



以“三个聚焦”深化能源央企改革

□ 中国中煤能源集团有限公司党委书记、董事长 王树东



党的二十届三中全会把深化国资国企改革纳入全面深化改革战略全局进行系统部署，为国有企业更加充分履行职责使命、发挥功能价值进一步指明了方向、提供了根本遵循。中国中煤能源集团有限公司（以下简称中国中煤）作为煤炭全产业链能源央企，认真学习领会习近平总书记关于全面深化改革的一系列新思想、新观点、新论断，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，坚持把改革作为“关键一招”，扎实开展改革深化提升行动，推动改革向更深层次、更宽领域拓展，为高水平履行职责使命注入不竭动力。

聚焦主责主业深化改革，不断增强核心功能、提升核心竞争力。能源安全是关系国家经济社会发展的全局性、战略性问题。面对能源供需格局新变化、国际能源发展新趋势，作为能源央企必须胸怀“国之大者”，必须贯彻落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略，把保障能源安全作为首要政治任务，坚决当好践行党的意志、执行国家战略、服务保障民生的国家队和主力军。

中国中煤牢记“能源的饭碗必须端在自己手里”的殷切嘱托，围绕做强做优做大深化功能性改革，持续推动结构布局再优化、主责主业再聚焦。坚持将企业自身优势与各区各地资源禀赋相结合，对标“三个集中”持续调整存量结构、优化增量投向，着力提升资源端和市场端协同发展能力，形成具有中国中煤特色的区域协调发展新格局。集团公司产业布局 and 结构实现战略性升级，煤炭资源储量增长24%，总产能增长29%，达到3亿吨级规模，百万千瓦煤电装机规模高速增长，新能源产业从无到有，保障国家能源安全能力持续增强。2021年以来，签订煤炭中长期合同7亿吨，向下游企业让利超1100亿元，累计发电量2700多亿千瓦时，春耕保

供累计供应尿素产品近千万吨，充分发挥了“顶梁柱”“压舱石”作用。

近年来，能源系统发展格局发生深刻变革，促使能源企业不断优化升级发展方式、发展思路、发展路径。中国中煤主动应对能源发展形势变化，坚决践行“双碳”目标，扎实推进煤炭与煤电联营、煤电与新能源联营“两个联营”发展模式，全力打造“煤—电—化—新”致密产业链，加快推动从“以煤为主”向“以煤为基、多能互补”转变。“第一个联营”取得显著成效，在运、在建及待开工煤电装机规模达5000万千瓦；“第二个联营”扎实推进，科学布局开发“沙戈荒”区域大型风光基地、采煤沉陷区渔光互补示范项目、能源化工“产炭不排碳”园区，在运、在建及待开工新能源装机规模近千万千瓦。集团公司产业转型升级取得突破性进展，实现从单一煤炭企业向综合性能源集团转变，高质量发展的韧性和竞争力不断提升。

聚焦发展新质生产力深化改革，加快塑造高质量发展新动能新优势。当前能源科技革命突飞猛进，作为能源央企必须围绕能源科技高水平自立自强扎实做好创新这篇大文章，持续推动发展方式加快向创新驱动转变。

科技创新是时代的要求，也是国有企业自身发展的需要。中国中煤牢固树立“为生存而创新”的意识，把科技创新摆在更加突出的位置，积极推进科技创新体制机制改革，为科技强企建设提供有力支撑。坚持“小内脑+大外脑”科技创新思路，探索融通国家专项管理体系和中国中煤科技创新体系的“DNA”式双螺旋运转机制，构建“颠覆性技术创新自由探索+中央企业有组织科研”创新机制，形成开放、协同、高效的创新生态。加入云计算、算力网络、低碳高效电驱动系统等国家级创新联合体，京津冀国家技术创新中心能源低碳创新中心进入实体化运作，跨领域协同攻关能力进一步加强。

