

☐ 霍 敏

聚焦“两点支撑”抓落实，打好

聚焦“三项机制”抓监督，提升服务发展“实效度”。监督是治理的内在要素，要把监督贯穿党领导经济社会发展全过程。山东法院坚持用好党建督查、政务督办、审务督察三项机制，从认识、方法、实践三个方面为司法服务高质量发展破除障碍，确保每个法院、每个条线干出“走在

聚焦“四个维度”抓评价，激活内生发展“新引擎”。党的二十届三中全会指出，健全有效防范和纠治政绩观偏差工作机制。山东法院把坚持高质量发展作为工作评价重要内容，创新构建“内外联动、上下贯通”的全方位、立体化评价体系，提高司法服务实效。一是坚持对内强素

(作者系山东省高级人民法院党组书记、院长)

坚持把科技兴油使命作为立身之本，在强化科技研体系建设上下功夫。按照国家和集团公司对科技体制改革、打造国家战略科技力量等总体部署，立足主责主业，谋划改革发展。明确新发展阶段，聚焦如何更加突出研发为主，深入开展调查研究，广泛吸纳各方面意见建议，研究提出新时期勘探院“1234”发展定位并得到集团公司正式批复，其中“1”是一个奋斗目标，即率先建成世界一流研究院；“2”是两项历史使命，即成为引领中国石油全球油气勘探开发业务高质量发展的综合性研究机构 and 油气领域国家战略科技力量主力军；“3”是三大总体功能，即统筹发挥油气行业全国重点实验室、国家油气战略研究中心、中国石油上游研究总院“三位一体”总体功能；“4”是四重业务角色，即全力打造油气勘探开发重大理论技术创新策源地、战略规划与决策支持中心、技术支撑与成果转化中心、高层次专业人才培养中心。优化调整科研组织架构，完善布局支撑当前、引领未来、科研保障“三大板块”，推进提高油气采收率全国重点实验室实体化运行，推动成立中国石油储量评估中心、开发方案研究支持中心，重组渗流流体力学研究所、开发规划研究所，集中优势力量破解油气增储上产难题。布局科研攻关重点，确定“勘探、开发、工程、海外、信息与人工智能、油气战略与规划”六大专业24个重点攻关方向。构建科技创新矩阵，初步形成“软件树”“硬件箱”“产品库”和“实验群”四大系列，全力提供全球领先的油气勘探开发最佳解决方案。

坚持把“十项工程”作为创新之要，在强化科研攻关上下功夫。紧紧围绕集团公司国内上游业务“四大工程”、海外业务“四篇文章”的总体部署，切实抓好十项重点工程，全力提升科技供给能力。一是抓好风险勘探研究，提出风险勘探目标9口井并通过论证，占公司部署风险目标总量的21%，综合贡献值排名第一。二是抓好开发方案研究，主导审查产能建设项目76项、重大开发试验5项、压裂专项方案20项，有效提升开发方案质量。三是抓好海外技术支持，深化重点探区地质认识，支撑乍得、巴西等资源国10口重点探井获得重大突破。四是抓好资源储量评估，研发油气证实储量及折现值评估系统，填补国内上市储量评估软件空白。五是抓好理论技术创新，创新深层超深层、煤系全油气系统等油气成藏理论认识，研发页岩穿层压裂极限动用、空气热辅助混相驱等提高采收率技术，打造智能注采、智能采油泵等工程技术利器。六是抓好重大任务获取，积极申报新型油气勘探开发国家科技重大专项，获批牵头承担项目2项、课题8项。七是抓好特色软件研发，升级CIFLog、FrSmart、PetroPE等特色软件，研发油气藏一井筒—管网动态仿真引擎工程软件。八是抓好战略决策研究，连续八年发布《全球油气勘探开发形势及油公司动态》报告，协助国家能源局首次公开发布《中国油气勘探开发发展报告2024》。九是抓好学科专业建设，建立10个一级学科、33个二级学科的学科体系架构。十是抓好科技成果转化，实施项目模拟分红试点，遴选第四代分注水关键工具及软件等5个项目给予兑现奖励，持续激发科研人员创新创效活力。

