

加快打造汽车产业国际一流智库

□ 中国汽车技术研究中心有限公司



党的二十届三中全会着眼增强国有企业核心功能、提升核心竞争力，对深化国资国企改革作出系列部署。建设新时代中央企业新型智库，支撑科学民主依法决策，提升国家及产业软实力，是央企发挥核心功能的重要体现。2015年1月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于加强中国特色新型智库建设的意见》。2023年5月，国务院国资委印发《关于中央企业新型智库建设的意见》，提出到2025年，重点建设5—10家具有重要决策影响力、社会影响力、国际影响力的中央企业新型智库。中国汽车技术研究中心有限公司（以下简称中汽中心）一直肩负着支撑政府决策、赋能产业发展、服务汽车社会的智库责任，并将引领汽车行业进步、服务汽车强国建设作为企业使命。

强化战略引领，践行初心使命。中汽中心始终坚守推动中国汽车工业科技进步的初心和“独立、公正、第三方”的行业定位，为国家及各级政府提供汽车产业政策和发展战略规划支撑。

一是持续提升智库战略定位。中汽中心是1985年国家为管理和发展汽车产业而设立的机构，支撑政府决策一直是中汽中心的职责使命。在长期支撑政府部门行业管理工作基础上，中汽中心“十四五”规划明确将“建设政府最认可的产业智库”作为战略目标之一。为践行政府部门和行业服务的初心，将中汽中心打造成汽车行业最重要的综合性政策研究机构 and 汽车智库，2020年3月，中汽中心成立中国汽车战略与政策研究中心（以下简称中汽政研）。坚持“客观、

公正、专业、权威”的行业定位，致力于塑造“中国汽车产业第一、国际一流智库”。面对产业发展重大战略问题、改革问题，开展战略性、前瞻性、基础性研究，中汽中心将发挥多学科综合优势，服务汽车新质生产力发展。

二是优化智库机构机制。在组织机构设置方面，以中汽政研作为智库建设牵头单位，建立政府智库领导协调小组，设立中汽智库专家委员会、中汽智库技术专家委员会，为智库建设提供了强有力的机构保障。在制度建设方面，制定发布了智库内参报送奖励制度，持续优化智库积分统计考核机制及政府部门服务对接机制，智库运行迈上新台阶。下一步，中汽中心将根据科技创新、战略性新兴产业等研究需要，持续增补权威智库专家阵容，进一步优化内外部协调机制。

强化决策支撑，服务重大政策和战略制定。中汽中心一直发挥产业智库优势，注重智库成果的实际转化应用，支撑产业管理部门制定政策，助力大型汽车集团业务创新布局，形成智库研究的新能级。

一是提升政府决策支撑能力。国务院第七次全体会议强调，要善于用改革创新的办法破解难题、科学应变，着力增强工作的穿透力，让目标清晰可评估、政策明确可操作、配套措施及时跟上，把更多精力用于抓落实、办实事，并在执行中不断优化完善政策举措。2024年中汽中心支撑政府部门制定汽车相关政策约30项，涉及汽车以旧换新、新能源汽车充换电基础设施、智能网联准入示范、汽车低碳发展等产业发展方方面面。对政府部门开展政策制定和产业治理提供了重要支撑。中汽中心举办多层次的人才能力提升班，已举办“周末大咖说”系列培训课程二十五期，持续提升研究人员的理论高度、战略视野和方法论指导。下一步，中汽中心将积极开展数字化智慧决策相关能力建设，进一步探索人工智能应

用新方法，加快人工智能本地化部署应用，增强决策支撑的系统性、科学性，助力提升产业现代化治理水平。

二是提升主动咨政水平。智库成果在政策标准中应用是智库研究的生命力。多年来，中汽中心联合行业合作伙伴为行业和社会公众贡献了《新能源汽车蓝皮书：中国新能源汽车产业发展报告》《汽车低碳蓝皮书：中国汽车产业绿色低碳发展报告》等公开智库成果，为主管部门打造了《中国汽车产业研究参考》《汽车调研》《汽车热点》等六大内参智库矩阵。其中，“新能源汽车蓝皮书”连续10年（2015—2024年）获社会科学院颁发的“优秀皮书奖”，其中连续4年为一等奖。包含内参在内的众多研究成果被相关政府部门应用，成为新能源汽车政策制定的重要参考依据。下一步，中汽中心将以服务党和政府部门决策为指引，始终围绕中心、服务大局，积极参与汽车产业相关规划政策的建言献策，协助政府部门不断优化产业结构、完善区域布局、强化创新支持。

