

打通一体化高质量发展的“创新廊道”——长三角G60科创走廊的实践探索

□ 兰文飞 李鸿渊 宋薇萍



放眼中国经济版图，长三角地区是经济最活跃、开放程度最高、创新能力最强的区域之一。党的十八大以来，习近平总书记多次考察上海，赋予上海新使命，擘画上海新蓝图，要求上海在长三角更高质量一体化发展中进一步发挥龙头带动作用，把长三角一体化发展的文章做好。推动长三角地区一体化发展是大势所趋，发源于上海松江的长三角G60科创走廊由此应运而生。

G60本是一条国家级高速公路的名字，如今，长三角G60科创走廊构筑了独树一帜的“创新廊道”经济，蹀出了一条区域协同高质量发展之路。历经8年多时间，长三角G60科创走廊带动松江、嘉兴、湖州、杭州、金华、苏州、宣城、芜湖、合肥九座城市，加速融入长三角一体化发展矩阵，走出了一条由科技创新引领高质量发展的新路径。

长三角G60科创走廊九城共建以来，实现了人流、物流、资金流、技术流、信息流等要素的有序自由流动，形成了长三角地区发展活力最大、开放程度最高、创新能力最强的城市群，有力地推动了上海国际科创中心建设和长三角一体化高质量发展。截至目前，九城市GDP占全国比重上升到1/15，高新技术企业数量占全国1/7，专精特新“小巨人”企业数量占全国11%，独角兽企业数量占全国12%，科创板上市企业数量超全国1/5，国家级孵化器占全国13%，PCT国际专利申请量占全国10.1%。

创新一体化发展的体制机制

2018年4月，习近平总书记对长三角一体化发展作出重要批示，要求上海要进一步发挥龙头带动作用，苏浙皖要各扬其所长，有关部门也要大力支持，使长三角地区实现更高质量的一体化发展，更好地引领长江经济带发展，更好地服务国家发展大局。

长三角G60科创走廊，得名于G60沪昆高速。这条全长2730公里的高速公路穿过松江全境，是上海西南门户连接长三角的一条高速公路，沿线分布着先进制造业产业带。长三角G60科创走廊的创新发展故事，正是从松江开始。

2016年5月，上海市松江区创造性提出“G60科创走廊”概念，面向长三角、沿G60高速公路构建共建共享、产城融合的1.0版长三角G60科创走廊，主动打造引领长三角一体化发展的重要引擎。2017年7月，松江、嘉兴、杭州三地签订《沪嘉杭G60科创走廊建设战略合作协议》，使长三角G60科创走廊从松江延伸到嘉兴、杭州，升级到2.0版。2018年6月，依托国家重大项目沪苏湖高铁和松江枢纽建设契机，松江、嘉兴、杭州、金华、苏州、湖州、宣城、芜湖、合肥九座城市共办首届G60科创走廊联席会议，发表《松江宣言》，签订战略合作协议，长三角G60科创走廊拓展为贯穿长三角三省一市、“一廊一核九城”协同发展的重要平台，进入3.0版新阶段。

区域一体化发展离不开制度创新支撑，其中打破行政壁垒是关键。启迪控股股份有限公司董事长王济武告诉记者，“科创走廊本质上是一个地域性的、完整的科创生态系统，除了能够有效实现多门类科技与人才在空间上的聚集外，还能打破城市群之间的隔阂壁垒，在发挥各自优势的同时，互相弥补创新要素的不足，真正带动大区域、多城市高质量发展”。

科创走廊的日常运行谁来驱动？

作为九城跨行政区域的协调机构，2018年7月，长三角G60科创走廊联席会议办公室（简称联席办）在上海临港松江科技城双子楼A座挂牌并正式运行。来自九城市的28名干部集聚在350多平方米的办公室里，打破行政区划级别、行政区划设置，被分为综合、产业、科创、商务、宣传5个小组，面对面办公，实现扁平化管理。截至目前，九城市派出7批次、共176位干部到联席办挂职，5个小组也扩容到8个，增加了金融服务中心、调研组、创新合作组。

