

健康人类 造福社会

——广东绿生园经营理念新展示

□张雪岩

茂名，青山绿水环绕之地、物宝天灵之所。位于茂名的绿生园集团有限公司得地利之便，纳发展之先机，倡“健康人类 造福社会”之理念，初创不久，即迎来四方赞誉、八方联动，成为全国知名的农业龙头企业。

毗邻南中国海的绿色生态园

广东绿生园集团公司是国家农业部、国家计委、国家科技部批准列为广东省重点示范基地和国家星火计划推广项目，是广东省农业产业化重点龙头企业，并拥有自营进出口权的绿色食品现代产业化大型集团企业。主要经营禽畜、水产养殖、果树、蔬菜、牧草、花卉种植、肉食品、水产品、饲料、有机肥加工等多种产业。

集团公司下属有茂名双联种猪有限公司、茂名天凤鸡有限公司、茂名旺生宝饲料有限公司、茂名果菜园艺有限公司、茂名绿海草业有限公司和茂名菜篮子基地发展有限公司 6 个生产型公司，国内贸易、国外贸易两个贸易公司和一所科研所。其中六大生产公司共下设 20 家生产加工场(厂)，科研所下设营养研发中心、兽医研发中心、遗传育种研发中心和质检中心。

以我国加入世贸组织为契机，绿生园制定了差异化组合优化经营战略，实现了禽畜、水产、饲料、有机肥、果菜、加工、配送、销售“八大”生产经营格局；产品质量定位为无污染、无公害、无抗生激素、无药物残留、低胆固醇“四无一低”利“营养、味美、有机质”的绿色产业生产经营目标，现正努力建立和实施 IS09001：2000质量管理体系、HACCP安全卫生、IS01400环境体系三大国际认证标准生产经营管理体系。

今日的绿生园，围绕“营养、味美、卫生、安全、有机质”的食品国际驰名名牌经营目标，进行联合科技攻关，潜心研制出的双联猪，不但具有国外著名的杜、大、长种猪标准质量品系，瘦肉率高、生长速度快的优势，还具有国内农家优良种猪繁殖产仔多和肉质香浓等特点。天凤鸡汇集我国多个省份农村最优秀山林土鸡品种的基因繁育而成，适合烹制白切鸡、水蒸鸡、香油鸡、盐焗鸡、炖汤鸡、炒鸡等佳肴，形成具有独特风味的“天凤”鸡品牌，目前是最具行业特色的优良品种，深受消费者青睐。

绿生园高起点起步，致力于塑造“诚实、创新、团结、拼搏、奉献”的企业精神及“以产业报国、健康人类、造福社会”的经营理念。根扎于农村、财富回馈于民，公司正迅速形成“公司+农产+基地”的经营模式，已发展养殖专业户5000户，并通过回收农产品进行统一技术与质量标准化、产品品牌化、监管规范化的研发、饲养、加工、销售的经营体系，计划在北京、上海、深圳、广州、东莞、香港和俄罗斯、新加坡、日本、美国、韩国等地的大中型城市建立高价值区域目标市场销售网络，从而快速进入和发展国内外市场连锁店销售高效益化的通道。

与国际接轨的现代科技管理链

从企业成长发展的规律看，尽管每个企业规模不同、产品定位不同，但成功的企业总会在两个层面上找到共同点，这就是先进的管理理念及领先一步的技术优势。绿生园创办时间不长，之所以能在短时间内取得成功，其原因也主要来自这两个方面。

在绿生园下属的茂名旺生宝饲料有限公司，记者看到，这里已形成了集科研与生产为一体的技术资金密集型企业。技术实力雄厚、产品科技含量高，工艺、设备现代化、自动化程度已达到先进水平。生产全过程已实现了电脑自动控制，采用先进的差量原理对物料喂量进行精确计量控制，对蒸汽量能迅速进行自动调控，对不同配方进行最佳控制参数设定，彻底改变了完全依赖操作经验控制的状况。目前，该公司年产中草药预混料 1 万吨，各系列全价配合饲料 21 万吨，经营产品有畜、禽、水产三大系列 200 多个品种。

