

冯道（882—954年），字可道，号长乐老，瀛州景城（今河北省沧州市）人，出身于耕读之家，年轻时品行淳厚，勤奋好学，善写文章，安于清贫。冯道于唐昭宗天祐年间在割据势力、桀燕政权建立者刘守光手下出任为幽州掾。一生历经六朝（唐、后唐、后晋、后汉、后周、辽），《资治通鉴》中说：“道之为相，历五朝、八姓十一帝”（五朝，后唐、后晋、辽、后汉、后周。八姓，后唐庄宗、明宗、潞王各为一姓，石晋、耶律、刘汉、后周太祖、世宗各为一姓。十一帝分别是后唐庄宗、明宗、闵帝、末帝，后晋高祖、出帝，后汉高祖、隐帝，后周太祖、世宗，辽太宗耶律德光）。冯道历经的这段时期听起来头绪繁多，其实满打满算不过三十一年，平均每朝（含辽）仅六年余，每帝仅三年余，最长的后唐明宗和后晋高祖也只有八年。在这个急剧动荡的乱世，割据势力你方唱罢我登场，而冯道“历任四朝，三入中书，在相位二十余年”，成为中国历史上著名的政坛“不倒翁”。冯道是一位颇具专业精神的职业宰相，有人因此戏称他是中国历史上最早的职业经理人。纵观冯道为官，有三个鲜明的特点。

恪尽职守,敢于进谏

冯道的为官履历丰富，且绝非尸位素餐之辈。作为重臣，冯道并没有放弃职责，初入仕途向刘守光进谏就险遭不测。唐末投刘守光作参军，“道常以利害箴之，守光怒，置于狱中，寻为人所救免”。败后投河东监军张承业当巡官。张承业重视他的“文章履行，甚见待遇”，推荐给晋王李克用，任河东节度掌书记。后唐庄宗时任户部尚书、翰林学士，得到庄宗的高度信任，“文翰甚繁，一以委之”。庄宗与重臣郭崇韬发生冲突，冯道直言直谏，避免了重大的危机，“人始重其胆量”，时人对冯道刮目相看。明宗时出任宰相，明宗认为他“朕素谄委，甚好宰相”。冯道为政兢兢业业，“凡孤寒士子，抱才业、素知识者皆与引用；唐末衣冠，履行浮躁者必抑而镇之”。应该说这一时期的冯道是一位能够移风易俗的合格甚至优秀的宰相。后晋高祖、出帝时冯道均连任宰相，后晋高祖石敬瑭对他极其信任，“事无巨细，悉以归之”，“当时宠遇，无与为比”。后周太祖“甚重之，每进对不以名呼”。后周世宗征北汉前，冯道极



冯道为官：以持重镇俗为己任

□ 丁万明

力劝阻，激怒了后周世宗，因而不让他随军，令他监修后周太祖陵墓。当时冯道已患病，葬礼完成后就去世了，被后周世宗追封为瀛王。

劝谏有道,注重民生

有了犯言直谏犯险的经历之后，冯道的进谏更注意方式方法了。比如在劝谏后唐明宗要居安思危、爱惜民力的时候，冯道以自己的亲身经历娓娓道来，说自己在险峻陡峭的山路行走的时候格外小心谨慎，结果到了平坦的路上却因为疏于防范，差一点马失前蹄。冯道说：“臣所陈虽小，可以喻大。陛下勿以清晏丰熟，便纵逸乐，兢兢业业，臣之望也。”冯道用浅显的例子劝谏明宗要居安思危，因为劝谏有道，这番进谏深得明宗的认同。遇到丰收年景，后唐明宗问百姓是否因此过上了好日子，冯道却趁机谏言：“谷贵饿农，谷贱伤农，此常理也。”并诵聂夷中《伤田家》云：“二月卖新丝，五月粜新谷。医得眼前疮，剜却心头肉。我愿君王心，化作光明烛。不照绮罗筵，只照逃亡屋。”由于冯道引经据典情真意切，明宗深受感染，录以自讽。后唐明宗为什么能听得进冯道的进谏？正如他所言：“道之发言简正，善于裨益，非常人所

能及也。”