三是支撑产业高质量发展。中汽中心作为产业智库，相关研究成果转化服务产业应用。通过各权威渠道发布政策解读文章、调研报告、专家访谈等，向社会各界传播政策声音，阐释产业走向。中汽中心鼓励智库研究资深专家开设个人微信公众号，发布汽车产业和政策观点，为汽车产业高质量发展贡献智慧。坚定不移落实好“两个毫不动摇”，一方面服务国有企业高质量发展，在国资委的指引下，联合汽车产业国有企业在央企产业焕新行动、未来产业启航行动和“AI+”专项行动等工作中，更好落实央企核心功能，助力国家布局战略性新兴产业和未来发展水平，不断提升产业体系现代化水平。同时也服务非公经济，助力优秀民营企业通过创新“把自主品牌搞上去”。2025年是“十四五”规划收官和“十五五”规划的谋划之年，中汽中心将继续发挥

产业智库优势，为行业高层提供更具战略性、前瞻性的智库成果。

强化国际交流互动，传递智库全球声音。汽车产业形成了国际化分工协作的产业链供应链布局，也成为大国贸易投资领域不可回避的重要议题。中汽中心积极打造智库交流合作平台，在全球汽车产业合作中建言献策，提出更有效率、更加公平、更可持续发展的方案。

一是积极搭建国际热点议题研究平台。在相关部门授权下，中汽中心牵头开展中德电动汽车交流平台、中国汽车企业国际化发展创新联盟等工作，助力我国汽车产品的国际贸易、技术法规交流、国际投资合作等工作。每年组织召开多层次国际研讨会，组织或参与产业间互访，促进国际产业间的交流。协助相关部委编制《中国汽车贸易高质量发展报告》，联合开展央企推动共建“一带一路”高质量发展研究，指导汽车产业国际化发展。

二是广泛开展智库交流。长期以来，中汽中心与主要汽车国际组织建立了友好的交流机制。常年举办“中国汽车产业发展（泰达）国际论坛”“东盟汽车产业发展合作论坛”，与国际同类机构共同培养人才，开展联合研究项目。下一步，将积极拓展国际智库朋友圈，进一步强化与国内外知名智库机构的常态化交流，探索联合项目研究，定期举行会议研讨进行思想碰撞等。依托中国汽车企业国际化发展创新联盟，广泛开展“外国大使走进汽车产业”等国际交往活动，在国际交流中努力讲好中国智能新能源汽车发展成绩。

下一步，中汽中心将认真贯彻落实党的二十大和二十届三中全会精神和国务院国资委有关要求，以新型智库建设有关要求为指引，积极打造汽车产业智库升级版，支撑政府部门高水平决策，携手汽车行业国资央企共同强化核心功能，为早日建成汽车强国而努力奋斗。

华电集团北京燃料物流有限公司（以下简称华电燃料物流公司）坚持党建引领不动摇，突出高质量党建主题，聚焦中国华电“四力四推”党建工程创一流质量目标、进度目标和创优目标，积极构建同新征程国资央企职责使命相适应的党建工作新格局，以高质量党建为华电燃料物流公司增势赋能，不断增强燃料支撑服务保障核心功能、提升电煤保供控价核心竞争力。

持续增强领导力，推动公司治理创一流。加强华电燃料物流公司各级党组织政治建设，始终把深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神作为重要政治责任，聚焦“两个维护”，胸怀“国之大者”，聚焦稳定中国华电电煤供应链，增强电煤供应链韧性，创新奋进、奋勇争先，打赢重要时刻能源保供攻坚战，在复杂煤炭市场环境中，展现华电燃料物流精气神。提升党员干部理论水平，持续强化理论学习，推动理想信念教育常态化制度化，推动党的创新理论武装走深走实。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，切实把学习教育转化为改进作风、推动工作的实际行动。提升公司治理水平，坚持“两个一以贯之”，推动党的领导优势和现代企业制度优势同向聚合、相得益彰，持续落实国有企业改革深化提升行动和燃料体制优化调整部署要求，发挥董事会审计与风险委员会职责作用，有效推动落实董事会重点职权。狠抓领导班子思想政治建设，全面锻造政治素质好、发展业绩好、创新效能好、党建作用好、作风形象好的“五好班子”。

