



以高质量党建激发企业基层治理新动能

□ 中国电力建设集团有限公司党委书记、董事长 丁焰章



基层治理是国家治理的基石。党的二十大报告强调，坚持大抓基层的鲜明导向，推进以党建引领基层治理，把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒。中国电力建设集团有限公司党委深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，系统推进以“政治引领、示范引导，建优体系、建强基层”为主要内容的“双引双建”党建工程，全面系统整体提升企业党建工作质量，为高质量党建引领企业基层治理积累了有效实践经验。

深刻认识到高质量党建引领企业基层治理的重要意义。深入贯彻习近平总书记关于党的建设的建设的重要思想的实践要求。以高质量党建引领基层治理就是要深刻领会和把握习近平总书记关于党的建设的建设的重要思想的科学体系、丰富内涵、实践要求，持续完善贯彻落实党中央决策部署工作机制，不断提高各级党员领导干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力，确保各项政策措施在基层执行不偏向、不变通、不走样，切实把党的创新理论转化为推进基层治理的实践力量。

全面落实新时代新征程国资央企新使命新任务的务实举措。以高质量党建引领基层治理，就是要时刻自觉把工作放在国家战略全局来审视和谋划，牢牢把握新时代新征程国资央企工作的总目标总原则总要求，用好提高企业核心竞争力和增强核心功能“两个途径”，发挥科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”，坚持理论联系实际、抓改革、促发展、强党建。

推动国资央企加快建设世界一流企业的重要基础。建设产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业，重点难点在基层，短板弱项也在基层。以高质量党建引领基层

治理，就是要始终坚持以提升发展质量效益效率为主线，聚焦重点领域、关键环节、核心要素，深化党建赋能增效，有效激活基层治理“微细胞”，凝聚起上下联动、齐心协力建设世界一流企业的磅礴力量。

推动高质量党建引领保障基层创新的源头活水。树立重实绩、求实效的鲜明用人导向、考核导向、激励导向，推动基层党组织真正把创新创效“主战场”作为党建工作“主阵地”，坚持以党建链引领保障服务产业链创新链，结合自身特点积极创新工作模式、搭建活动载体，更好统筹量的合理增长和质的有效提升，持续强化创新主体地位，发挥首创精神，全面激发基层创新创效工作活力，切实以改革发展实绩检验党建工作实效。

系统把握高质量党建引领企业基层治理的实践逻辑。坚持政治引领，把准政治方向。把牢政治方向，坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂，深化“第一议题”制度，完善“政治要件”评估机制，引导全体干部职工始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。把准战略方向，自觉融入和服务国家战略全局，切实把提升战略功能价值放在优先位置，聚焦“国之大者”、围绕国之所需，以发展的确定性稳大局、应变局、开新局，有效避免拼规模、盲目扩张、大量举债推高负债率的做法，推动基层改革发展行稳致远。把稳改革方向，持续完善中国特色国有企业现代公司治理，健全推进企业在完善公司治理中加强党的领导的制度机制，完善各司其职、协调制衡、高效运转的治理机制，推动企业真正按市场化机制运营。

坚持建强组织，聚焦治理关键。管好重大决策，健全“三重一大”决策制度，明确各级党组织在企业决策、执行、监督各环节的权责和工作方式，强化基层党委谋全局、议大事、抓重点能力，切实在重大事项决策中履行决定或者把关定向职责。管住重大事项，聚焦企业经营方针、发

展战略等领域重大事项，科学决策、民主决策、依法决策，确保各项决策严格遵循法定权限和程序。管控重大风险，坚持守土有责、守土尽责，持续健全风险研判机制、决策风险评估机制、风险防控协同机制、风险防控责任机制，统筹好发展和安全，坚决守住不发生系统性风险的底线。

坚持示范引导，补齐治理短板。健全评价体系，定期评选生产经营业绩优秀、党的建设实绩突出的基层党组织，按地域划分党建工作协作区，助推深化交流合作、加强互学互鉴，实现片区内先进带后进。建立对标标准，搭建对标体系，划定对标路径，明确对标责任，推动与体系标准对标、与内部标杆对标、与行业先进对标、与世界一流对标，全面系统整体提升基层党建工作质量。建优联建机制，鼓励引导基层党组织积极与同行业本领域先进企业开展组织联建、创新联动、产学研联合等活动，坚持“走出去”与“请进来”相结合，常态化对标补差、取经学习。