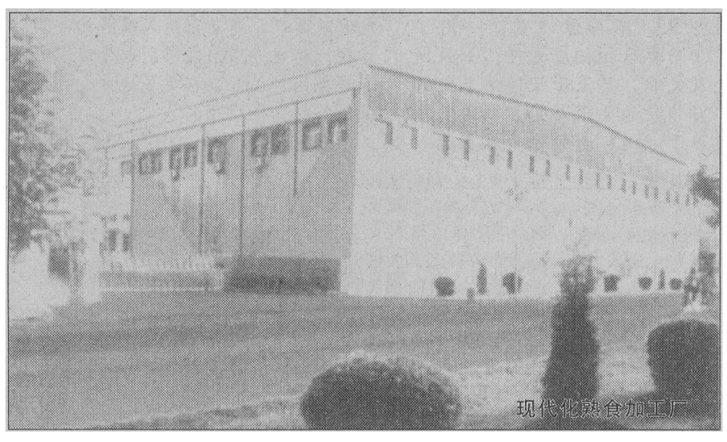
另一个绿生园所属的茂名双联种猪有限公司同样走过了一条科技创新之路。这个下设 1 个省级原种猪场和 3 个商品猪场的种猪公司，坚持以“科研、生产、示范、服务”为一体的发展之路，以“高起点、高技术、高品质”为经营宗旨，以专业化的生产水平向社会提供优良种猪和技术服务。原种猪场完全按集约化养猪生产工艺流程设计，建有现代化的核心种猪群和繁殖猪群生产线，拥有先进的生产配套设施和管理模式，电脑化生产和育种管理。

最近三年，该公司先后从国内外引进丹系长白、杜洛克原种猪，加系、英系大白原种猪、美系、台系杜洛克原种猪,组成了高质量的核心群和育种群。现存栏基础母猪 4600 多头，年生产优良祖代种猪 18000 多头，二元杂交父母代种母猪 11500 多头，三个商品猪场年生产优质商品猪 33 万头。特别对于杜洛克猪，通过严格的系统选育和改良，公司对不同品系杜洛克猪的性能表现进行取优互补、重组固定，已成功培育出生长速度快、 胴体瘦肉率高、肉质好、繁殖力强、杂交效果好的杜洛克新品系，使原有品系杜洛克猪的生产性能种用价值得到提高。

高质量、健康的产品来自于严格科学的质量管理体系、技术标准和责任制形成的动物、植物保健产业链条。公司通过计算机网络管理系统，对生产、育种、财务、质检、物资、饲料加工等一系列环节实行了电脑化管理。公司还把先进的ERP管理体系引入企业管理中，保证了企业信息的对称化运作和提高了市场反应能力。

将要成为现实的富民大工程

公司从发展“公司+农户”经营的实践中看到，加入本公司产业化经营的农户已有发家致富，住进了新房，有的甚至盖起了星级漂亮“洋楼”。公司认识到利用农业产业化完成“告别泥砖房”工程是最佳的可行方案。在市委、市政府直接领导下，绿生园主动承担起利用农业产业化完成茂名市“告别泥砖房”工程任务。并确定了基本思路：市委统一领导、统一决策，市府统一规划、统一监管；把2500“告别户”纳入绿生园“公司+农产”农业产业化经营范畴，成为农业产业化链上的产业大军，用工业化从事养殖业、种植业，使其闲散的资源得以整合，增加农产纯收入，提速解决“告别工程”的资金来源；为确保“告别户”养殖产品、农副产品不断增值，绿生园加快“广东省茂名现代农业产业化深加工基地项目”(已经上级主管部门批复立项)的建设，基地建成后绿生园将加工增值的利润按比例返还“告别户” 再次增加农产建房资金收入，以市委、市府为核心建立“告别泥砖房”组织机制，监督机制，用合同形式确立公司的经济责任制和社会责任制，确保“告别泥砖房”工程如期、保质、保量地完成。公司拟采取如下措施：