产业是科技创新的载体，科技创新的目的最终要落在产业上。中国中煤积极推进科技创新和产业创新融合，因地制宜发展新质生产力，以创新引领高质量发展。坚持以技术创

新、设备更新等手段推进传统产业升级，牵头承建煤炭无人化开采数智技术全国重点实验室，建成国家首批智能化示范煤矿6座，累计建成智能化煤矿42座、智能化综采工作面183个；自主研发的世界首台套550米工作面刮板输送机成套装备出口到共建“一带一路”沿线国家，国内首台套搭载载矿鸿平台的BMX全数字智控系统推向市场，联合攻克千米深孔精准测斜难题，实现核心软硬件国产化替代。抢先布局战略性新兴产业和未来产业，启动实施中国中煤“人工智能+”行动，深入推进数智化转型，积极培育“第二增长曲线”。

加快绿色循环低碳发展，推进煤炭安全清洁高效开发利用，是对能源企业科技创新提出的重大实践课题。中国中煤主动担当能源央企科技创新的时代重任，大力推进工业绿色低碳原创技术策源地建设，积极参与国家科技攻关任务，合力开展煤炭清洁高效利用项目颠覆性技术创新研究。践行“产炭不排碳”“无煤化工”理念，围绕煤炭从“燃料”向“材料”转变，推进现代煤化工重大科技攻关，延伸高端聚烯烃、煤基炭材料等产业链，不断提升高端产品供给能力、提升产业附加值。煤基硬炭项目实现千吨级量产，拥有自主知识产权的“液态阳光”项目开工建设，聚丙烯装置成功实现应用国产催化剂完成抗冲产品投产，产业发展的“含金量”“含绿量”不断提升。

聚焦治理现代化深化改革，不断增强价值创造力、党建引领力。加快完善现代企业制度是国资央企体制机制改革的重要任务，必须把高效治理内置于高质量发展全过程，以全面深化改革重塑管理架构、优化治理体系。

价值创造是企业核心竞争力的重要体现，增强价值创造能力是提高发展质量、发展效益、发展效率的迫切需要。中国中煤聚焦提升“五个价值”，深化落实对标世界一流价值创造、提质增效等专项行动，实施“产一购一运一储一销一用”业务链管理变革，努力提高经营质量。全方位推进精细化管理、穿透式监管、一体化运营，建设生产经营全场景、全链条覆盖的现代化“智控”管理平台，有

力促进生产经营各环节成本控制水平、价值贡献能力提升。实施中煤闪融“SHINE”品牌战略，深化企业品牌建设，以品牌引领带动企业管理水平提升，品牌价值效应持续增强。通过深化经营管理体制变革，集团公司经营效率和质量显著提升，“一利五率”指标持续优化，连续6年获评中央企业负责人经营业绩考核A级企业。

世界一流能源企业，需要与时俱进的现代化管理模式和管理体系与之相适应。中国中煤坚持问题导向和系统思维推进管理模式和管理体系变革，形成“区域化+专业化+市场化”融合互促的管理模式。实施区域化管理，统筹推进山西、新疆等区域企业一体化管理，在上海、江苏、重庆等10地布局设立区域公司，形成“晋一蒙一陕一新”资源侧和沿江沿海市场侧协同并进的发展格局。推动专业化整合，设立煤炭、煤化工、电力及新能源、装备四大事业部，推进装备、建设、物流、采购等业务板块整合调整，进一步发挥全产业链协同优势。突出市场化导向，以总部机构改革为引领，全面深化三项制度改革，构建大经营、大生产、大党建格局，强化薪酬和业绩联动，干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减的体制机制进一步完善。

国有企业是党领导的国家治理体系的重要组成部分，必须始终坚持党的领导、加强党的建设不动摇。中国中煤坚决贯彻“两个一以贯之”，把坚持党的领导、加强党的建设贯穿改革发展全过程、企业治理各方面，分层分类、动态优化党委会、董事会、总经理办公会决策事项清单和党委前置研究讨论事项清单，推动各治理主体高效协调运转。认真落实管党治党政治责任，深入推进全面从严治党体系建设，深化运用定期研究、专题会议等工作机制，推动“两个责任”贯通协同。聚焦党建提质增效，推动党建工作融入产业链、创新链、供应链、人才链，实施“四强五好六有”示范（品牌）党支部建设，把党员示范岗、党员责任区、党员突击队建到生产一线、项目现场，基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用得到充分发挥。

2025年是提出“绿水青山就是金山银山”理念20周年。作为从余村破题、到浙江实践、在全国扎根、为世界赞誉的科学论断，“两山”理念打破经济与生态“二元对立”的思维局限，蕴含着对人与自然关系的深刻洞察，不仅是中国生态文明建设的理论基石，更引领中国走向绿色发展之路。

