



守护人类文明的记忆

——法国国家图书馆对文献的创新性保护与运用

□ 闫翠翠



2019年3月，习近平总书记收到了一份特别的礼物——1688年法国出版的首部《论语导读》法文版原著。这部见证中欧文化交流的珍贵典籍，现存世仅两部，其中一部就珍藏在法国国家图书馆所属的阿瑟纳尔图书馆。法国国家图书馆作为法国最大的图书馆，历史可追溯至14世纪国王查理五世为收藏王室藏书而建立的国王图书馆。走进图书馆，仿佛开启了一场穿越时空的对话——从14世纪的羊皮手稿到21世纪的数字档案，人类文明的记忆在这里被精心守护。它不仅承担着守护法兰西民族记忆的重任，更在全球化时代扮演着跨文明对话的关键角色，尤其在信息碎片化时代，让濒危记忆成为文明对话的密码。

令世人震惊的藏品规模

进入法国国家图书馆英文网站首页，“世界全部记忆”的字样令人印象深刻。这句话，高度凝练了其“收集、保存、丰富国家文献遗产并确保其开放利用”的崇高使命。这不是一句简单的宣传语，更体现了其在汇聚全球文明记忆，像一位不知疲倦的时光记录者，将人类各阶段智慧结晶悉心收纳、妥帖留存。

作为世界顶尖的文献遗产保存机构，法国国家图书馆凭借自16世纪延续至今的呈缴本制度，完整收录了法国所有出版物。其藏品超过4000万件，覆盖手稿、印刷品、图像、音像及数字资源等五大类别。这里珍藏着中世纪《圣女贞德审判记录》《古腾堡圣经》等见证欧洲文明进程的稀世手稿，同时，它也是全球首个收藏连环画的图书馆。馆内版画、地图、钱币等特殊藏品，为历史研究提供了独特视角，如1789年法国大革命时期的宣传版画、拿破仑远征埃及时绘制的考古地图等，都是研究欧洲近代史不可替代的一手资料。

在法国国家图书馆浩瀚的藏品中，包含着大量的中国古代文献，囊括了15万余册（卷）雕版、石印、铜（铅）字印刷品，其中件抄本和500多种期刊。古籍更是其中文收藏的精华，藏品包括宋元刻本、国内少有流传的稀见典籍、名家旧藏与批注本等。这些藏品中，最富传奇色彩的当数敦煌文献。4000余件汉文写本、4000余件藏文经卷，以及龟兹文、西夏文等珍贵文本，共同编织出一幅多元文化交融的历史画卷。特别是35卷本《法国国家图书馆馆藏敦煌藏文文献》的完整出版，标志着法藏藏文文

献的学术回归，为学界研究提供了不可替代的一手资料。

物质文化遗产的科技守护

人类文明的物质载体，无论是古老的羊皮卷、脆弱的纸张，还是近代的胶片与磁带，都在时间的侵蚀下面临老化、损毁甚至彻底消失的风险。法国国家图书馆通过技术手段与系统性保护策略，最大限度地延缓这一进程，并借助数字化手段实现记忆的永久留存。

法国国家图书馆设有专门的文献修复中心，由古籍修复专家、化学家和生物技术学者组成跨学科团队，针对不同材质的文献制定个性化修复方案。每年，该中心处理的濒危文献超过10万页，涵盖从中世纪羊皮纸到19世纪因酸化而脆化的印刷品。法国国家图书馆特别设立了“东亚文献修复室”保护珍贵中文文献，《圆明园四十景图》等珍贵中文古籍已通过纳米纤维素加固技术得到完美修复。

法国国家图书馆黎塞留馆的恒温恒湿书库设定的环境参数可延缓纸张老化速度。库房采用低紫外线照明和惰性气体密封技术，进一步减少光氧化和空气污染对文献的损害。这一体系已成为全球图书馆保存技术的标杆，并被大英图书馆、美国国会图书馆等机构借鉴。面对纸质文献自然老化的世界性难题，法国国家图书馆文献修复中心独创的“四维修复法”（材质修复、化学稳定、数字备份、环境控制）已成为行业标准。防尘方面，旧馆是清一色的石墙，新馆建筑只用了玻璃、金属、木板和红地毯4种材料，有效地减少了建筑物内表面起尘，降低了灰尘对图书的影响。