依托联席办的高效协同，长三角G60科创走廊持续健全“央地联动、省市支持、区域协同”的机制，这一机制被写入《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》。2020年10月，科技部会同国家发展改革委、工业和信息化部、人民银行等部门联合印发《长三角G60科创走廊建设方案》。2021年3月，加快建设长三角G60科创走廊列入国家“十四五”规划纲要，进一步实现了战略地位和发展空间的历史性突破。

从初期的试行与探索，到后来逐渐清晰的定位与规划，长三角G60科创走廊的建设过程充分体现了中国区域协同发展的智慧与韧性，九大城市越来越有商有量，合力越来越强。据长三角G60科创走廊创新研究中心主任贾占锋介绍，九城市共商共研、务实推进年度重点工作落地见效，共同制定了《长三角G60科创走廊服务上海国际科创中心建设的实施方案（讨论稿）》，并提交G60联席会议、专责小组全体会议讨论。G60跨区域协同立法项目列入三省一市人大常委会五年立法规划（2023—2027）。同时，九城市人大、政协、组织部、统战部、群团组织等形成定期会商工作机制，常态化制度化举办G60系列品牌活动250余场。2025年，长三角三省一市政府工作报告再次聚焦高质量推进长三角一体化发展。长三角G60科创走廊依靠区域协同和融合发展，形成了分工合理、优势互补、各具特色的空间发展格局，更好地发挥服务辐射带动长三角的重要引擎作用。

构建产业要素链接高能级平台

习近平总书记指出，长三角区域要加快完善一体化发展体制机制，推进跨区域共建共享，有序推动产业跨区域转移和生产要素合理配置，使长

三角真正成为区域发展共同体。长三角G60科创走廊九城市地缘相近、人文相亲、经济相融，上海松江作为一体化发展的一个策源地，具有构建产业要素链接高能级平台的独特优势。

以大飞机产业为例，长三角G60科创走廊九城市与中国商飞达成战略合作以来，1800余家企业纳入G60大飞机供应商储备库，为大飞机输送的合格和潜在供应商增幅超过40%，促成G60重点企业与商飞成立联合攻关团队并自主研发航空辅助动力装置。“依托商飞·G60工作专班，双方共同开展了硬科技联合攻关，推动产学研用一体化，进一步提升全产业链的自主创新能力。”中国商飞总部科技委副主任叶伟表示。合肥江航飞机装备股份有限公司、苏州鹭翔航空设备有限公司、杭州西子联合控股有限公司……这些来自长三角G60科创走廊的企业凭借自己的基础和优势不断为大飞机产业链供应链的完善添砖加瓦，长三角G60科创走廊九城市的大飞机产业链也不断完善，形成集群态势。

跨区域产业联盟是实现产业链链接的枢纽和支撑。长三角G60科创走廊以“1+7+N”产业联盟体系建设为抓手，推算做实16个产业（园区）联盟，提档升级15个产业合作示范园区，统筹发展11个产城融合发展示范区。众多企业根据自身的发展战略需求，在长三角地区加速布局，上演了精彩的“双城记”“多城记”。正泰电气副董事长陈成剑告诉记者，正泰电气采取了在长三角G60科创走廊“三城”同步发展的策略，以此优化产业链和价值链的配置。在上海松江，正泰启迪智电港的建设正如火如荼；在浙江嘉兴，电气产业基地的布局已初见成效；而在安徽合肥，制造设备基地的设立则进一步提升了供应链的稳定性。

为了探索区域合作新模式，长三角G60科创走廊开启了G60产业协同创新中心建设，助力各地优化要素对接。截至目前，金华、芜湖、宣城、池州、上饶、浙商、皖投等城市和投资集团均已在松江设立产业协同创新中心，总数达到18个。这些创新中心成为链接内外的重要平台。以芜湖为例，芜湖中心已累计集聚企业29家，招引高端人才超百人。

同时，一批“科创飞地”在长三角G60科创走廊策源地松江蓬勃涌现，成为区域协同创新的有效载体。2020年6月，南浔（上海）科创中心正式启运，用于科创孵化企业的入驻，通过引入科创企业，再从中选择

