



坚持党中央集中统一领导 为做强做优做大国有企业提供坚强保证

□ 中国华电集团有限公司总经理、党组副书记 徐树彪

品牌卓著、创新领先、治理现代”要求，抓住全面建成社会主义现代化强国重要战略机遇期，完成从“大”到“强大”、从“强大”到“世界一流”的蜕变，塑造全球竞争优势。

坚持党的领导，争当美丽中国建设的实干者。坚持党对生态文明建设的全面领导，是我国生态文明建设的根本保证。国有企业要成为生态文明建设的主力军、排头兵，为推进生态文明建设、美丽中国建设作出更大贡献。

全国国企党建会召开以来，中国华电坚定不移走生态优先、绿色发展之路，把生态环保要求贯穿能源开发建设全过程，加大清洁能源开发力度，全力打好污染防治攻坚战，境内清洁能源装机占比达62.3%，“十四五”期间烟尘、二氧化硫、氮氧化物万元产值排放量分别较“十三五”末下降16.3%、19.4%、23.7%，完成22万余亩防沙治沙和生态修复任务。

国有企业牢固树立和践行“绿水青山就是金山银山”理念，落实“双碳”目标，严格执行《中华人民共和国生态环境法典》，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，以更大力度建设人与自然和谐共生的美好家园。着力加快发展方式绿色转型，充分发挥国有企业在绿色低碳发展、绿色标准制定、绿色技术创新、绿色供应链建设中的引领作用，实施碳排放总量和强度双控制度，在经济发展中促进绿色转型、在绿色转型中实现更大发展。着力推进污染防治攻坚，坚持环保为民，统筹山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，积极参与长江经济带、黄河流域等重点区域生态环境保护，在蓝天、碧水、净土保卫战中展现担当。

着力践行绿色低碳生活方式，增强全员节约意识、生态环保意识，倡导简约适度、绿色低碳、文明健康的生活方式和消费模式，形成全员共建共享美丽中国生动局面。

坚持党的领导，争当能源强国建设的主力军。能源安全是关系国家经济社会发展的全局性、战略性问题，对国家繁荣发展、人民生活改善、社会长治久安至关重要。国有企业特别是能源央企是保障国家能源安全的

“压舱石”和能源革命的“排头兵”，必须在关键时刻顶得上、稳得住、打得赢。

全国国企党建会召开以来，中国华电牢记能源保障和安全是须臾不可忽视的“国之大者”，勇担央企使命，扛起保供责任，守牢了保发电、保供热、保民生底线。“十四五”期间，高质量完成“三改联动”和大规模设备更新阶段性任务，新增调峰能力1064万千瓦，能源保供能力大幅提升。

国有企业始终胸怀“国之大者”，深入贯彻“四个革命、一个合作”能源安全新战略，坚定不移推进碳达峰碳中和，助力建设能源强国。提升能源供给“含金量”，实施新一代煤电改造升级，推动传统产业智能化、绿色化、融合化发展，提升电力系统互补互济和安全韧性水平。提升能源结构“含绿量”，实施非化石能源十年倍增行动，加强新能源多品种互补开发、空间集约复合利用、一体化聚合运营，助力2030年全国新能源发电量占比达到30%。提升能源产业“含新量”，积极有序发展光能源、硅能源、氢能源、核聚变能源，因地制宜布局生物天然气、绿氢绿醇等绿色燃料产能，推动能源产业基础高级化、产业链现代化。

坚持党的领导，争当高水平科技自立自强的国家队。国有企业是创新驱动发展的关键力量，必须坚持党对科技创新工作的全面领导，勇挑重担、敢打头阵，勇当原创技术的“策源地”、现代产业链的“链长”。

全国国企党建会召开以来，中国华电深入实施创新驱动发展战略，构建“宝塔型”创新体系，强化关键核心技术攻关，发布“华电智”大模型赋能数字化转型，率先研发并迭代升级“华电睿”系列自主可控电力工控软件，燃机自主检修实现“卡脖子”技术突破，1项成果获国家科技进步奖一等奖，10项成果获国家科技进步奖二等奖。

国有企业抓住新一轮科技革命和产业变革历史机遇，全面增强自主创新能力，抢占科技发展制高点，不断催生新质生产力。高层次集聚创新要素，完善人才培养、引进、使用、合

理流动的工作机制，激发劳动、知识、技术、管理、资本和数据等生产要素活力，让各类先进优质生产要素向发展新质生产力顺畅流动。高水平构建创新生态，强化企业创新主体地位，推动科技创新力量、要素配置、人才队伍体系化协同化，弘扬科学家精神，对科技创新活动给予足够包容支持。高效率推进成果转化，以服务国家战略为牵引，推动科技创新和产业创新深度融合。