数字化工程方面，法国国家图书馆早在1997年便以前瞻性视野启动Gallica数字图书馆计划。依托高精度扫描与AI修复技术，该计划系统性收录手稿、地图、图纸、印刷品等超200万件珍贵文献，更创新性纳入音频、海报等多元载体，构建起跨越时空的数字文化宝库。中世纪史诗《罗兰之歌》的珍贵手稿、17世纪来华传教士记录东西方文明碰撞的原始文献、19世纪中法外交档案等稀世珍本均在其中。如今，Gallica已发展为国际知名的百科全书式数字图书馆，为全球研究者与公众提供免费开放服务，成为物质文化遗产数字化保护与共享的典范。

边缘化记忆的系统性收容

传统的历史叙事往往由主流文化主导，而少数群体、边缘社区和非正式文化记录则面临被遗忘的风险。法国国家图书馆通过主动构建“记忆安全网”，系统性地收容那些被主流历史忽视的碎片，确保多元记忆的完整性。

推进殖民档案整理。2021年，法国国家图书馆启动“非欧文化遗产计划”，系统数字化阿尔及利亚殖民时期（1830—1962）的15万页阿拉伯语手稿，其中包括被法国军队缴获的本地学者笔记、民间诗歌和宗教文献。这些资料不仅为殖民研究提供了新视角，也帮助北非移民后代寻根溯源。其数字化成果已通过跨国学术平台向阿尔及利亚科研机构开放共享，成为修复殖民历史记忆裂痕、推动文化遗产跨国共享的重要实践。

珍视非正式历史的记录。2009年，法国国家图书馆成立“地下出版中心”，专门收藏主流出版体系之外的文献，如1968年学生运动的传单、移民工人的口述史录音、朋克音乐杂志等。2023年，该中心扩展至数字原生文化，收录网络模因、独立游戏和社交媒体上的社会运动记录。这些资料填补了官方历史的空白，使未来的研究者能够更全面地理解20—21世纪的社会变迁。

保护语言多样性，拯救濒危的声音。法国境内有数十种地方语言（如奥克语、布列塔尼语）正面临消亡。法国国家图书馆的语音档案馆收集了2.3万小时的濒危语言录音，并采用音素标注系统，使语言学分析成为可能。此外，法国国家图书馆与地方学校合作，将这些录音转化为教学资源，助力语言复兴运动。

此外，法国国家图书馆还于2002年开创性地进行网络资源存档，2006年，法国通过立法将合法缴存的范围扩展至互联网，定义了缴存对象包括所有“通过电子手段向公众传播的各种符号、信号、文字、声音或信息”，有效抵御了“数字黑洞”的威胁，为全球网络文化遗产构建起永久性数字方舟。

历史记忆的动态传承

法国国家图书馆并未止步于被动保存，而是通过开放数据、沉浸式技术和全球协作，将历史记忆转化为可

交互、可再创造的活态资源。

开放数据战略赋能学术与创新。法国国家图书馆的数字化藏品绝大部分允许公众自由使用，使公众能够最大限度地接触到馆藏资源，因此也催生了大量研究项目，如“巴黎公社3D重建”（基于1871年的报纸、照片和地图还原历史场景）等。这种开放模式不仅加速了学术研究，也激发了艺术家的再创作。

沉浸式技术让触摸历史成为可能。法国国家图书馆的虚拟现实厅利用数字扫描和3D建模技术，复原了被焚毁的圣德尼修道院图书馆，用户可通过VR设备“走进”9世纪的建筑，并交互查阅已散佚的抄本数字孪生体。这种体验模糊了历史与当下的界限，使公众得以直观感受消失的文化空间。

推动全球记忆协作，彰显文化遗产保护的全球责任。二战后，法国国家图书馆系统收藏外国文献，深度参与联合国教科文组织“世界记忆”项目。作为欧洲数字图书馆的重要力量，牵头多项跨国数字化合作；与非洲国家联合保护殖民时期文献，在魁北克、中东等地设立法语数字资源中心，每年培训数百名国际馆员。在中法文化交流中，其东方部珍藏1.5万件中文文献，涵盖敦煌写本、18世纪传教士带回的中国地图等珍品，并与中国国家图书馆携手推进丝绸之路文献遗产数字化保护。