二十载理念深耕，硕果满枝；九万里中原缙绿，厚土焕彩。南阳作为地处河南省西南部、豫鄂陕三省交界的国家重点生态功能区，横跨长江、黄河、淮河三大流域，坐拥伏牛、桐柏、大别三大山脉，是南水北调中线工程核心水源地和渠首所在地，生态资源富集、优势显著、地位特殊，践行“两山”理念有着得天独厚的条件，也肩负着义不容辞的责任。近年来，南阳深入贯彻习近平生态文明思想，完整准确全面贯彻新发展理念，坚持在保护中发展、在发展中保护，全方位、全地域、全过程加强生态文明建设，走出了一条水清河畅、岸绿景美、业兴人和、民富市强的绿色发展之路。

扛牢政治责任，确保“一泓清水永续北上”。南水北调工程事关战略全局、长远发展、人民福祉。习近平总书记高度重视这一国之重器、世纪创举，2021年5月在南阳主持召开推进南水北调后续工程高质量发展座谈会并发表重要讲话，强调要把水源区的生态环境保护工作作为重中之重，划出硬杠杠，坚定不移做好各项工作，守好这一库碧水。

对南阳来说，丹江口水库水源一级保护区的全部、二级保护区的大部分位于境内，总干渠南阳段占中线全长的1/7，是干渠最长、环保任务最重的地级市，确保“一泓清水永续北上”，不仅是对国家战略的坚定服务，更是必须扛起的政治责任，必须完成的历史使命。通水10年多来，南阳始终从守护生命线的政治高度，用最高标准、最严要求、最硬举措，精心呵护水源区、建设涵养带，坚决确保南水北调中线工程安全、供水安全、水质安全。

以“治”清源流，重焕河湖生机。坚持源头严控、过程严管、末端严治，强化工业源、农业源、生活源水污染协同治理，汇水区污水、垃圾处理全域覆盖，污染风险源全面消除。以“管”除隐患，守护水脉长除。24小时全方位实时监控库区及入库河流，深化豫鄂陕三省五市联防联控机制，开展“守好一库碧水”专项行动，将汇水区15条河流全部纳入“一河一策一图”。以“建”筑安澜，织就水网蓝盾。紧抓建设国家水网先导区重大机遇，持续完善水利基础设施，统筹水资源、水生态、水环境、水灾害综合治理，着力构建全域贯通的现代水网体系。当前，水源地水质稳定保持在Ⅱ类标准，其中出水口水质达到Ⅰ类标准，已累计安全送水超730亿立方米，惠及首都及沿线26座大中城市，让1亿多人民持续喝上纯净甘甜的“放心水”。

厚植生态优势，打造国家生态文明建设示范区。党的十八大以来，生态文明建设被提升到前所未有的战略高度，成为关乎中华民族永续发展的根本大计。2025年5月，习近平总书记到河南考察期间，着眼河南工作实际，提出“两高四着力”的重大要求，“四着力”其中之一，就是着力加强生态环境保护。这既是对河南未来发展的殷切期望，也是深入践行“两山”理念、以更大力度推进生态文明建设的精准指引。

对南阳来说，生态是最厚实的家底、最核心的优势，绿色是最鲜明的底色、最宝贵的财富，守护好南阳的绿水青山，不仅是对自然的敬畏、对生命的尊重，更是对人民的负责、对未来的承诺。近年来，南阳立足资源禀赋、厚植生态优势，以创建国家生态文明建设示范区为抓手，颁布实施河南省首部生态文明建设促进条例，统筹推进“山水林田湖草沙”系统治理，生态环境质量实现系统性、整体性提升。

在“管绿护绿”上久久为功。持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战，全市PM₁₀、PM_{2.5}浓度持续下降，优良天数比例稳步提高，环境质量明显改善，国控断面水质稳定达标，受污染耕地安全利用率达100%，重点建设用地安全利用得到有效保障。在“植绿扩绿”上善作善成。全面推行“林长制”，造林总量连年居河南省首位，绿色版图不断扩大。完成丹江口库区周边100万亩石漠化治理任务，汇水区森林覆盖率超55%，水源地保护与修复案例入选联合国“生物多样性100+全球典型案例”。在“用绿活绿”上创新突破。稳步开展林业