据《洛阳耆绅旧闻记》记载，后汉高祖时，上党二十余人因私自贩卖、盗用牛皮被判死刑，判官张璨请求赦免百姓，不料惹怒了高祖，也被以“非毁诏敕”定为死罪。冯道挺身而出，劝说高祖不该禁民间买卖牛皮；张璨为官“不惜躯命，敢执而奏之，可赏不可杀”。又主动请罪，以自己“当辅弼之任，使此数枉害人性命”而未能早奏，“罪当诛”。终于使高祖赦免了百姓，张璨也仅受到停职的处分。可见，冯道不仅如史书所称“发言简正，善于裨益，非常人所能及也”，而且敢于触龙鳞，决非依违取容之辈。

辽入主中原的时候，辽太宗耶律德光问冯道如何拯救天下百姓，道曰：“此时百姓，佛再出救不得，惟皇帝救得。”冯道用自己的机智诙谐委婉劝说辽主停止掠夺屠杀，善待中原百姓，“其后衣冠不至伤夷，皆道与赵延寿庇护之所至也”。辽撤兵后，冯道又利用自己的声望调解汉军和契丹留守之间的矛盾，“率同列，四出安抚，因事从宜，各安其所”，随后“为众择诸将之勤惰者”“军民由是帖然，道首有力焉”。然而很多人据此抨击冯道，有人骂冯道是“奴才的奴才”，并认为“冯道心目中根本不存在中国外国的区别”。有学者认为：中国是一个多民族

的大家庭，在国家大分裂的时代，存在多元的、并行的政权是正常的现象。我们应该具有大中华的历史观，破除狭隘的汉族中心主义。不能认为汉人建立的政权就是正统，少数民族建立的政权就是异端，就是“外国”；也不能认为在中原地区建立的政权就是正统，在边裔地区建立的政权就是异端，就是“外国”。中华民族共同体是在漫长的历史进程中形成的，大变乱的时代往往也是民族大融合的时代，从这个意义上讲，传统的“夷夏大防”文化观念是有局限性的。

后周时，泰宁节度使慕容彦超据兖州叛乱，后周太祖郭威率军平叛，“帝欲悉诛兖州将吏”，翰林学士窦仪见冯道、范质，与之共白帝曰：“彼皆胁从耳。”乃赦之。当时冯道是宰相，他利用在中枢的有利地位，保护了兖州一大批将吏的性命。

恭谨自律,尽力而为

孟子曰：穷则独善其身，达则兼济天下。“穷”则易守，“达”则贪欲易长，这是人性使然。冯道为官恭谨自律，从不越权行事，恪守为官清廉节俭的底线，《新五代史》评价其“能自刻苦为俭约”，《旧五代史》说他“在相位二十余年，以持重镇俗为己

任，未尝以片简扰于诸侯，平生甚廉俭”。这个评价体现出冯道的为官之道。

冯道“名动殊俗”，在邻国契丹（辽）亦享有盛名。契丹“素闻道名”，直欲“掠而取之”；他出使契丹，辽主甚至打算亲自郊迎，因其臣下劝阻“天子无迎宰相之礼”才罢了。冯道不辱使命，安然出使契丹回来之后，后晋高祖石敬瑭对其极其推崇，特意废除枢密使，行政大权集中于中书省，委政于他。然而冯道并不贪权，反对权力过分集中，上表“请依旧置枢密使”，“庶分其权”。《资治通鉴》还记载说石敬瑭曾经想让冯道参与用兵方略，冯道却回答说：“征伐大事，在圣心独断。臣书生，惟知谨守历代成规而已。”

帝王让其染指军权他拒绝，下属拥戴同样拒绝。在辽主北撤时，恒州汉兵起义，驱逐契丹守将麻答，“众推道为节度使。道曰：‘我书生也，当奏事而已，宜择诸将为留后’”。乱世权臣的结局大多很悲惨，毕竟能人背后有能人，五代十国时期郭崇韬、安重海、杨邠、史弘肇、王章、王峻、王殷等权柄太重的臣子屡遭杀身之祸，就是因为这些人不知谦抑退让，终招君主猜忌而亡。冯道在乱世能活到寿终正寝，且历代君主对其信任长盛不衰，就在于他恭谨自律的政治品格。