一批引入南浔。湖州南浔人才产业集团有限公司党委书记、董事长虞岱介绍，截至目前，已有45家企业入驻南浔（上海）科创中心，其中75%是高新技术企业。“我们从中引导了5家企业到湖州市南浔区拓展。创新中心成为研发中心，而南浔区成为他们的生产基地。我们希望通过这个平台为南浔引入更多的人才。”

以科技创新推动产业创新

长三角城市之间的产业竞争具有一定的同质性，如何跳出同质竞争的老路，走出一条产业创新的新路？习近平总书记强调，“以科技创新推动产业创新。科技成果转化要现实生产力，表现形式为催生新产业、推动产业深度转型升级。要及时将科技创新成果应用到具体产业和产业链上，改造提升传统产业，培育壮大新兴产业，布局建设未来产业，完善现代化产业体系”。

在科技创新这篇文章上，长三角G60科创走廊九城市正以协同合作、资源共享的方式大放异彩。宣城建成安徽首个省级光伏领域产业创新研究院，成立中科大先进技术研究院宣城创基地，全力建设“中国异质结光伏之都”。芜湖实施“赤铸之光”重大科技项目，推动长三角区域高校院所、院士团队、龙头企业开展协同攻关。合肥挂牌运营首个国家量子信息未来产业科技园，光纤量子密钥分发突破千公里、“九章三号”量子计算原型机突破255个光子操纵，均创世界新纪录。

长三角G60科创走廊科技成果转化基金的设立和成功运行，就是九城市协同创新的重大探索之一。在科技部指导下，2022年6月，长三角G60科创走廊科技成果转化基金在中国证券投资基金业协会成功备案。长三角G60科创走廊金融服务中心总经理方作明介绍，“这是长三角首只承接国家战略任务、九城市国资共同出资、海通证券联合投资的跨区域科技成果转化基金，也是聚焦产业链一体化布局、助推长三角G60科创走廊打造具有世界影响力的先进制造业产业集群的重要合作载体”。该基金打破财政资金跨区域使用壁垒，以金融供给一体化助力长三角科技创新共同体建设和产业集群培育，得到了社会各界的肯定。2023年10月，基金入选《长三角科技创新共同体协同创新典型案例集

例名单》，作为创新主体在科技成果转化和区域协同等方面的先进经验做法向全国推广。

创新带来了源源不断的红利，也为持续做大协同创新增量提供了动力，长三角G60科创走廊创新发展中心副主任满媛媛介绍，“九城市4000余家科创载体协同联动，已建成31家科技成果转化基地、47个路演中心，累计举办300余场活动，促成400余个项目落地。”比如，持续深化“G60科创云”科技公共服务平台功能建设，推动九城市科学仪器开放共享和创新券通用通兑。借助“1+365”机制（即一年一场科技成果拍卖会与全年持续交易），6年交易额超300亿元，年均增幅高达120.6%。长三角G60科创走廊在科技人才流动、专利输出等方面对长三角的支撑度已达30%，对全国的贡献度达10%，科创板上市企业数量占全国的五分之一以上，逐渐展现出对标全球创新走廊的实力。

培育一流的科创生态

习近平总书记指出，我国拥有数量众多的科技工作者、规模庞大的研发投入，初步具备了在一些领域同国际先进水平同台竞技的条件，关键是要改善科技创新生态，激发创新创造活力。科创走廊的优势在创新生态，出路也在创新生态。

今年1月23日13时15分，在太原卫星发射中心，千帆星座第四批组网卫星以“一箭18星”方式成功发射，卫星顺利进入预定轨道，发射任务取得圆满成功。至此，恒信卫星已经完成千帆星座72颗卫星的发射任务及星座连续通讯实测绘证，千帆星座全面进入常态化发射组网阶段。

对于长三角G60科创走廊来说，这也是一个全新的开始。卫星互联网作为一个重要的未来产业，正在G60的科创生态土壤上生根发芽。以恒信卫星和格思航天两大链主企业领衔，上海松江初步形成了涵盖卫星制造、卫星运营、地面设备、卫星应用等多个环节的完整产业链，引领长三角G60科创走廊抢占全球科技竞争制高点。