持续增强创造力，推动改革创新创一流。贯彻落实党中央、国务院能源保供决策部署，聚焦提升“五个价值”，加大战略性优质资源开拓力度，提升市场煤供应能力，完善应急保供机制，发挥党员应急突击队作用，确保冬季供暖等重要时段、全国重点区域电煤稳定供应，满足“双碳”目标煤电机组“调峰、顶峰、兜底”要求。响应国家实施降低全社会物流成本专项行动，发挥晋陕蒙新煤炭资源和运力统筹优势，深化物流战线党员物流通道优化百日攻坚行动成果成效，积极推进铁路物流总包，主要电煤产运需供应链保持稳定，物流成本稳中下降。强化创新主体地位，以科技创新引领新质生产力发展。“中国华电煤炭供应链管理平台”科技项目加快推进，推动数据模型、科技创新及人工智能在电煤购销业务中运用，打造管用、好用、实用的现代化煤炭购销信息系统。创新编著国内首部系统研究煤炭供应链物流贸易管理著作《煤炭供应链管理与实践》，研究煤炭资源开发、电厂煤炭管理，实证铁路公路水运多式联运、国际煤炭物流贸易管理实操技术，深入研讨煤炭物流贸易运营纠纷风险控制，科学耦合新质生产力与供应链管理理论。

持续增强战斗力，推动生产经营创一流。积极应对国际复杂形势和极端天气等不确定因素影响，深入落实国家能源保供部署和国家发展改革委工作安排，坚持发挥长协煤“量的主渠道、价的压舱石、质的稳定器”作用，坚持发挥链长作用，扎实开展电煤供应链党建赋能，建强协力协进、共创共享、重长共赢的供应链生态圈。聚焦长协煤兑现、市场煤开拓、物流体系建设等中心任务，围绕供应链上下游组织开展党建联建共建链长行动，突出“急难险重”任务开展党员先锋队书记“领创”行动，立足主责主业强化“党员示范岗”“党员责任区”“党员突击队”建设“提质”行动，引导党员在能源供应保障等重大任务中冲锋在前，更好发挥党支部战斗堡垒作用。牢固树立大抓基层的鲜明导向，推动基层党组织全面进步、全面过硬，积极开展两级联创，把本部党

『四力四推』党建精品工程 赋能企业高质量发展

支部和基层党支部建设成为“四强”党支部。持续开展基层党建提质增效专项行动，完善党建基层基础工作指引，推动党的组织生活经常化规范化制度化。组建党建工作研究小组（品宣小组），完善党建任务清单、党建基础工作指导书，集中开展综合业务能力培训，推动党务干部政治过硬、能力过硬、作风过硬。

持续增强凝聚力，推动企业文化创一流。深入学习贯彻习近平文化思想，积极践行华电奋进文化，深入落实文化聚力、文化强质、文化塑形行动计划。开展华电奋进文化建设大讨论，将奋进文化融入一流企业创建、嵌入企业管理制度，推动理念与行为深度契合，使“创新奋进、奋勇争先”成为共同价值追求。推动党的建设和中华优秀传统文化在华电燃料物流公司系统创新融和。持续开展思想政治教育实践活动，创新开展党建思想政治研究，有针对性地持续做深做细思想政治工作，进一步提振千职工干事创业精气神。大力开展新闻宣传，增强品牌传播力，提升宣传影响力，围绕燃料物流保供控价成果成效，升级打造“奋进之路、奋进之光、奋进之基”三大专题，讲好华电燃料物流“高严细实”故事，传播华电燃料物流“亲诚惠容”声音，打造“华电燃料物流”卓著品牌。贯彻落实《中共中央国务院关于深化产业工人队伍建设改革的意见》，创新举办电煤购销业务大赛，引导职工立足岗位建功立业，在中国式现代化大潮中增光添彩。