绝不染指军权是冯道为官的不二法门，也是他在乱世安身立命的根本。

研究《资治通鉴》的大家胡三省尽管看不惯冯道“以依阿免祸”，但也承认冯道的人格魅力，指出他的安身立命之道就在于“持身谨静，有以动其敬心耳”。

冯道恪守文臣的本分，对文化传承和世风文风都有影响。“以持重镇俗为己任”便是对其文化建设成就的肯定。冯道重视人才培养，大力提拔有才干的“孤寒之士”。他的论政文章“其文浑然，非流俗之体，举朝服膺”。他的文风“典丽之外，义含古道，必为远近传写，故渐畏其高深，由是班行肃然，无浇漓之态”。尤为可贵的是，身当乱世之时，冯道以当时“诸经舛缪”，委托学官田敏等将西京郑覃刊刻的石经雕为印板，“流布天下，后进赖之”，为中华民族的文化传承作出了贡献。《全唐文》中载有唐明宗《授冯道崔协中书侍郎制》，称赞冯道：“温恭为君子之儒，恣厚有大臣之体”，“为善不伐，有能不矜”。《全唐文》还载有后晋高祖《授冯道门下侍郎平章事制》，说冯道是“礼天苍璧，镇国元龟”，“方诸才业，良（张良）、平（陈平）有可差其肩”。这个评价就太高了。

耐人寻味的是，冯道对自己一生政绩评价并不高，《旧五代史·冯道传》记载说他自评“或有微益于国之事节”，他一生的最大遗憾是未能辅佐国君“致一统、定八方”，愧对所任官职。因此，冯道提出死后不立神道碑、不请谥号、不以珠玉含口、以时服入敛、以竹席或草席裹尸、选荒地安葬、不以活物祭奠等薄葬要求。《青箱杂记》记载有冯道题为《偶作》的诗，全篇云：“莫为危时便怆神，前程往往有期因。须知海岳归明主，未必乾坤陷吉人。道德几时曾去世，舟车何处不通津。但教方寸无诸恶，狼虎丛中也可立身。”一个人能够严格自律，不为恶，出淤泥而不染，已经算是难能可贵的了，应该无愧于明宗“性纯正”“真士大夫也”的评价。

（作者系河北省委党校文化传承与创新研究中心副主任，河北省委统战理论研究会副秘书长）



（上接1版）坚持“向种图强”“向海图强”“向天图强”“向绿图强”“向数图强”，促进科技创新和产业创新深度融合，聚焦种业、深海、商业航天、绿色低碳、生物制造等新领域新赛道，因地制宜打造新质生产力重要实践地。推动离岛免税政策优化升级、优化产品服务供给，加快博鳌乐城国际医疗旅游先行区建设，稳步推进中外合作和独立办学项目，扩大消费回流规模。统筹推进教育科技人才体制机制一体改革，建设人才荟萃之岛、技术创新之岛，为高质量发展提供强大支撑。

打造展示中国风范的亮丽名片

物质富足、精神富有是社会主义现代化的根本要求。当高楼大厦在我国大地上遍地林立时，中华民族精神的大厦也应该巍然屹立。中国式现代化是物质文明和精神文明相协调的现代化，中国特色社会主义是全面发展、全面进步的伟大事业。海南是我国重要的对外窗口，精神文明建设任何时候都不能放松。越是深化改革、扩大开放，越要加强精神文明建设，不断提升居民文明素养和社会文明程度。

海南把坚持社会主义核心价值观作为中国特色自由贸易港的“中国特色”核心要义之一，统筹推进文明培育、文明实践、文明创建，推动精神文明建设持续提升增效。聚力创建海南文明岛，广泛开展群众性精神文明创建，“村VA”“村BA”“村秀”等群众文体活动火爆出圈，“春风春雨”文化惠民活动直达基层。文化事业加快发展，“黎族传统纺染织绣技艺”转入联合国教科文组织人类非遗代表作名录，圆满成功精彩承办第十二届全国少数民族传统体育运动会，南海深海