人类若失去记忆，便会困于精神荒原。图书馆的意义，正在于以记忆的永续传承，兑现人类对未来最庄重的文明承诺。在战争硝烟、天灾侵蚀与数字脆弱性的三重挑战下，法国国家图书馆以8个世纪的坚守，为人类文明筑起记忆的防洪堤。文化遗产保护从来不止于技术修缮，更承载着伦理思辨与哲学叩问。从纳米级的纸张纤维加固，到跨国界的数字资源共享，其构建的多维度记忆拯救体系，早已超越物理保存的范畴。它的价值不仅在于抵御遗忘的浪潮，更通过技术创新与开放理念，让历史成为可被重新解读的活态文明基因。在信息奔涌的时代，法国国家图书馆的使命早已超越保存过去的维度，而是让文明火种在毁灭与遗忘的狂风中燃烧不息。



春秋时期宋国大夫正考父是孔子的远祖，曾辅佐过宋戴公、宋武公、宋宣公，官至上卿，可谓几代元老，德高望重。他虽然屡被重用，身居高位，但对自己要求很严，在家庙鼎上铸下铭训：“一命而偻，再命而伋，三命而俯。”意思是说，每逢任命提拔都越来越谨慎，第一次是匍身前倾受命，第二次是弯腰鞠躬受命，第三次是俯下身子受命。从“偻”到“伋”再到“俯”三个动词，正考父用躬身自省的姿态诠释着“得意不可忘形，位高更需存畏”的处世箴言。这份镌刻于鼎的训诫提醒世人这样一个道理：越是春风得意，越要将敬畏深植于心，方能在人生高处不失本心、行稳致远。

不可否认，当一个人得志时，得意本是努力之后收获的常见心理反应。金榜题名、提职晋级时的欣喜，是一种对过往付出的情感补偿。但兴奋若突破理性边界，便如烈火焚心。古人云“治常生于敬畏，乱常起于骄纵”，正因得意时的自我膨胀会模糊行为边界，或轻视规则而越矩，或怠慢他人而失人心，或高估己能而冒进。

因此，得意之时的敬畏之心便成为了个人修养与处世智慧的重要坐标。姜子牙辅佐周武王建立周朝后，并未居功自傲，而是深知“得天下易，守天下难”，始终以敬畏之心治国理政，奠定周朝八百年基业；曾国藩平定太平天国后，手握重兵却主动裁撤湘军，将功成视为责任更重的起点。西方亦有亚历山大大帝，在征服广袤疆土后，没有迷失于无上荣耀，而是敬畏哲学、科学，邀请亚里士多德为师，不断充实自我。这些跨越时空的例证无不昭示着得意之时的敬畏姿态，既是对成就的清醒认知，更是为人处世的智慧良方。敬畏之心是人长久生存之道，就像成熟饱满的谷子总是低着头，越是真正有内涵和能力的人，得意之时越是低调、沉着、淡定、从容。

“得意莫忘畏”是深刻的修身治世智慧，其核心可解构为三重认知。其一，是对“成功偶然性”的清醒洞察。正考父三命而俯的恭谨，本质是洞悉仕途浮沉中“时运”与“人力”的辩证关系。如苏轼虽官至翰林学士，却始终以“人生如逆旅”自警，明白科举顺遂与朝堂恩宠并非能力的绝对证明，不过是时代浪潮中的偶然垂青。其二，是对“权力边界”的敬畏恪守。它要求得意者视成就为责任而非特权，如包拯在开封府时，以“铁面无私”自戒，将百姓叩闻的鼓槌视为权力的边界线，深知官位越高，越需用敬畏之心框定言行的坐标，避免“权倾则纵”的覆辙。其三，是对“人性弱点”的自我警惕。如王阳明平定宁王之乱后，即刻上《乞休致疏》辞让封赏，他看透“功成则骄”的人性陷阱，以“花未全开月未圆”的哲学自处，在巅峰时刻主动为欲望设限。这三重敬畏，照见成功的偶然底色，照亮权力的伦理边界，照破人性的膨胀盲区，让得意者在荣耀加身时，仍能站稳人生的每一步。