坚持穿透落实，提升治理效能。抓管理保落实，深入开展对标世界一流企业管理提升行动、价值创造行动，切实加强管理体系和管理能力建设，持续提升创新能力、价值创造能力和战略支撑托底能力。抓改革保落实，通过深化改革，抓重点、补短板、强弱项，不断提升现代企业治理能力，加快锻造发展方式新、公司治理新、经营机制新、布局结构新的现代新国企。抓队伍保落实，深化干部人事制度改革，落实“凡提四必”要求，细化“三个区分开来”，推动干部能上能下、能进能出，以鲜明用人导向激励干部开拓进取、干事创业。

注重探索高质量党建引领企业基层治理的创新经验。遵循规律，各层级同向发力。基层党组织作为党的执政根基，政治属性是根本属性，政治功能是基本功能。实施基层党建提质增效需要各层级同向发力，加强思想政治引领，紧紧围绕加快推进战略转型和高质量发展，集团党委统筹全局、系统谋划，注重党中央决策部署

在基层更好落实落地；基层党委结合实际、务求实效，注重加强过程指导形成工作闭环；项目党组织聚焦生产经营重点任务，全力推动党的建设与生产履约融入融合。

明晰总体性目标，全方位系统提升。共同目标是打造核心竞争能力、建设世界一流企业。实施基层党建提质增效需要全方位系统提升，综合考虑各企业、各项目功能分类和发展阶段，深入实施国企改革深化提升行动、对标世界一流企业价值创造行动和项目管理提升行动，深入挖掘党的建设与基层治理、项目管理的切入点和着力点，强化主责主业、在服务重大战略上形成合力，坚持实功实做、在做优项目履约上形成合力，注重改革创新、在激活内生动力上形成合力，以企业发展成果、工程建设实绩检验党组织工作成效。

探索创新性思路，多载体加快融合。发挥作用、推动发展是提升党支部战斗力，体现党建提质增效成效的关键。实施基层党建提质增效需要多载体加快融合，把生产经营的痛点作为党建工作的重点，找准项目党建工作与履约建设的结合点，有针对性地谋划工作、制定举措，坚持服务生产经营不偏离、建强基层组织不放松，围绕提质增效、高效履约、安全生产、风险防控、减亏扭亏等，建阵地、抓载体、创品牌，切实把党建优势转化为企业创新优势、发展优势、竞争优势。

解决现实性问题，多渠道推动落实。党建工作最坚实的力量支撑在基层，最突出的矛盾问题也在基层。实施基层党建提质增效需要多渠道推动落实，进一步健全完善基层党建的组织体系、教育体系、监管体系、制度体系、责任体系。针对不同项目、不同地区、不同环境，党支部的工作要求也不同，基层党委落实主体责任，“一项目一策”提供精准有力指导，确保各项举措可操作、能落地；项目党组织要坚持把党的建设精准贯穿项目管理各方面全过程，结合项目建设实际，找准党支部工作定位和着力点。

进入新时代，习近平总书记创造性提出“党的自我革命”这一重大命题，明确提出了“九个以”的实践要求。机关作为党委政府的重要部门，要认真对标习近平总书记“7·9”重要讲话精神及就中央和国家机关学习贯彻党的二十大精神、推动机关党建高质量发展作出的重要指示，在推进党的自我革命中带头做到“两个维护”、带头深化理论武装、带头夯实基层基础、带头正风肃纪反腐，发挥好“风向标”作用。