考古取得重大进展，持续擦亮海南岛国际电影节等文化品牌。对外传播有力有效，外交部海南自由贸易港全球推介活动反响热烈，五指山黎苗童声合唱团赴法国参加中法文化交流年活动，生动展现了海南人民热情、友善、自信、开放的良好风貌。

海南将深入贯彻习近平文化思想，努力实现物质文明和精神文明双提升，在文化强国建设中发挥独特作用，在国际旅游消费中心建设中打造“以文塑旅、以旅彰文”文旅深度融合发展高地，在加快建设具有世界影响力的中国特色自由贸易港中打造国际文化交流合作高地。全面落实意识形态工作责任制，巩固壮大“奋进新时代、建功自贸港”主流思想舆论，持续推进移风易俗，完善优质文化资源直达基层机制，深入实施公民道德建设工程，让文明成为海南自由贸易港的亮丽风景。大力发展游戏动漫、文化创意、数字文化等新型文化业态，用好中国海南国际文化艺术品交易中心、中国版权保护中心海南分中心、国家对外文化贸易基地等平台，深化同东南亚等国家和地区文化开放合作。传承发展历史文化、革命文化、海洋文化、民俗文化等海南特色文化，高质量推进“海南热带雨林和黎族传统聚落”世界双遗产申报，加强南海沉船遗址和“南海更路簿”保护利用，打造“一带一路”标志性文化交流合作项目。

让海南真正成为中华民族的四季花园

中国式现代化是人与自然和谐共生的现代化，坚定不移走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路，事关中华民族永续发展。海南得天独厚的生态环境是大自然赐予的宝贵财富，青山绿水、碧海蓝天是海南

的最强优势和最大本钱，全国人民和海外游客都格外关注，必须倍加珍惜、精心呵护，实现生态环境保护和全面绿色低碳转型有机统一，让中华民族的四季花园“含绿量”更足、“含金量”更高。

海南坚持生态立省不动摇，统筹推进高水平保护和高质量发展，扎实推进国家生态文明试验区建设。生态环境质量呈现稳中向优良好态势，PM_{2.5}浓度从2018年的17微克/立方米下降至2024年的12微克/立方米，2024年全年空气质量优良天数比例为99.4%，城市（镇）集中式饮用水源地水质达标率为100%，近岸海域优良水质面积比例为99.9%。以标志性工程引领国家生态文明试验区建设，本已濒临灭绝的海南长臂猿从2019年的4群30只恢复至7群42只，清洁能源发电量和装机占比分别为70%和80%以上，新能源汽车市场渗透率、保有量占比位居全国前列，可降解塑料制品替代率超80%，新建建筑中装配式建筑面积比例超75%，成功创建博鳌东屿岛零碳示范区并实现碳中和，为全球零碳标准提供中国答案，经济社会发展全面绿色低碳转型成为全省人民的高度共识。

海南将实行最严格的生态环境保护制度，打好蓝天、碧水、净土保卫战，实施重要生态系统保护和修复重大工程，确保生态环境质量“只能更好、不能变差”。滚动实施以海南热带雨林国家公园和低碳岛为主体的“2+N”标志性工程，加快推进“无废岛”和中欧（保亭）绿色数字创新合作区建设，建设一批低碳园区、低碳社区、低碳项目，增强海南产品和服务“碳足迹”的全球竞争力。推动以市县和特定流域为单元、省直部门深度参与的生态产品价值实现机制试点，分片区、分功能推进产业生态化和生态产业化，提升海南热带雨林国

家公园“水库、粮库、钱库、碳库”建设水平，拓宽“两山”转化路径，努力把海南打造成我国向世界展示习近平生态文明思想实践成果的重要窗口。

把所有精力都用在让老百姓过好日子上

中国式现代化，民生为大。中国式现代化是全体人民共同富裕的现代化，在发展中保障和改善民生是中国式现代化的重大任务。抓开放、促发展，归根到底就是为了让人民过上更好的日子。中国式现代化海南篇章成色如何，自由贸易港建设成效如何，民生保障和社会治理水平是重要衡量标准。海南在自由贸易港建设过程中，更加注重通过人的全面发展激发发展活力和创造力，着力维护和促进社会公平正义，促进全体人民共同富裕，坚决防止两极分化。