现代化熟食加工厂

1、建立公司+基地的养殖模式。利用广东绿生园集团有限公司在良种繁育与饲料加工配套化、集约化、规模化程度高、技术力量强的优势，把 2500“告别户”加入到绿生园公司+农户产业化经营中来，绿生园拿出 7461 万元作铺底流动资金，用于向“告别户”提供良种、饲料、药物、疫苗，并提供技术指导和防疫、防治服务，签订合同，保证收购。待时机成熟后，绿生园完成由“公司+农产”向“公司+基地”转变，在这些“告别户”中挑选有文化的农民，经过培训，以土地或资金参股的方式参与养殖基地的经营，彻底改造几千年来千家万户分散圈养的传统养殖方式，彻底摆脱传统的低层次、低效益的作坊式发展，真正使这些“告别户”从这种工业化改造中得到更高的利益分配。

2、建立食品深精加工基地。绿生园拟投资16566万元建设“广东省茂名现代农业产业化深加工基地项目”，将回收“告别户”的商品鸡、猪、罗非鱼和水果，进行深精加工，生产鸡、猪、鱼、荔枝红、黄金果肉肠等卫生、安全、营养、美味的高附加值的绿色食品和有机质食品。促进公司带动“告别户”降低成本，做大规模，开发产品，提升质量，拓展市场，实现跳跃性的发展，尽快尽早地筹措到足够的“告别泥砖房”工程费用资金。

3、建立物流销售配送中心。用先进的IT信息技术和快捷、准时、简便的物流管理技术，将公司向“告别户”提供的良种、饲料和回收农产的产品以及销售产品用物流计划链链接起来。使之信息灵敏、计划准确、物流畅通、综合营运良性循环发展，再次提升经济效益。

拟在国内广州、深圳、上海、北京和海外香港、俄罗斯、美国、欧盟、日本等海外高价值目标市场区域，建立9大配送中心。实施“冷链生产、冷链运输、冷链销售、连锁经营”的食品营销模式，成为经济效益新的增长点，保障“告别户”在加工销售过程中分享到更多的收益回报。

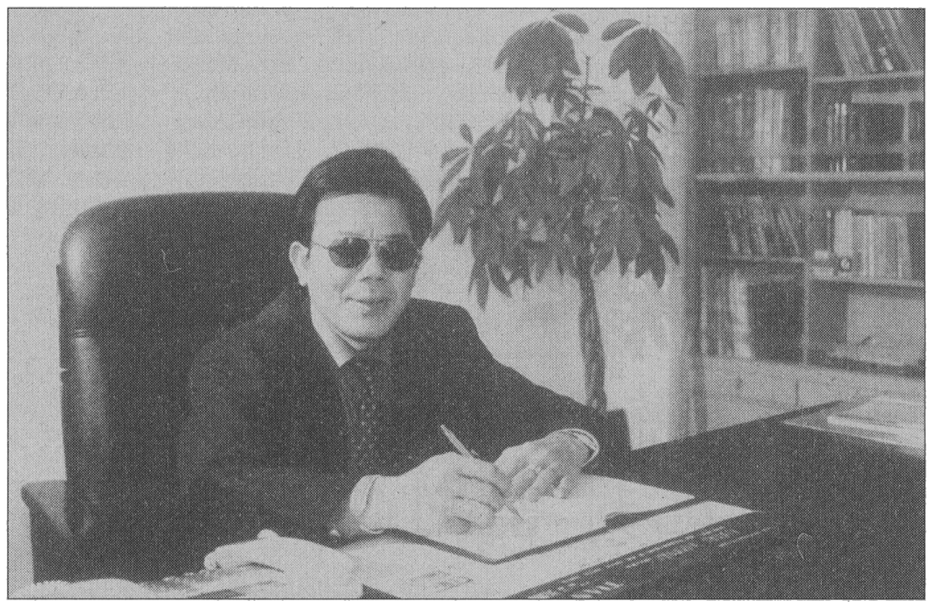
4、建立生态循环型的生产经营体系，按照“资源——产品——消费——再生资源”的物质反复循环流的过程，公司对产品需要资源和产出资源通过深精加工，进行综合利用，配套利用、