坚持党的领导，争当服务中国式现代化建设的排头兵。国有企业必须坚持党对深化改革的全面领导，用好改革关键一招，不断破解发展难题、厚植发展优势。

全国国企党建会召开以来，中国华电扎实推进国企改革三年行动、国企改革深化提升行动，全面落实“两个一以贯之”，推动党的领导融入公司治理各环节，健全董事会向经理层授权管理，改革红利持续释放，企业内生动力不断增强，连续5年获评国务院国资委中央企业改革重点任务考核A级，获评国务院国资委国有企业公司治理示范企业，董事会连续5年获评考核优秀。

国有企业深入贯彻落实党中央关于深化国资国企改革的决策部署，时刻保持搞好国有企业的政治清醒，突出战略使命，聚焦主责主业，坚定不移深化国资国企改革，做强做优做大国有企业和国有资本，持续增强核心功能、提升核心竞争力，更好发挥国有经济主导作用。坚持以改革提效能，完善中国特色现代企业制度，健全权责法定、协调运转、有效制衡的公司治理机制，加快锻造发展方式新、公司治理新、经营机制新、布局结构新的现代新国企。坚持以改革增活力，深化落实三项制度改革，深入实施经理层成员任期制和契约化管理，深化“投资于干”的结构性改革，充分激发干部职工干事创业的积极性主动性创造性。坚持以改革强优势，聚焦制约企业高质量发展的体制机制障碍，抓重点、补短板、强弱项，不断提升企业治理体系和治理能力现代化水平，着力强化能够持续创造价值的独特竞争优势。

当前，“六张网”建设要求基础设施从“各自为网”升级到“多网协同”，交通运输“一网四化”将“一体化融合”列为提升运输服务效能的关键路径，新一轮国企改革则要求以新质生产力重塑传统资产的价值创造方式，承担交通基础设施主责的江苏交通控股有限公司（以下简称江苏交控），必须将过去“融资、建设、运营”的线性能力，进化为“链接、匹配、治理”的生态能力，在国家“六张网”建设的协同格局中找准自身定位，以服务国家战略实现能级跃升。

以“系统性”提升战略格局，实现从“建网”到“融网”的结构重塑。国家“六张网”建设横跨多个系统、主体与标准，各有各的账本和节奏，需要一套能够容纳差异、贯通层级、激活关联的系统性结构框架。“系统性”始于结构功能的各就各位。江苏交控积极承接国家布局中与交通直接相关的功能，深度拓展交通企业独有的运营场景，充分挖掘物理资产、数据资产、用户资产优势。基础设施承载物理连接，数字算力统筹计算决策，交通能源提供动力支撑，现代物流贯通流转交付，商贸服务推动循环价值变现，空天智联实现感知传导调度。从企业运营实际中生长出来“六大板块”，各就其位、彼此咬合，实现了国家战略势能向企业运营动能的转化。“系统性”成为可信数据的互联互通。“六大板块”相互赋能，前提是数据贯通。来源可溯、标准可比、流通可控的可信数据空间，让跨网的智能调度和协同决策具备技术可行性。江苏交控自研“云网数图”一体化数字底座，主动承担省交通行业可信数据空间的建设与运营工作，面向公、铁、水、空等重点领域，以应用场景为牵引、以数据资源为基础、以可信技术为支撑，持续汇聚交通基础设施、运输运行等78类多源数据，为“六大板块”从相连走向相融筑牢数据基石。“系统性”归于多元场景的共济共融。“十四五”期间，江苏交控以路域空间承载能源产能，以交通负荷消纳绿色电力，落地沪宁高速仙人山服务区、海太长江隧道、建兴高速等101个交能融合项目，实现全线首个算电协同交能融合项目成功并网发电，未来5年还将在2700公里新建和改扩建高速上全面推行清洁能源设施与主体工程同步规划、同步设计、同步建设、同步投产，从源头避免分头建设、后期衔接的时序错配与资源浪费。