坚持把有组织科研作为成事之道，在强化科研管理体系上下功夫。统筹学科、平台、集成等资源优势，加强有组织科研，充分激发创新创效活力。强化有组织选题立项，聚焦重大问题、对接产业需求，分级分类开展申报立项，力争选题找得准、立得住、选得好。强化项目管理，梳理在研项目并明确统领性项目，逐步建立以统领性项目为核心、不同类型项目相互衔接的项目组织模式。强化有组织科研攻关，构建矩阵式科研管理体制。

□ 李国欣

系，横向上形成实验基础研究、理论技术创新、技术产品研发、方案研究编制、现场推广应用的闭环管理链条，纵向上形成“院党委管总、院所主建、项目组主战”的科研组织模式，以项目为牵引组建跨单位、跨专业、跨学科协同攻关团队，集中力量办大事。构建科技成果转化机制，与制造企业签订合作框架协议，加速成熟技术迭代升级和推广应用，着力打造成果转化“最后一公里”。构建科技成果认定机制，抓好特色成果的总结、凝练和提升，谋划重大科技奖励申报工作，积极争取基础类、高级别科技奖励。

坚持把党的领导作为做好各项工作的根本保证，在强化党建引领上上下功夫。紧紧围绕中心工作谋发展、强党建，切实把党的政治优势转化为发展优势、创新优势。坚持把政治建设摆在首位，不断强化党的创新理论武装，全面贯彻落实党的二十届三中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，不断提高“政治三力”。坚持党管人才，制定人才发展规划，健全人才“生理埋用”机制，全面做强“基础研究、技术支撑、成果转化、战略决策、行政管理”五支队伍，打造堪当时代重任的人才梯队。推进全面从严治党，压实管党治党责任，健全监督体系，抓好巡视问题整改，加强科研诚信建设，围绕关键环节和问题，加强科研活动全流程监督，持续营造公平公正、人才辈出的创新氛围。加强精神文化引领，大力弘扬石油精神和大庆精神（铁人精神），加强文化和品牌体系建设，涵养“大气谦和、儒雅深沉、坚守真理、追求卓越”的文化理念。搭建以“梦溪”品牌为总揽、涵盖“洞察”“精采”等子品牌的体系，引领带动技术产品推广应用。

在科技革命和产业变革的浪潮中，勘探院将顺应时代潮流，准确把握战略机遇，积极应对风险挑战，着力提升理论技术水平 and 生产支撑能力，勇当油气领域国家战略科技力量主力军，为支撑集团公司建设基业长青的世界一流综合性国际能源公司、保障国家能源安全作出新的更大贡献。

(作者系中国石油天然气股份有限公司副总地质师、勘探开发研究院党委书记)

加快推进能源央企绿色转型发展

产业结构方面，大力发展清洁能源项目，加快可再生能源项目产业布局。紧抓建设新型能源体系、加快构建新型电力系统的重要机遇，加快绿色低碳发展，紧密结合湖北省各地资源要素和地方特点，统筹推进清洁能源项目，将项目

精准施策服务好国家重大战略。华电湖北公司紧盯中央战略布局和国家政策导向，认真落实华电集团工作

实干笃行走出能源央企高质量发展之路。为确保“一轴两线六片”落地，华电湖北公司提出了以“楚能奋进”行动为抓手，牢牢守住“三条底线”，紧紧围绕“三个聚焦”，全力推动“六个加快”，奋力实现“六项突

以更强合力推进绿色低碳发展。运用好湖北省科教人才优势突出、科技创新能力较强的“长板”，联合国家重点科研院所，建设国家级低碳发电技术研发中心，打造国家级生物质气化耦合发电技术平台，建设“5+1+N”生物质发电技术示范项目，加快推进存量燃煤机组低碳化改造。

以更大力度推进综合能源项目可持续发展。坚持价值导向，瞄准市场需求，推进综合能源在智慧城市、乡村振兴、智慧交通、新型基础设施等多场景、多领域应用，拓展延伸能源产业链，谋划商业模式创新，聚合多方资源，实现利益共享和风险共担，降低用户的运营成本，实现合作共赢。

(华电湖北发电有限公司党委)