从『水源地』到『生态城』的绿色发展之路

□ 王智慧

碳汇、土地使用权、矿业权等自然资源权益交易，扎实推进产业、能源、运输、农业投入等结构调整，着力畅通“两山”转化渠道。通过努力，南阳成功入选全球首届生物多样性魅力城市。如今的南阳，人与自然更加和谐，呈现出一幅山清水秀、天蓝地绿、生态宜居的大美画卷。

走好转型之路，建设高效生态经济引领区。践行“两山”理念，核心要义在于坚定走好生态优先、绿色发展之路，最终目的在于实现生态高颜值与经济高质量的协同并进。

对南阳来说，发展高效生态经济，既是建立健全绿色产业体系、推动形成可持续生产生活方式的必由之路，也是深入践行“两山”理念、加快实现绿色崛起的必然选择。近年来，南阳坚持生态优先、绿色发展，紧抓河南省支持南阳以高效生态经济为引领、加快建设省域副中心城市的重大机遇，持续推动生产方式、生活方式绿色化转型，实现生态效益、经济效益与社会效益同步提升。

向“高”而攀，产业体系壮大成势。以制造业高质量发展为主攻方向，深入推进工业绿色制造体系建设，大力培育新质生产力，绿色食品、装备制造、新材料产业规模不断壮大，合成生物、新能源装备及化工、航空再制造及低空经济等未来产业抢滩布局，“风光水火”“源网荷储”能源体系加速构建，省级以上绿色工厂、绿色工业园区数量持续增加，“无废城市”建设稳步推进，资源利用效率显著提高，循环经济模式逐步推广，发展动能不断增强。向“特”而行，美丽经济全域绽放。因地制宜发展花、药、果、菌、茶“五特经济”，全市绿色有机认证产品数量全国领先，月季、艾草等种植面积和产量优势突出，特色农产品品牌影响力持续扩大，带动数万农户增收致富。深入实施“宛美”旅游战略，持续擦亮“南阳，一个值得‘三顾’的地方”城市品牌，加快建设国家级旅游度假区，旅游业成为绿色发展的重要增长极。向“绿”而进，低碳生活蔚然成风。围绕衣、食、住、用、行，倡导简约适度、绿色低碳生活方式，加快建设绿色低碳社会。全市建成650家节约型机关，节水型社会建设全面达标，中心城区居民小区生活垃圾垃圾分类覆盖率95%，新能源公交车占比达100%，共享单车、电动车等低碳交通工具遍布大街小巷，绿色建筑、绿色交通、绿色消费理念深入人心。

（作者系河南省南阳市委书记）

推进乡村振兴要更好发挥组织优势

办好农村的事情，实现乡村振兴，关键在党。山东省烟台市辖5378个村党组织，农村党员22.3万名。近年来，烟台市委坚定扛牢政治责任，充分发挥组织优势，持续固底板强弱项、抓创新求突破、强统筹聚合力，特别是紧紧抓住2025年承办第八届中国农民丰收节全国主场活动的重大契机，持续深入推进抓党建促乡村振兴，奋力谱写乡村振兴新篇章。

筑牢坚强“战斗堡垒”，以村级组织坚实有力引领乡村全面发展。农村基层党组织是乡村振兴的直接组织者、推动者。烟台市坚持乡村振兴路上不让一个村掉队。一是滚动整建村级班子。深入实施村党组织分类推进整体提升三年行动，设立好、中、差标准，以对标提升、擂台比武、规范整顿三项活动为抓手，一类一方案、逐村定措施、梯次抓整顿，全市“示范”村占比41.1%，软弱涣散发生率控制在2%以内。接续开展村级党组织建设“巩固提升年”活动，对存在突出问题或风险隐患的村进行动态摸排、治防并举，全面激发村级班子活力。二是有序推进“跨村联建”。在不改变行政村建制情况下，依托中心村或经济强村，联合周边村组建片区360个，带动1500余个村抱团融合发展。把产业发展作为“跨村联建”片区建设关键支撑，积极培育果蔬、白羽肉鸡等9大优势产业，以347个联建产业项目为牵引，一体推进治理同抓、服务共享，聚力打造乡村生产生