以“价值性”引领产业布局，实现从“流量”到“留量”的动能重构。江苏交控将传统产业焕新、新兴产业壮大、未来产业培育嵌入更完整的产业谱系，布局“3+3+X”现代化产业体系，形成了梯次接续、共生共荣的产业格局。核心主导产业是价值沉淀的底盘，重在挖潜存量增效。作为复杂的产业生态，“六大板块”相互支撑需要稳定的现金流支撑、可靠的运营能力积累和可持续的资本循环机制，交通基础设施、产业金融、交通产业等核心主导产业构成了融合生态的运行底座。在交通基础设施方面，江苏交控统筹路网投资运营与路域资源协同开发，累计完成交通基础设施投资6044亿元；在产业金融方面，聚焦融资租赁、商业保理、资产管理等业务方向，畅通“资源资产化、资产资本化、资本证券化、资金杠杆化”循环；在交通产业方面，推动建养、材料、能源、数字、商贸强链补链延链，“十四五”期间非路桥业务利润贡献度超60%，让融合有根基、循环有保障、拓展有空间。新兴支柱产业是价值扩张的“棋盘”，重在寻求增量突破。“六大板块”联动发展需要以新兴支柱产业作为增长接力，把协同效能转化为可接续的产业增量。对于江苏交控而言，低空经济输出的是从空域规划到飞行管服的全链路运营，推动无人机应用逐步扩展至全省3000公里适飞路段的建设、养护、运营、管理四大场景，探索长江江苏段低空智联网建设，无人机巡检成功西输新疆等地；智慧物流推广的是从枢纽布局到干支衔接的网络化模式，建立“网货平台+物流驿站+绿色专线+开放生态”四位一体的现代物流产业体系，分级布局枢纽仓、区域仓、前置仓“三级驿站”，有效降低全社会物流成本；攻坚研发、测试、投产、应用全链条发展，升级无人机智能云盒等边缘智能设备，加快构建覆盖建养全周期的产品矩阵。未来培育产业是价值探索的“罗盘”，重在赢得变量主动。江苏交控以具身智能重

激活交通产业新动能 以『六大板块』

□ 王先正

塑交通服务与作业场景，“桥隧灵犬”智能体实现桥隧无人化高精度巡检，甌庄服务区建成“全机器人”示范服务区；抢占产业入口，争的是产业链条尚未成形、价值分配尚未定型时的关键环节，江苏交控以商业航天布局空天信息融合应用，积极培育北斗深度应用、卫星遥感遥测、“天数天算”、空天一体配套等商业航天关联业态；抢占生态入口，争的是平台规则仍在酝酿、协作网络仍在扩展时的主导角色，江苏交控以氢能和新型储能重构交通能源供给体系，稳妥推进“制储运加”一体化综合能源站的小规模试验，未来产业共同形成奔赴蓝海的新赛道。

以“创新性”塑造发展新格局，实现从“独享”到“共享”的机制重建。“六大板块”涉及多个方面、多种资源要素、多方参与主体，需要一套不依赖外力驱动的运行规则，让资源跨板块可调度、能力跨主体可复用、收益跨环节可分享。平台共建，把封闭的“领地”变为开放的基地。江苏交控按照“经营思维+平台经济”的理念，以数智运营平台与绿色低碳平台，统筹算力算法调度、碳资产管理与绿电供应；以商贸服务平台、智慧物流平台与低空经济平台，构建覆盖运输服务与场景运营的商业变现网络；以产业孵化平台，整合海量场景与真实数据为前沿技术和初创企业的测试载体，让平台协同成势，打造开放共生、数智驱动、绿色低碳的交通产业新格局。增量共创，把协同的效益变为公允的收益。江苏交控以数据确权为前提、以贡献计量为标尺、以收益共享为归宿，探索建立跨网协同的增量识别、价值评估与分配兑现机制，让路网流量、绿电消纳、算力调度、物流履约等协同成果可确权、可量化、可分配，让各方从“各守一摊”转向“共造增量”、从“各算各账”转向“共分红利”，形成增量共创、公允共享、循环再生的良性机制。江苏交控牵头编制了“四港联动”多式联运物流体系实施方案，通过信息港统一归集公路集散、船舶动态、空箱调度、口岸通关等数据，让各方在协同中贡献的资源、承担的成本、让渡的权益，转化为可计量的数据事实，实现增量收益按贡献分配、按约定兑现。生态共治，把分散的规则变为共同的准则。通过建立各方共同认可的运行框架，将协调成本从“一事一议”降至“自动触发”，使协同从依赖行政推动转向依靠制度运转。以江苏省低空飞行服务中心为例，江苏交控积极协调公安、应急等多方主体，落地低空有人和无人驾驶航空器一体化管理的省级平台，各方按共同规则完成审批、飞行、监管全流程操作，将原本分属不同管理主体的空域从“九龙治水”变为“一空多方”，平台日均统计飞行超10万架次、服务用户超7万个。

（作者系江苏交通控股有限公司党委书记、董事长）

构建新型能源体系助力端牢能源饭碗

“石油能源建设对我们国家意义重大，中国作为制造业大国，要发展实体经济，能源的饭碗必须端在自己手里。”2021年10月，习近平总书记在胜利油田考察时强调，要加大勘探开发力度，夯实国内产量基础，提高自我保障能力。5年来，胜利油田牢记殷切嘱托，胸怀“国之大者”，完整准确全面贯彻新发展理念，坚定落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略，融入中国石化“一基两翼三链四新”产业新格局，统筹推动油气、新能源、绿色低碳三大产业高质量融合发展，构建多能互补、清洁高效的新型能源体系，为端牢能源饭碗、建设能源强国贡献力量。