带头做到“两个维护”，把牢自我革命政治方向。讲政治是我们党培养自我革命勇气、增强自我净化能力、提高排毒杀菌政治免疫力的根本途径。各级机关虽然职能不同、分工各异，但首先是政治机关，必须突出政治统领，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，从政治上考量、在大局下行动，推进党的自我革命行稳致远。走好“两个维护”第一方阵。把加强政治机关建设贯穿推进党的自我革命全过程、各方面，深入开展理想信念教育、政治忠诚教育和政治机关意识教育，严肃党内政治生活，严明党的政治纪律和政治规矩，引导机关党员干部自觉站在战略高度、全局角度，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，带头做到“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。站稳贯彻落实第一梯队。持续健全习近平总书记重要指示批示精神督促落实机制，建立落实党中央重大决策部署政治监督清单制度，完善台账管理、定期调度、督查问责、“回头看”等制度，推动党中央决策部署在机关的全面贯彻落实。压实管党治党第一责任。健全完善推进党的自我革命责任落实机制，用好述职评议考核、评先评优、巡察督查等管方法，推动各级党组（党委）履行好直接领导职责、机关党委（纪委）履行好组织推进职责、党支部履行好具体落实职责，形成齐抓共管的整体合力。坚持系统完备、科学规范、运行有效，总结实践经验、鼓励基层创新，持续完善制度规范体系，推进党的自我革命往细处谋、往实里做。

带头深化理论武装，淬炼自我革命锐利思想武器。党的自我革命的自觉程度、能力水平、实际成效，最终取决于理论武装的广度和深度。各级机关肩负着“走在前、作表率”的使命担当，要坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂，充分发挥思想建设正本清源、补钙壮骨的先导作用，使各级党组织始终保持统一的思想、坚定的意志、协调的行动、强大的战斗力，把党的自我革命不断引向深入。对标定向学。坚持“思想引领、学习在先”，抓实“第一议题”制度，健全理论学习长效机制，学思践悟习近平新时代中国特色社会主义思想，特别是关于党的自我革命的重要思想，准确把握蕴含其中的丰富内涵、精髓要义和世界观方法论，以理论学习的“清醒”，推动机关党员干部理想信念的“淬炼”、精神信仰的“洗礼”。融会贯通悟。聚焦明“道理”、知“学理”、悟“哲理”，深学细悟“为什么要自我革命”，分析透彻“为什么能自我革命”，联系实际搞清楚“怎样推进自我革命”，不断深化对党的自我革命的规律性认识。围绕增强感染力、吸引力和塑造力，用好丰富的红色资源、思政资源、科创资源，多开展“微党课”“微宣讲”“微视频”等沉浸式学习，推动理论学习真正活起来、生动起来。知行合一用。用好党的自我革命这个重要法宝，提升机关党员干部对自我革命科学内涵、政治价值、现实功能的认识，切实把学习成果转化为防风险、迎挑战、攻难关、抗打压的本领，转化为严于律己、严负其责的过硬作风，转化为服务保障高质量发展的主动作为。

带头夯实基层基础，发挥自我革命引领作用。增强党组织政治功能和组织功能，是中国共产党百年奋斗的制胜秘诀。各级机关在党和国家治理体系中处于特殊重要位置，要坚持大抓基层，持续增强机关基层党组织政治功能和组织功能，为自我革命提升凝聚力、战斗力。夯实战斗堡垒。推进党支部标准化规范化建设，认真落实党内政治生活制度，增强红脸出汗的“辣味”，丰盈党员期待的“滋味”，保持健康向上的“品味”，提升紧跟时代的“鲜味”，真正让党员干部在党内生活大熔炉中锤炼党性、淬炼自我革命良好生态。坚定不移正风肃纪反腐是推进党的自我革命的重要抓手。各级机关作为党和政府的形象窗口，必须坚持严的主基调不动摇，坚决整治形式主义为基层减负，推进机关党的自我革命融入日常抓在经常。持续加固中央八项规定堤坝。健全防治形式主义、官僚主义制度机制，锲而不舍整治“四风”，制定减负工作清单，重点纠治文山会海、工作过度留痕、督查检查考核调研扎堆、“指尖上的形式主义”等加重基层负担的问题，坚决整治“躺平”“庸懒散”等顽疾，让党员干部聚精会神抓落实、促发展。纵深推进清廉机关建设。开展清廉机关主题系列活动，丰富拓展党风廉政建设宣教月等有效载体，打造一批清廉机关建设联系点、示范点，厚植以清为美、以廉为荣的机关清廉文化，形成全面覆盖、全员参与、全力推动的良好态势，营造推进党的自我革命浓厚氛围。做细做实日常监督管理。常态长效开展党纪教育，探索建立经常性和集中性相结合的纪律教育机制，推动理论学习与党性锻炼融合互促、学习教育与综合施策紧密配合、个人养成与组织助力同频共振，教育引导机关党员干部学纪、知纪、明纪、守纪。精准用好“四种形态”，紧盯管人管钱管物管审批的重点岗位、关键环节和重要人员，加强廉洁风险隐患排查和排查防控，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。

