链协同创新，努力当好国家能源安全的坚定守护者、航运绿色转型的积极实践者、能源运输低碳发展的先行探索者，在万里江海之上奋楫扬帆，为加快建设交通强国、海洋强国，服务中国式现代化建设贡献能源航运新力量。

（华远星海运有限公司党委）

依托平陆运河赋能 中国—东盟产能合作高质量发展

□ 郭显龙

2026年9月16日，西部陆海新通道骨干工程——平陆运河正式建成通航；9月17日，第23届中国—东盟博览会在南宁举办。平陆运河为中国—东盟合作提供物理连接，中国—东盟博览会为中国—东盟汇聚合作动能，二者共同描绘了以高水平开放深化中国—东盟合作的生动实践图景。制造业作为当前中国—东盟产能合作的重要领域，已成为东盟各国的关注焦点。依托平陆运河赋能中国—东盟产能合作，是持续筑牢中国—东盟跨境产业链供应链根基、构建更为紧密的中国—东盟命运共同体的迫切需要。因此，可依托平陆运河从重塑产业空间布局、构建跨境产业链供应链协同体系、深化制度型开放三个维度系统发力。

依托通道经济重塑产业空间布局，培育面向东盟的制造业集聚极。一是以“叶脉式”向海产业空间结构为指引，构建面向东盟的向海制造业体系。依托平陆运河经济带，重点布局新能源材料、海洋船舶与装备、绿色化工、有色金属精深加工等大运量、适港适水型产业。二是打造覆盖“西南腹地—北部湾—东盟主要港口”的一站式综合物流服务平台，统筹推进各级码头、船闸、铁路专支线等建设，打通铁路进港“最后一公里”，形成“江铁海”多式联运硬联通。同时，推广多式联运“一单制”“一箱制”，压缩物流成本。三是深入推进“东盟原料+广西深加工+国内外市场”产业发展模式，充分利用运河的集聚与辐射双重效应，推动过境流量转化为本地产业增量。

构建跨境产业链供应链协同体系，推动产能合作由单向转移转为双向嵌合。第一，依托运河实施“链主企业引领+供应链企业配套”的双向布局。借鉴上汽通用五菱在印尼的“跨海搬链”经验，鼓励在新能源汽车、电子信息、装备制造等领域的链主企业以运河为轴，组建跨境产业联盟，推动整车组装、关键零部件、原材料精深加工在运河经济带与东盟国家的重点园区之间进行梯度分布，实现从产品输出向产业链协同出海转型。第二，依托运河沿线园区承接“两国双园”模式的升级拓展。以中马“两国双园”、中国—东盟产业合作区为支点，构建“运河临港园区+东盟产业园区”双园联动机制，推动半导体、新能源汽车电池、金属新材料等项目落地。同时，布局运输仓储、分拨中心、跨境电商综试区等服务业态，使中国与东盟各国间的电子信息制造、新能源汽车、装备制造的原料—零部件—生产成品依托运河实现更高效的组织和流转。第三，健全跨境物流支撑与供应链韧性网络。发挥平陆运河连接北部湾国际航线与中国内陆综合运输网的功能，为新加坡、马来西亚、泰国、印尼等东盟海洋型国家提供江海联运新选项，为老挝等东盟内陆型国家打通中老铁路—北部湾港—运河的复合通道，形成多点互济的区域物流格局。

深化制度型开放与规则衔接，降低跨境产能合作的制度性交易成本。一是进一步推进原产地规则累积与标准互认。充分释放《区域全面经济伙伴关系协定》、中国—东盟自由贸易区3.0版升级议定书协同增效红利，推动区域累积原产地规则落地，使中国—东盟区域内生产的中间品价值得到充分累积，激励区域内企业在运河沿线布局面向东盟的中间品生产与出口基地。同时，加快数字贸易领域电子发票标准统一、绿色经济领域碳足迹追溯体系建设，破解跨境中间品流转的技术标准壁垒。二是加快建设智慧口岸与“单一窗口”软联通体系。依托中国—东盟信息港，加快推进交通、海关、海事、边检等部门数据共享，扩大国际贸易“单一窗口”应用覆盖面，加速推广全境、全流程无纸化通关、提前申报等便利化举措，进一步压缩区域货物通关平均时长。三是完善面向东盟的开放型制度供给。加快边境金融开放门户建设，扩大跨境人民币结算规模，大力开发供应链金融、绿色金融工具。依托东博会“展会+产业”“投资+贸易”机制，畅通中国与东盟制造业企业间的信息交互与资源配置渠道，加速中国与东盟国家各类生产要素的跨境流动。通过制度型开放，系统性降低中国—东盟产能合作的合规成本与不确定性，进一步发挥中国—东盟产能合作的“通道优势”。

（作者系广西百色干部学院副院长）