循环利用，取得最大生态效益和经济效益。生产基地生产的鸡、猪、鱼、水果通过深精加工成冷鲜肉、火腿肠、低温肉制品、腌腊制品、调味料制品、速冻制品、方便汤料等。使产品在由生到熟、由粗到细的不断变化中增值，同时市场也在这个过程中不断细分、做大；养殖基地的畜禽粪便、塘泥回收后经有机肥厂加工成高价值的生物有机复合肥销售。动物尿液和废水经回收加工成高科技含量的液态有机肥，用于种植果树、蔬菜、牧草、花卉；回收罗非鱼加工后的废弃头、尾、骨、鳍、下脚料加工成饲料原料鱼粉，再用于饲料加工：回收养殖场的鱼、鸡、猪的小、弱、残、病、死肢体及猪胎盘、经灭菌消毒后加工成特种水产饲料，用于罗非鱼、金钱龟、鳄鱼养殖；再将特种水产品深精加工成精美的、出口创汇的、高档营养品，获取超额利润；最后经物流、配送、销售再使产品增值，真正实现投入成本最低化、产出经济效益最大化的经营目标。

1.5 次产业与绿色经济

“1.5次产业”在学术界正越来越引起关注。



茂名绿生集团公司总裁杨源先生

其主要是指，有了农业之后，为了农产品保鲜、贮藏和交易的目的，需对农产品进行加工，从原始的初级的加工到高级的、先进的加工。这种加工既不属于第一产业，也不属于第二产业，一些经济学家称之为“1.5次产业”。有着长期农村工作经验的广东省茂名市委书记周镇宏的著作《1.5次产业论》，被认为是第一部详细论述1.5次产业的著作。他在书中对1.5次产业的基本形式及分类，1.5次产业的产业功能、产业模式、市场潜力和发展前景以及绿色1.5次产业的打造都提出了自己独特的视角。

在采访中，周镇宏书记特别就绿色产业的发展前景谈了看法。他认为，绿色产业涵盖了城市园林绿化、花卉业、生态农业、清洁能源、节水技术及装置、“绿色旅游”、“绿色食品”、“绿色包装”、“绿色住宅”、“绿色建材”、“绿色经营”等众多业态，属宽泛的非学院派经济概念。其所指生态主要分布于农业、林业、食品业和环保业等产业领域。绿色产业是低能耗、低成本、无污染或少污染、高效益产业，是现代生态型经济产业，是适应经济全球化和生态竞争的新兴特色产业，是社会经济再生产与自然再生产有机结合，经济效益、社会效益与生态效益兼顾并重的可持续发展产业。

而目前绿生园所推行的从保护和改善生态环境入手，以开发无污染食品为突破口的可持续发展战略，同周镇宏提出的“绿色” “1.5次产业”的概念不谋而合。

自20世纪80年代开始，经济体系和生态系统逐渐融为一体化的现代经济社会，经济的再生产越来越依赖于自然生态环境的维护和优化，或者说自然生态环境的再生产和变化将日益决定着现代市场经济的运行方式和发展趋向，自然生态环境已从传统生产力系统的外部要素转为现代生产力系统的内部要素。无论从现代生产力要素的各部分组成看，还是从自然生态环境对现代市场经济发展的作用看，不论是生态环境保护型的自然再生产，还是合理开发型的自然再生产，均同社会再生产和人类的生存与发展息息相关。社会生产力越是高度发达，越是离不开一定数量和良好质量的自然生态环境，离不开自然生态环境健康的再生产。在众多产业部门中，农业与生态的关系最直接、最密切。如果一个国家或地区农业不以保护良好生态环境、合理开发自然资源为前提，甚至以牺牲生态、浪费资源为代价来换取农产品的增长，只能给自己带来灾难性的后果。“石油农业”的“先甜后苦” 就使人们提前尝到了这种苦果。生态环境一旦遭到破坏，则农业作为国民经济各部门基础的基本条件将不复存在。因此，生态革命在发达国家兴起，并随着经济全球化改变了整个世界的图景。绿色产业就是这种时代潮流催生的产儿。