得意之时涵养敬畏之心需从三方面着力。第一，以理论认知筑牢思想根基，通过研读经典与先进思想，明白个人成就多是时代机遇与自身努力的耦合，消解成功后的认知偏差，让

得意莫忘畏

□ 顾伯冲

敬畏成为抵御自我膨胀的“理性抗体”。第二，以谦卑姿态践行敬畏之行，视权力为责任而非特权，将成就当作新起点而非终点，用“行不逾矩”的约束避免骄纵偏轨。第三，以辩证思维深化敬畏之智，在顺境中自觉切换视角，既看成功偶然因素也思潜在风险，既享成就价值亦敬畏规则边界，借矛盾分析法理解“乐极生悲”的辩证逻辑，让敬畏构建出应对得意的“认知免疫系统”。

在当前的政治生态中，个别官员在职务提升中渐失敬畏之心的现象值得警醒。他们或因权力加身便对群众摆官威、拉“扑克脸”，将“为人民服务”异化为“官本位”；或因些许政绩便滋生“居功自傲”心理，将个人能力凌驾于组织培养与群众支持之上，最终在目空一切中践踏法纪红线。这类现象警示党员领导干部，权力本质是“民之所赋”的责任，而非彰显身份的特权。从思想防线的松动到行为失范的演变，本质上是对“权从何来、为谁而用”的认知错位。破除“官升则忘本”的思想误区，需将敬畏之心转化为具体的实践。敬畏人民，需以“我将无我，不负人民”的赤子情怀，放下架子走进街巷田垄，把群众的满意度当作检验政绩的标尺；敬畏法纪，当以“心有所畏、言有所戒、行有所止”的自觉守住权力边界，“始终保持对权力的敬畏感，坚持公正用权、依法用权、为民用权、廉洁用权”；敬畏规律，要在“致广大而尽精微”的实践中保持对客观事物发展规律的清醒认知。唯有将敬畏人民、法纪、规律化为日常言行，才能在晋升中始终保持“俯身为民”的初心。

（作者系中国化管理协会副主席）



（上接1版）

智慧政工加速传统优势与新兴技术的深度融合

智慧政工植根于政治工作本质属性，反映了智能化条件下马克思主义生产力决定生产关系的基本原理，是运用智能化思维与技术手段把党的政治优势和组织优势转化为制胜优势的新模式。从技术演进趋势看，融合智能技术和传统优势推动智慧政工建设，实现了政治工作主动识变、应变、求变，深度融入数智化浪潮。

政治引领，价值导向。军队政治工作实质上是党领导和掌握军队的工作，必须保证党的政治主张和创新理论在军队得到贯彻落实，必须成为军队意识形态安全的坚强屏障。智慧政工突出政治引领、科技赋能，把党对军队绝对领导的制度原则融入技术底层逻辑，为技术应用提供正确“坐标”、规范“轨道”和价值“准星”；借助大数据、云计算、人工智能、物联网等智能技术，对政治工作进行“政治+智能”的体系重塑，以人机混

合协同进行思想塑造引领；科技赋能服从服务于政治目标，确保党的创新理论这面“旗”不改，党指挥枪这个“魂”不丢，我军性质宗旨这个“根”不移，优良传统作风这个“本”不变。数据支撑，精准服务。大数据系统是信息化智能化向智慧化跃迁的前提基础。当前，智能技术全方位进入日常生活，政治工作经受数字化的洗礼，由经验判断转向数据透视。智慧政工大数据系统既要保证弹性扩展、自动扩容、高频存取、敏捷分析，又要保证数据的质量、安全和合规性。智慧政工注重技术、模式与制度的协同突破和系统构建，通过“数据驱动+算法优化”的超强关联和计算，从海量数据中过滤冗余信息，精准掘取有用信息，形成“数据采集—特征提取—模式识别—决策输出”的服务链路，让政治工作更具数据精度和需求准度，更加适应对象、满足需求、体现个性。

科技赋能，耦合增效。伴随着社会生活的数字化转型和智能要素的拓展渗透，政治工作的着力点、影响面、作用域发生深刻嬗变，工作空间、运行模式、业务开展更多由现实向虚实结合拓展。人工智能具有异构