聚焦解决油气核心需求，夯实端牢能源饭碗的资源根基。能源安全事关经济社会发展全局，解决油气核心需求是石油能源企业的重大使命任务。胜利油田锚定“资源可持续、原油硬稳定、天然气快增长、质效上台阶”目标，实施常规资源勘探、常规开发稳产、天然气突破等十大工程。坚持“立足全区、决胜深层、常非并重、统筹推进”，勘探领域不断向深层、超深层拓展，“十四五”时期新发现马海东、新兴、新河、新丰4个油田，新增石油探明、控制、预测三级储量连续3年保持3个1亿吨以上，迎来新一轮储量增长高峰。以增加经济可采储量为核心，谋划推进海上、西部、低渗透、稠油、页岩油、化学驱以及碳捕集、利用与封存（CCUS）等“七个产量增长点”，原油产量稳产6年后连续3年保持“箭头向上”。特别是胜利济阳页岩油勘探开发实现重大战略突破，评价资源量达105.2亿吨。新兴油田探明储量超1.4亿吨，成为我国首个通过自然资源部评审备案

的探明地质储量达亿吨级的页岩油田。页岩油年产量从2021年的3.2万吨提升至2025年的70万吨，累计产油突破200万吨。2026年7月，胜利济阳页岩油国家级示范区顺利通过验收。高标准建成永21储气库、东营原油库、东营商储库三座现代化新型油气库，战略储备扩容升级，有效增强了区域应急保供韧性。

加快清洁高效开发，厚植端牢能源饭碗的绿色底色。推动能源绿色低碳转型是推动能源高质量发展和实现能源高水平安全的题中应有之义。胜利油田主动顺应绿色低碳趋势，积极落实“双碳”战略，提升能源供给质量、利用效率和减碳水平。推动能源消费革命。胜利油田锚定“绿电—绿热—绿色油田”建设路径，统筹“风光热氢储”全面发展，加快推进绿能替代和零碳油区建设。累计投产各类新能源项目259个，光伏发电装机容量达到660兆瓦，清洁供热量达到352万吉焦，助力中国石化形成油、气、新能源“三足鼎立”之势。创新构建“源网荷储”智慧能源管控平台、“源用储联”清洁热能体系，推动多能平衡互济、源荷高效耦合、新能源友好消纳、生产方式柔性变革，油气生产用电中绿电占比提升至26%。“源网荷储”一体化能源系统、“源用储联”清洁热能体系分别获评2023年、2025年全国油气勘探开发十大标志性成果。坚持减碳与碳利用并重、驱油与降碳双向发力，以CCUS全链条技术突破为引领，布局打造胜利油田燃电电厂低浓度二氧化碳捕集利用等“四个百万吨”示范项目，推动CCUS产业化发展。2023年，在全球“碳封存领导人论坛”（CSLF）部长级会议上，胜利油田百万吨级CCUS项目通过大会

旗舰项目认证。

深化科产融创，打造端牢能源饭碗的动力引擎。科技创新是加快能源转型、发展能源新质生产力的核心要素。胜利油田坚决落实创新驱动发展战略，坚持产业出题、科技答题，持续梳理“卡脖子”技术清单，“十四五”期间累计承担国家重大项目（课题）30项，获得省部级以上奖励111项，近两年牵头负责12个国家科技重大专项项目，今年又牵头承担页岩油、CCUS、新能源等3个中国石化首批科产融创重大项目，不断以重大技术突破赋能产业高质量发展，助推中国石化打造科产融创领军企业。页岩油勘探开发理论技术实现新突破。创新提出陆相断陷湖盆页岩油“咸化早生、无机控储、源储一体、相封断控”富集理论认识，探索形成“储—缝—压”三元储渗理论认识，形成立体开发、高效均衡压裂等六大关键技术 and 地质工程一体化“大兵团作战”模式，平均单井预测产油突破4.3万吨，单井投资降低60%，用地减少30%，建产周期缩短40%，走出一条自主创新之路。CCUS全链条技术取得新进展。创新提出二氧化碳高压混相驱油封存理论，自主研发百万吨级二氧化碳增压输送泵和40兆帕级高压密相二氧化碳注入泵，构建形成覆盖“捕集、输送、驱油、封存”的全产业链创新体系，支撑建设我国首条百公里二氧化碳长输管道、首个百万吨级CCUS全链条示范工程。大幅提高采收率技术应用取得新成效。化学驱技术应用实现从中高温到高温、从稀油到稠油、从陆上到海上“三大跨越”，解放储量3.2亿吨；打破“注水压力不能超过地层破裂压力”的传统行业认识，适应不同类型低渗油藏，创新