发展绿色产业正是对人类活动目标多元化转变的主动顺应。绿色产业业态众多，产业空间广阔。我国实施“跨世纪绿色工程规划”的投资已达 553 亿元。仅仅就最直观最浅显的城市园林绿化而言，为实现我国城市人均公共绿地面积达 7—11 平方米、绿化覆盖率达到 50%这一目标，全国还将投资 200 多亿元。从这一意义上讲，发展绿色产业又是有效扩大内需，拉动经济持续健康发展的明智选择。

发达国家发展绿色产业已捷足先走几步。就农业而言，今后绿色食品的竞争，将成为农业竞争的焦点。发达国家绿色食品业的产值目前已相当于种植业产值的3—5倍。美国绿色食品从20世纪90年代以来以年均20%的速度增长，2000年销售额达到77亿美元，占有全球最大的有机食品市场；美国通过开发绿色食品，不但赚取了大量外汇，而且在平衡石油等的进口逆差方面起了重要作用。荷兰以绿色食品为龙头的农副产品加工业在其国民经济中居于举足轻重的地位。德国 2000 年的绿色产品销售额为 35 亿美元，市场份额为 2.7%，婴儿食品基本上都是有机食品。丹麦有机食品占食品市场的 10%，预计两年后达到 20%。美、日、欧盟等国绿色食品的贸易量年均增长 20%以上，产品类型遍及蔬菜、水果、奶制品、谷物等，预测到 2010 年其世界市场贸易额将达到 1000 亿美元，这对我们不能不说是严峻的挑战。

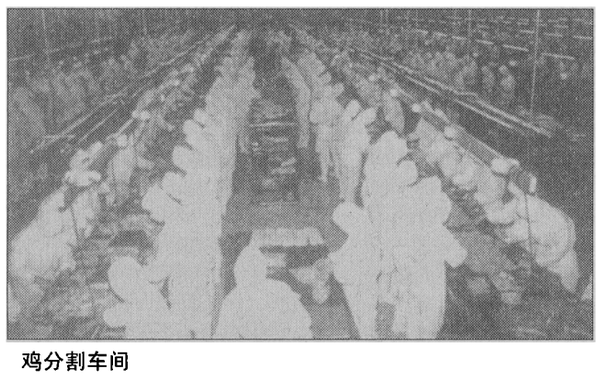
我国作为农业大国，农业耕作和农产品加工手段、技术水平目前离“绿色产业”的要求还有很大差距，还远远不适应于经济全球化的竞争。我们要认清形势，了解熟悉国际有关规章和惯例，承接绿色革命的浪潮，利用高新技术、先进适用技术，尤其是现代生物技术，改造提升传统农业和农产品加工业，建立一批真正无污染、符合生态竞争和市场竞争的绿色1.5次产业，加速我国农业和1.5次产业与国际标准接轨，提高国际竞争力。

周镇宏书记结合本地的发展实际认为，绿色1.5次产业的生产经营，必须从生产源头，从基地建设、选用良种生产原理、收储加工、检验监测、包装标识到储运、销售等全过程都要按照严格的绿色产品的生产规程和标准进行严格控制和操作，进行科学化、规范化管理。当前的关键，是要加强产品的研制开发。要瞄准国际绿色产业高新技术发展前沿，以国内外市场为导向，以生产绿色食品为基础，以现代食品加工业高新技术开发为核心，深入开展农业资源持续利用、农产品精深加工工艺和技术、无公害及绿色食品生产技术体系和功能食品开发的创新研究，这是发展绿色1.5次产业的重要任务。

绿生园生逢其时。可以说，绿生园集团公司总裁杨源把“健康人类 造福社会”做为公司的经营理念是切准了时代之脉。他也向世人提出保证，绿生园的产品是“无污染、无公害、无抗生素、无药物残留，低胆固醇的营养、卫生、健康、安全、美味的绿色产品。”看着眼前金光闪闪的“AA级优良信用企业单位”、“重合同，守信用单位”、“质量合格企业单位”的匾额，我由衷地祝愿，生于天时、地利、人合的绿生园步步走好。



熟食加工车间



鸡分割车间



鸭分割车间



水产品急冻生产车间