（作者系湖北省委直属机关工委常务副书记）

党的自我革命中的带头作用 发挥机关在推进

□ 陈正祥

炼思想、永葆初心。建优建强干部队伍。聚焦“国之大者”“党之大计”，举办专题培训，下大力补齐知识弱项、能力短板、经验盲区，把机关党员干部培养成为顾大局、识大局、为大局的“明白人”。运用上派、下沉、外引、内联、驻村等办法，为机关党员干部搭建平台、创造机会，让他们在基层经风雨、见世面，在一线壮筋骨、长才干。全力服务中心大局。保持以党的自我革命引领社会革命的高度自觉，时刻关注党中央在关心什么，想清楚机关党建应该怎么做，立足大局所需、机关所能、党员所盼，找准切口载体、做实结合文章。因时因势开展“金点子”大讨论、技能大比武、优秀项目大评选、党员先锋岗大实践，有效提高机关党员干部服务发展、服务群众的能力水平。群团联动激发活力。立足机关群团部门特点，深化群团组织联席工作机制，以活动为载体、以推优为抓手、以宣传为提升，团结职工主力军、培育青年生力军、撑起妇女半边天，引导机关党员干部职工争做高质量发展的贡献者、文明新风尚的倡导者、新时代新征程的奋斗者。

（作者系湖北省委直属机关工委常务副书记）

打造行业一流高质量发展投资集团

□ 吴立成

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。中国能源建设集团投资有限公司（以下简称投资公司）作为中国能建的投资业务旗舰和核心平台，深入学习贯彻习近平总书记关于发展国有经济的重要论述，严格落实“第一议题”制度，把深化改革作为重大任务，把推动发展作为兴企之本，不断开创建设行业一流高质量发展投资集团崭新局面。

聚焦高质量发展首要任务，奋力打造行业一流投资集团。高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。投资公司坚守初心、砥砺奋进，以新发展理念加快产业投资，以高目标导向强化战略引领，以价值投资带动企业高质量发展，朝着一流投资集团目标阔步前行。

突出党建统领，指引高质量发展新航向。深入实施“第一议题”制度，建立健全系统学习、贯彻实施、指导发展的全过程落实机制，2024年，通过党委会集体学、党委中心组研学等方式，组织开展“第一议题”学习24次，涵盖320余项内容，聚焦“五大建设”构建具有公司特色的“大党建、强党建”格局。持续优化顶层设计，在服务国家战略和贯彻新能源、新基建、新产业、新材料“四新”能建战略中，找准功能定位，锚定发展方向，推动企业战略升级升维。在业务发展上，深入谋划了高质量发展“1331”战略，即守牢能源电力“1”个根本，全力加大全城市、新基建、战略性新兴产业及未来产业“3”大业务转型力度，全面深化“能源+交通”“能源+农业”“能源+水利”“3”大业态，积极推进海外投资“1”个突破；明确了多能互补、源网荷

储、交能融合、绿色氢氨醇油、智算中心5大核心业务。在实施路径上，明确提出了“三步走”发展目标，到2035年，利润总额达到50亿元、资产规模超过2000亿元，总体建成国内一流、国际知名的创新型、融合型产业投资集团，成为中国能建集团全面扛旗领跑者。

突出改革经营，激发高质量发展新动能。紧紧聚焦国企改革深化提升行动，结合实际细化制定32项主要工作任务。着力加强适应性组织建设，优化完善组织结构和业务整合能力，打造形成“本部+平台+区域公司”组织体系，统筹设立18家区域公司和海外机构，业务触角遍布全国所有省级区域，覆盖15个国家（地区），加快形成同新质生产力更相适应的生产关系。2024年各项经济指标大幅攀升，利润总额同比增长45%。