人才是科创生态中最关键的要素。

2018年，上海松江牵头举办首届长三角G60科创走廊人才峰会。之后，九城市轮值举办长三角G60人才峰会，推出一系列人才发展举措，形成了“九城一张网”的协作格局。在这一框架下，G60成立长三角人才一体化发展联盟，出台互认互通人才18条政策，制定实施人才引进创新高地建设方案，探索推动九城市人才资源共建共享，持续推动人才要素的自由流动和高效配置。

为吸引更多的高端人才和海外人才，2020年11月8日，长三角G60科创走廊国家移民政策实践基地揭牌成立。该基地以试点方式，推动移民政策实践先行，加速国际人才引进，保障更多国际英才加入我国创新链，推动紧缺产业的发展。实施长三角G60外籍高层次人才永居推荐认定管理办法，探索推进政策共认、资质互认、标准统一。目前，已有30多名外籍高层次人才通过认定，获得永居资格。“选择到松江，主要是上海对人才的重视，特别是被长三角G60科创走廊的‘科创生态’所深深吸引。”上海交通大学讲席教授、细胞和基因治疗研究院院长、松江区科协主席郑颂国在接受采访时这样说道。

在政务服务方面，长三角G60科创走廊积极推动“跨省通办”机制的实施，打破地域限制，率先建立九城市“跨省通办”机制，上线“跨省通办”远程虚拟窗口，发出全国首张跨省异地办理的工商登记执照，“跨省通办”事项从30项拓展到195项，被国务院办公厅确定为全国首批长三角政务服务“一网通办”试点区域。“想不到这么快，真的是太方便了！”上海豫垦贸易商行经办人表示，由于业务需要，2018年9月26日公司到九城市“一网通办”综合服务窗口提交材料办理营业执照，这是全国首创。

科技创新和产业创新融合发展离不开金融资本加持。长三角G60科创走廊通过政策、基金、基地、园区、联盟、活动、平台多维度联动赋能，形成了“七位一体”金融服务体系，构建起以债权、股权、基金、上市等联动的综合金融服务生态，提供全牌照、全产业链、全生命周期的金融服务。金融赋能给企业插上了翅膀，盘毂动力科技有限公司总裁助理潘存伟表示，他们充分利用长三角G60科创走廊金融创新发展机遇，不仅在松江设立了总部，还在金华建立了制造基地，不断拓展其在长三角的“朋友圈”，已成功从新能源公交车、专用车、环卫车等领域延伸至新能源工程机械、乘用车、两轮车等更广阔的市场领域。

习近平总书记指出，要把长三角一体化发展的文章做好，使之成为我国发展强劲活跃的增长极，率先形成新发展格局，勇当我国科技和产业创新的开路先锋，加快打造改革开放新高地。科创走廊是带动一个国家和地区高质量发展的动力之源。长三角G60科创走廊的实践启示我们，长三角一体化发展要紧扣一体化和高质量两个关键词，打破行政壁垒，提高政策协同，发挥人才富集、科技水平高、制造业发达、产业链供应链相对完备和市场潜力大等诸多优势，让要素在更大范围畅通流动，从而实现更合理分工，凝聚更强大合力。

【作者单位：中央党校（国家行政学院）报刊社，上海市松江区委党校，上海证券报】

新时代 实践故事

离不开创新文化支撑 建好科创走廊

□ 岳文泽

在全球创新版图加速重构的当下，作为承载科技创新与产业创新的空间载体，科创走廊既是区域经济转型升级的强劲引擎，更是培育新质生产力的创新策源地。从美国硅谷到日本东京—横滨—筑波创新带，从长三角G60科创走廊到粤港澳大湾区，这些世界级科创走廊的成功揭示了一个底层逻辑：科技创新不仅是实验室里的技术突破，更是一场以文化为根基的系统革命。科创走廊建设的核心在于兼顾硬环境（交通、产业）与软实力（文化、制度），打造可持续发展的创新生态系统。习近平总书记强调，坚持培育创新文化，传承中华优秀传统文化的创新基因，营造鼓励探索、宽容失败的良好环境，使崇尚科学、追求创新在全社会蔚然成风。科创走廊的高标准建设和持续推进离不开创新文化的支撑。创新文化既是原始创新的思想源泉，又是创新制度融合的变革引擎；既是培育创新生态的肥沃土壤，也是营造包容性创新环境的核心密码。唯有将创新文化植入科创走廊的基因序列，方能实现科创走廊