（华电集团北京燃料物流有限公司党委）

增强服务人才的主动性实效性创新性

近年来，内蒙古自治区鄂尔多斯市深入学习贯彻习近平总书记关于做好新时代人才工作的重要思想，聚焦系统性建设人才友好型城市，不断增强服务人才的主动性实效性创新性，切实以精诚所至、金石为开的实际行动培养人才、感召人才、成就人才，让人才真切感受到暖城的温暖、温情、温馨，充分释放各类人才创新创造活力。

坚持首位推动，不断增强服务人才的主动性。深入实施人才强市和科技创新首位战略，成立市委书记、市长任双组长的市人才科创工作专班，市委书记、市长亲自研究政策举措、推动重大项目、“挂帅”招才引智，引领带动全市上下大抓人才、大兴人才。召开全市人才友好型城市建设工作会议，印发人才友好型城市建设实施方案，全方位建设制度、发展、环境、民生、文化友好型城市。深入落实党委联系专家制度，全市37名厅

级领导干部联系服务112名专家人才，悉心保障他们创新创业。全面推行各级各部门“一把手”担任“首席科技官”“首席人才官”，将“述才”纳入领导班子和领导干部述职以及党建述职评议。开展企业家与科学家“握手”行动，推行“人才服务专员”“人才一件事”等服务举措，最大限度调动服务人才主观能动性。迭代升级人才、科技新政“双30条”至2.0版，系统集成服务暖城“新市民”0477系列措施，配套制定100余项政策措施，人才科创政策红利持续释放。

坚持精准赋能，不断增强服务人才的实效性。建立财政投入刚性增长机制，人才专项资金投入保持年均75%以上的高增长，全市研究与试验发展（R&D）经费投入连续3年保持两位数高速增长，对全区R&D经费增长贡献率达到48.9%，居全区首位。设立“5个100”新质生产力基

金，创新开发服务人才金融产品，发放人才贷8.12亿元、投保人才险155万元，全程赋能人才创新创业。启用北京、深圳、上海、雄安4家“人才科创飞地”，新增院士专家工作站5家、博士后科研工作站3家、自治区级企业研发中心57家，集聚科研人员2600余人。与清华、北大、矿大（北京）等高校携手共建鄂尔多斯实验室、北大鄂尔多斯能源研究院、矿大（北京）内蒙古研究院等13个创新平台，成立安全生产科学技术研究院、羊绒产业研究院等4家高能级院士研究院，世界首创煤加氢气化技术、绿色航煤、液态阳光、碳硅负极材料、工业热储能等创新成果从实验室走向生产线。2024年，全市高新技术产业增加值同比增长241.6%，拉动规模以上工业增加值增长2.1个百分点。

坚持一流标准，不断增强服务人才创新性。坚持把子女入学、配偶安

置、安居住房等“关键小事”做到人才心坎里，在全区率先开发上线产业人才云图、数字人才智慧服务平台和“暖城英才”微信小程序，设立“暖才周转编”“暖才学位池”“暖才补贴金”，推动实现人才政策“一键匹配”、人才业务“在线办理”、人才服务“一码供给”、人才待遇“即申即享”。建设国家级科技小院9个，吸纳108名专家人才助力乡村振兴。实施“10名青年聚暖城”计划，打造全国大学生、在读硕博研究生实习实践实训基地，举办首届“暖城人才周”“暖城英才话暖城”“暖城人才大讲堂”等人才交流活动，5000余名专家学者和高层次人才开展交流研讨，1200余名重点高校在校生参与实践实训和考察交流，“近悦远来”的人才生态日益形成，成功入选“2024年最佳人才发展生态城市”全国前50强。

（内蒙古自治区鄂尔多斯市委组织部）

守好为基层减负和落实增效的“双关口”

□ 刘成瑞

督查复核是查实情求实效、推动工作落实的有力抓手，工作面广量大，若把握不好尺度、力度，容易导致过多过频、增加基层负担。山东省潍坊市委办公室找准落实链条的“堵点”和基层“痛点”，将整治形式主义为基层减负贯穿督查复核全过程，抓住关键、划出底线，守好为基层减负、为落实增效的“双关口”。