突出风险防控，构筑高质量发展新屏障。全面构筑“134”法治体系，优化完善法律、合规、内控和风险管理“四位一体”大风控格局，切实将风险管理融入业务、嵌入流程、责任到人，将风险防控融入全业务、全流程，守牢不发生根本性、系统性、颠覆性风险的底线。

厚植绿色化发展鲜明底色，积极推进产业向新发力。加快构建清洁低碳安全高效的能源体系，是我国能源革命的主攻方向。投资公司锚定目标、奋楫争先，厚植高质量发展绿色底色，积极拓展产业布局和融合，充分借助资本力量，不断提升产业发展含“新”量、含“绿”量、含“金”量。

优化产业布局和策略，统筹兼顾促发展。统筹国内国际两个大局，全力拓展新能源投资业务，夯实绿色发展底座。积极实施“北上、南拓、西

进、东扩、入海”策略，已累计获取新能源建设指标超40吉瓦；高质量融入共建“一带一路”，投资建设越南海阳2×60万千瓦燃煤电站等项目；积极推进东南亚、中东、中亚等重点地区新能源项目，加快推动沙特浓盐水综合利用等重点项目。

找准主要领域和方向，综合施策拓增量。聚焦“两个一体化”，一方面着力打造若干多能互补能源基地，创新应用“煤电联营”“煤新联营”等开发模式，投资建设贵州六盘水、黑龙江鸡西等大型项目。另一方面积极开辟源网荷储一体化新赛道，着力推进青海、甘肃等一批总投资超300亿元的重点项目。

强化资本运作和助力，多措并举提效能。优化资源配置与资产资本结构，充分发挥资本加速力作用，积极开展首单出表型碳中和类不动产投资信托基金（REITs），2024年成功发行10亿元绿色公司债及40亿元并表信托，有效充实企业权益资金。大力推动经营性资产转让，不断优化资产结构，资产负债率控制在70%以内。

激发新质生产力强大动能，加快布局战略性新兴产业及未来产业。新兴产业和未来产业是现代化产业体系中具有领先优势和发展潜能的重要组成部分。投资公司统筹布局、系统施策，聚焦“三大作用”，加快打造企业创新生产力、绿色生产力。

以科技创新为引领，全面焕发新活力。大力推进技术创新绿色化发展，聚焦大数据、智慧运营、电力交易、碳交易等重点领域，以新疆哈密光热储一体化等重点项目及陕西、宁夏等地23个业务场景为驱动，推动数字技术与主营业务深度融合。以科技创新加速产业数字转型及智能升级，着力研发“新能源投资评价系统”“工

程建设管理平台”等7大数智产品，夯实数智底座，实现能源电力投资全生命周期数智化赋能。

以融合发展为路径，全面展现新特质。充分发挥自身在新能源领域的优势，全面打造“新能源+”业态，推动新能源与基础设施融合发展，聚焦文旅与产业园建设，落地实施河北张家口“新能源+雪国”等一批一体化项目。推动新能源与数字经济融合发展。以“东数西算”为新契机，强化与互联网头部企业战略合作，开发建设甘肃张掖“风电+大数据产业园”一体化项目，在辽宁、山西、安徽等重点省份，着力布局“新能源+算力中心”一体化项目。推动新能源与交通基础设施融合发展，大力探索交能融合新模式，积极推进新疆疆煤外运重卡超充绿色通道、山西石太铁路岩会牵引站光储一体化等项目。

以战略性新兴产业为重点，全面激活新势能。聚焦主责主业，延链补链强链，着力培育重点领域新质生产力。一方面提前布局、抢滩占点，在吉林白城、辽宁铁岭、湖北宣城等地，率先布局绿色氢氨醇油产业。另一方面组建中能瑞斯公司，在厦门投资建设储能电池项目，加快打造培育新质生产力新动能。

奋楫扬帆启新程。中国能源建设集团投资有限公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，在大势中定向，在大局中定位，在大考中定力，在打造“四新”中国能建的征程中担当作为，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业贡献能建投资力量。

（作者系中国能源建设集团投资有限公司党委书记、董事长）