活生态共同体。三是集中攻坚“村改社区”。勇担全省全域试点重任，全力创新突破，注重从路径、程序、制度上规范提升，形成一套从转型标准、操作流程、运转保障到改后正确处理集体经济组织与社区关系的全链条工作体系，推动186个试点对象顺利转型为城市社区。

锻造基层“领头雁”，以骨干力量素质提升激活乡村内生动能。乡村振兴，关键在人、关键在干。烟台市聚力锻造一支堪当重任的“头雁队伍”。一是坚持高标选人。2017年与2021年承担全省村（社区）“两委”换届试点，坚持把政治标准放在首位，设置选人正负面清单，严格县乡资格联审，坚决防止“带病参选”。全面推行换届程序、选举会场、操作实施、工作督导、接待接待“五个标准化”，以全面立标促全程规范。二是实施多元培训。建设烟台乡村乡村振兴学院，开展“全员进党校、千人进高校”活动，每年全覆盖赋能培训，其中市级提拔培训300名左右村党组织书记。依托全市157所乡镇（街道）党校和山东综合视频会议系统，开设“万人大学堂”，基层党员干部同上一堂课，接受业务政策培训。三是突出从严监管。聚焦“一肩挑”后权力集中问题，出台从严监管26条措施，明确村级组织职责清单55项，严格落实村级重大事项“四议三审两公开”、财务收支每月逐项逐笔明细公开等制度规范，最大程度避免“一言堂”“一支

笔”。四是强化培育储备。细化落实后备力量培养措施，强化实战实训、结对帮带，对条件成熟的后备力量，及时推荐使用。实施人才“兴农计划”，回引2900余人返乡创业，新选派1219名驻村干部“组团式”帮扶，沉在一线担当作为。

塑造发展“主引擎”，以强村富民路经优价夯实乡村共富基础。集体经济有实力、有活力，村级组织服务群众才有能力。烟台市始终把产业兴旺作为乡村振兴的重点。一是强化抱团发展。全域推行村党支部领办合作社，先后出台40余项扶持政策、22条指导意见，列支1.72亿元专项扶持资金，筛选100名农业专业一线精准服务，全方位带动产业提效、集体增收、群众致富。聚力打造2.0版本，深化“县统筹、镇联合、村主体”运行机制，组建联合社235家，规范提升2343家合作社。二是用活支持政策。筛选472个村庄承接中央和省财政资金2.36亿元，融入烟台优势特色产业，整合316个项目集中打造。深入实施“千村共富”计划，倒排1048个薄弱村集中4年攻坚，真正把政策资金用在刀刃上、用出好成效，带动全市村集体经济驶入快车道。三是强化资源开发。创新研发涵盖银农直连、产权交易等8大功能模块的“村事通”智慧监管平台，以科技化手段赋能农村“三资”监管。深化集体“三资”侵占挪用问题专项整治，修订完善合同签订、资源发包等制度

文件36件，收回的1231处资产、2.49万亩资源，均通过社会化托管服务、镇村集中运营等方式，实现有效盘活利用。

绘就善治“同心圆”，以民情服务连心到户增强乡村治理效能。乡村全面振兴，治理有效是基础。烟台市坚持把乡村善治作为激活乡村振兴的内生动力。一是“织网扎根”精细化治理。构建党建引领、区域共治、网格精治体系，以村民小组为基础重塑网格形态，推动村干部、公益岗人员、党员、志愿者定岗网格，探索推行积分治理、“信用+”等模式，将治理触角延伸到千家万户，推动问题诉求及时发现、及时回应、及时解决，走好新时代群众路线。二是“综合阵地”一站式服务。依托乡镇（街道）党群服务中心开展乡镇党建综合阵地建设试点，高标准打造50处乡村振兴和基层治理的阵地堡垒，为农村各类群体提供“一门式办理”“一条龙办结”，推动大门常开、服务常抓、群众常来。三是“轻车壮马”常态化减负。深化拓展“小马拉大车”突出问题整治成果，扎实做好精简优化基层考核工作，大力整顿“牌子多、制度多”问题，提高基层党组织服务群众能力水平。全面建立乡镇（街道）履行职责事项清单，健全为基层减负长效机制，让基层党组织有更多精力抓发展、抓治理、抓服务。

（山东省烟台市委组织部）