海南坚持以人民为中心的发展思想，在自由贸易港建设中不断提升群众获得感、幸福感、安全感。在全国率先实施省级民生实事项目人大代表票决制，大力实施基础教育、医疗优质资源引进工程，推动一大批国内外知名学校和医疗机构落地，建设4个国家级区域医疗中心项目，基层医疗机构标准化建设全省覆盖，“家门口上好学”“大病不出岛”正成为现实。全省人均预期寿命达80岁，居全国第7。就业形势总体保持稳定，农村居民收入增速连续14年高于城镇居民收入增速。成功抵御超强台风“摩羯”袭击，赢得建省以来抗击超强台风伤亡最少的结果。依法惩治离岛免税“套代购”走私、私彩、赌诈等违法犯罪，社会治安形势处于历史最好水平。

海南将用心用情用力解决好群众急难愁盼问题，深入开展提升就业质量专项行动，加快建立推动经济发展

与促进高质量充分就业的协调联动机制，不断提高经营主体增量向就业岗位增长的转化效率。持续推动教育医疗开放、加强国际合作，兜牢基础教育、基层医疗底盘，促进优质均衡发展。推动巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，加强防返贫主动监测帮扶，守住不发生规模性返贫致贫底线，做到不漏一人。坚持和发展新时代“枫桥经验”，提高社会治理社会化、法治化、智能化、专业化水平，加强防灾减灾救灾能力建设，严密防范极端恶性案件，军地合力守好祖国南大门，努力创建全国最安全地区。

全面加强党的领导和党的建设

坚持中国共产党领导是中国式现代化的本质要求，是中国特色社会主义制度的最大优势。经济特区处在改革开放前沿，对全面加强党的领导和党的建设有着更高要求。海南加快建设中国特色自由贸易港、奋力谱写中国式现代化海南篇章，必须始终坚持党对一切工作的领导，才能确保正确方向、行稳致远，发挥集中力量办大事的新型举国体制优势，在改革开放前沿地带把党组织建设得更加坚强有力，更好地为全国改革开放大局探路子、作贡献。

海南坚持以党的政治建设统领党的建设各项工作，以“严实效”标准落实在全党开展的集中性学习教育，连续7年开展习近平总书记“4·13”重要讲话和重要指示批示精神贯彻落实情况监督检查以及定期“回头看”，制定出台并动态完善党建引领海南自由贸易港建设“1+2+N”制度体系，部署开展自贸港先锋行动，增强党组织政治功能和组织功能。干部人才队伍建设持续加强，7批815名干部经中组部选派来琼挂职，“百万人才进海

南”行动计划进展顺利，压茬开展“作风整顿建设年”“能力提升建设年”等活动，常态化推进领导干部能上能下。以建设清廉自贸港为重要抓手，以零容忍态度惩治腐败，开展领导干部家教家风、公职人员不担当不作为及推诿扯皮等问题集中整治，常态化开展“一把手”纪律教育、“家庭式”廉政谈话和经营主体廉洁从业教育，在全国率先探索“监督一张网”，有效破解各类监督各自为战难题。

海南坚决落实党中央重大决策部署，推进政治监督具体化、精准化、常态化，坚持重大改革事项由党中央决定、整体工作进度由党中央把握、政策实施情况及及时向党中央报告，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。开展新兴领域“两个覆盖”集中攻坚行动，全面提升新兴领域党的组织和工作有效覆盖水平，加快构建适应高水平开放要求的党建工作格局。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，巩固干部作风能力建设成果，鲜明树立选人用人正确导向，精准扎实为基层减负赋能，治理新型“躺平”行为，让想干事能干事干成事的干部脱颖而出。坚持风腐同查同治，深入推进“监督一张网”建设，完善“机器管+”机制，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，努力营造风清气正的政治生态。

今年是海南自由贸易港封关运作、扩大开放之年。全省上下将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以功成不必在我的精神境界和功成必定有我的历史担当，加快推进海南全面深化改革开放和中国特色自由贸易港建设，在中国式现代化的伟大历史进程中奋力谱写为全局添彩、为发展争光、为百姓谋福祉的海南篇章。