数据快速处理、多源信息高效融合、海量知识学习进化和缜密逻辑推理演绎能力，全面渗透赋能政治工作从数据、信息到决策的全链路。智慧政工基于智能技术与政治工作的耦合增效，构建“AI+网格化+数字化”的智能设备平台，将分散在不同时空的政治工作要素、单元连为一体，创造人与数字世界的深度沟通和交互体验，通过特定算法进行逻辑推理和判断思考，给出认知决策的合理解释和分析判断，汇聚起开展政治工作的智慧力量。

人机协同，智能交互。智能化条件下的信息生成，具有由专家生成向用户生成、人工智能生成转变的鲜明特征。数智人、机器人等智能体助力人完成任务的同时，也带来技术应用异化风险。智慧政工着眼技术赋能与价值引领同向同行的双重使命，突出内容设计纠偏、载体选取纠正、伪造技术判断、虚假信息甄别、推送对象限制、个性特征展现，构建人中有机、机中有人、人机一体的协同共生系统，借助内嵌的智能算法模型，不仅可以突破人的心智思维极限、延伸大脑功能，还可以正确研判、智能推荐相关信息，进行思想解惑和精准价

值引导，真正让智能体成为可信任、智慧化的政治工作助手。

加强技术运用推进智慧政工建设提质增效

智慧政工对接政治工作的能力需求和任务要求，发挥智能技术的拓展渗透作用，生成和提升“做人的工作”的智慧。必须前瞻运用人工智能发展趋势，紧盯专用人工智能领域技术进展，健全先进技术敏捷响应和快速转化机制，借助软硬件技术推进智慧政工的技术性变革与主体性塑造，让政治工作更具数据精度、需求准度和关爱温度。

抢抓机遇，加强智慧政工整体规划。智能时代未来已来，而且比我们预想的还要快。必须牢固树立智慧政工意识，以思想的“破冰”、技术的“破解”、制度的“破题”，推进智慧政工规划应用的“破局”。国家层面加强导向性和可操作性的战略谋划，把智慧政工纳入国家经济社会发展规划、融入国家智能化建设体系，科学制定智慧政工远、中、近期规划目标和任务举措，形成体系化顶层设计和具体

建设部署。军队层面开展先行先试，联合军地优势力量共同推进智慧政工建设，依托综合性研究型大学的科技储备、人才支撑和学科优势，形成智能化、立体化、全维化科技支撑的智慧政工样板示范。社会层面加强推广应用，将智慧政工的理论研究、技术支撑、场景应用等探索性成果，应用于机关、企业、学校、社区等领域党的建设和思想政治工作实践，推动科技赋能思想工作和组织工作融合增效。

开发场景，筑牢智能应用坚实基础。坚持着眼于人、着力于人，以应用场景牵引智慧政工落地生效。打造落地可用的领域大模型，针对绝大部分大模型存在的意识形态安全难以保证的问题，基于开源大模型定制化开发政治工作的专业模型，提供定制化的智能解决方案和工具手段，打通智慧政工落地应用“最后一公里”。开发垂直领域智能应用场景，遴选智慧政工典型场景，基于业务赋能推出数智人、机器人等智慧助手，构建党的建设、思政教育、人力资源、宣传文化、纪检监察等智慧平台，在“业务+技术”“技术+技术”中倍增政治工作效能。推开基于作战的智能化应用，统筹平时与战时、军队与地方、整体

与局部、当前与长远，构建智慧作战新空间，不断提升智慧政工在赢得未来高端战争中的贡献率。

健全机制，汇聚开创新强大合力。智慧政工是一项复杂的系统工程，包括多方参与主体、多个建设要素、多维治理空间，必须发挥新型举国体制优势，借力一体化国家战略体系和能力，形成全社会众筹众创的有效机制。构建协作攻关机制，汇聚国家战略科技力量、国家高端智库、中央主要媒体、军队科研院所等专业力量，开展高算力训练芯片、深度学习模型、专业人才培养、智能生态构建等协作攻关。构建一体推进机制，坚持边建、边用、边迭代，前瞻研发设计“通用平台+业务应用”系统，以重点领域、关键项目率先突破，带动智慧政工的研发生产、需求反馈和效能评估体系化发展。构建协同发力机制，坚持在国家智能化大框架下建设智慧政工，建设适合大模型训练、价值对齐的语料库，构建全国公共算力和算法平台调度机制，不断增强政治工作的思想引领力、精神凝聚力和价值观感召力。

（作者系国防科技大学中将政治委员）