从“物理聚变”到“化学裂变”。创新文化是科创走廊原始创新的思想源泉。科创走廊的核心竞争力源于从“0到1”的颠覆性突破，这种突破根植于技术执着、创业推崇和多元包容的创新文化。习近平总书记指出：“中华文明的创新性，从根本上决定了中华民族守正不守旧、尊古不复古的进取精神，决定了中华民族不惧新挑战、勇于接受新事物的无畏品格。”当“大胆创新、勇于创新、包容创新”的文化渗透到创新生态中，高新技术企业和科研人员才有更大的内生动力跳出短视陷阱，投身于周期长、风险高的原始创新领域。深度探索公司不盲从西方技术路线，基于资源约束重构技术框架，通过模型开源吸引全球开发者，DeepSeek在人工智能领域的颠覆性成功生动印证了创新文化对原始创新的促进作用。当“敢于质疑”取代“循规蹈矩”，当“跨界融合”突破“技术边界”，才能真正释放科技创新策源功能。

创新文化是驱动科创走廊创新制度融合的重要引擎。传统“行政区经

济”导致“创新孤岛”，而高质量的科创走廊建设需要创新链、产业链、价值链的多链融合，其核心在于文化共识对制度改革的牵引。长三角G60科创走廊跨三省一市九城，集聚4万余家高新技术企业，其“破束属不破合作，拆边界不拆责任”的创新制度源于创新文化“价值共识、利益共享、治理升维”的三重突破。杭州城西科创大走廊、合肥滨湖科学城的实践表明，当“科技资源共享”“协同联合攻关”等跨区域机制成为区域共识时，人才、资本、技术等要素才能真正实现跨区域优化配置。培育这种文化自觉，需要建立以创新能力为导向的评价体系，将知识溢出效应、技术扩散贡献等纳入区域考核指标，逐步形成“功成不必在我”的区域创新制度。

创新文化是培育科创走廊创新生态的肥沃土壤。创新文化的深层价值，在于构建可持续的创新生态系统。科创走廊的建设不仅需要不同领域、不同背景的创新人才和机构在物理空间上的集聚，更要靠共同的创新价值观将其熔铸成共生共荣的文化生

态。无论是东京—横滨—筑波创新带通过企业深度介入高校科研选题实现成果产业化，还是杭州城西科创大走廊“教科人”一体化贯通的新链路，持续创新集群的崛起不仅得益于制度保障，更源于“企业家精神+科学家思维”的文化融合，这形成的“企业出题—院所解题—市场验题”衔接模式，本质是创新主体文化基因的深度融合。构建这种文化生态，需破除技术路径的文化惰性，形成“失败即勋章”的共识。创新生态系统的自我更新，正是创新文化生命力的集中体现。

创新文化是营造科创走廊包容性创新环境的核心密码。硅谷九成以上的初创企业失败率，反而催生了“向死而生”的进化机制。全球各地科创走廊的实践可凝练为三条创新环境路径：第一，容错机制的价值认同，有的科创走廊推出“科技创新容错清单”，实现了从“避责思维”到“试错进化”的文化转向；第二，多元共生的生态构建，一些成功科创走廊倡导的多元文化，碰撞催生出新技术的突破；第三，代际传承的文化自觉，如

德国隐形冠军企业通过“双元制”教育将工匠精神代际传递。国内科创走廊的创新实践也表明，宽容失败的价值、跨界融合的组织、自我更新的生态一旦真正融入科创走廊基因，就能突破物理边界，以线带面牵动整个区域成为全球创新网络的关键节点。久久为功，营造出包容性创新环境，才能激活科创走廊与区域创新体系的高效互动。

从硅谷的冒险基因到长三角G60科创走廊的协同智慧，从东京湾的产学融合到粤港澳大湾区的双城实践，历史演进已一次次证明了创新文化始终是驱动科创走廊引领创新的关键力量。站在世界百年未有之大变局加速演进的历史关口，更好发挥创新文化对科创走廊的“软基建”作用，方能在全中国科技竞争中书写“创新文化力”驱动“科技硬实力”的崭新篇章。

言之成理