精准选题，不贪大求全。督查复核要处理好“狠抓落实”和“为基层减负”的关系，不能全面出击、面面俱到，要善抓主要矛盾和矛盾的主要方面，紧盯中心工作，把握全局、突出重点，做到精确聚焦、有的放矢。一是紧盯政治督察这一重点。坚决贯彻落实好习近平总书记重要讲话批示精神，定期开展“回头看”，抓好分解立项，持续跟踪调度，以政治督察带动工作提质增效。二是突出工作落实中的堵点。重新修订督查复核规范，建立复核台账，按照难度系数和紧急程度进行分级分类管理。为抓实重点

事项特别是守底线问题，梳理安全生产、环境整治、社会稳定等15个重点领域的风险隐患，定期分析、重点督办，挂牌督办反复出现的堵点难点问题，持续用力、久久为功，坚决防止“中梗阻”。三是聚焦群众反映的热点。健全与12345政务服务热线、信访等部门定期沟通机制，综合研判问题线索，对涉及群众切身利益的热点问题、苗头性问题，提前介入开展督查。比如，每年供暖季到来前，通过梳理上年度群众反映供暖方面突出问题，提前督查供热设施检修调试、热煤储备、供暖补贴等落实情况，打好主动仗、有准备之仗，12345热线反映

相关问题数量连续3年下降。

创新方法，不循规蹈矩。督查复核聚焦大事、难事和群众急难愁盼问题开展，复核的时间、方式具有随机性，需要统筹资源力量、细化措施办法，立足实际灵活施策。一是明查与暗访相结合。明查定标准，督查检查考核事项实行总量控制，严格源头管控、过程监督、事后问效，坚决避免扎堆督查、重复督查，让基层从迎查、备查的事务中解脱出来。暗访查责任，通过督审联动、直播现场、访谈群众等方式，多维度了解责任落实是否到位、到人、到底，防止工作浮在面上、走过场做样子。二是平台调

度与现场复核相结合。2018年建成网络督查平台后，经多次优化升级，已实现督查事项全部网上办理。在督查平台“一网通办”和数据分析的基础上，找准复核工作的重点和发力点，带着任务去、跟着问题走，适时实地查看，避免片面反映情况、信息失真等问题发生。三是单兵作战与联合督查相结合。根据工作需要，注重统分结合，紧急事项立说立行、快查快办，两人一组“短平快”直播现场实地复核；涉及面广、专业性强的事项，注重市县两级督查队伍的纵向联动和市直部门之间的横向协调，通过联合督查、县市区交叉督查等方式，

统筹资源力量，条线结合提高工作效率。

务求实效，不搞“一阵风”。始终坚持问题导向、无事不扰，对确需开展的复核事项，紧盯不放、一以贯之、一督到底，确保督出实效。一是准确评估整改成效。回访复核后，实事求是地总结核查情况，附带照片、影像等佐证资料，做到不偏不倚、喜忧兼报。对整改不彻底或出现新问题的，及时向督查对象反馈核查结果，指出具体问题、提出针对性建议，督促进一步抓好整改。二是注重开展再回访。对一些可能出现反弹、推进迟缓的以及应落实而未落实的督办事

项，不定期进行“再回访”“再督查”，压紧压实责任，巩固落实成果。比如，多次实地复核县市级领导干部公开接访工作，有效解决接访场所“隐形门”、选择性接访等问题，领导干部与群众现场办公解决问题，办理效率大大提高，有效化解一批信访积案。三是“督帮一体”解难题。对于被督查单位难以独立完成的事项，充分发挥统筹协调作用，组织相关部门会商研判，制定科学合理的处置方案，避免因一味“压担子”给被督查单位增加额外负担。比如，2024年开展重点项目建设督查复核时发现，部分项目的土地等要素县级协调难度大，需提级统筹，针对这一问题及时调整工作思路，从督查县市区转变为市县共“答题”，督促市直部门加大保障力度，为30多个重点项目争取1190多亩土地指标，帮助企业协调拖欠款项8500余万元，得到基层单位和相关企业的高度认可。

（作者单位：山东省潍坊市委办公室）