

10月中旬，习近平总书记来到安徽安庆、合肥等地，深入历史文化街区、科技创新园区等考察调研，对安徽工作把脉定向、精准指导。安徽省烟草专卖局（公司）（以下简称省局（公司））发挥行业资源、管理优势，统筹谋划乡村振兴帮扶项目，用实际行动推动城乡融合发展，在提升文化软实力中体现新担当，在推动高质量发展中展现新作为，为谱写中国式现代化安徽篇章再建新功。

统筹谋划乡村振兴

习近平总书记在安徽考察时强调，要着力构建城乡融合发展新格局。近年来，省局（公司）发挥行业资源、管理优势，完善乡村振兴工作机制，统筹谋划乡村振兴帮扶项目，推进乡村振兴，全力支持帮扶村实现“农业强、农村美、农民富”，推动乡村振兴工作扎实开展。在产业帮扶方面，省局（公司）坚持以项目为抓手，科学把握帮扶地区资源禀赋差异及发展走势分化特征，注重规划先行、因地制宜，使帮扶项目与各地产业发展总体布局相结合。截至2023年12月末，全省商业系统共投入帮扶资金1748.8万元（含年度援藏捐赠资金400万元）、农网终端建设资金134万元。根据乡村振兴项目管理办法的要求，省局（公司）多次召开专题会议，研究通过30万元以上乡村振兴项目11个，涉及本年度帮扶资金总额849万元。项目范围包括培育特色产业、完善农村基础设施、整治人居环境等，有助于帮扶村实现特色优势产业发展壮大、乡村环境基础设施进一步完善，乡村振兴直接受益人数近9000人。在省局（公司）各个帮扶村，村企联合的智慧农业、生态农业、合作农业等产业项目不断拓展，农业机械化、自动化水平不断提升。产业不仅带动了农民增收、推动了农业现代化发展，更筑牢了新农村、新农业的发展基石，汇聚起乡村振兴的强劲动力。

省局（公司）充分利用行业政策，坚持将特色产业作为乡村振兴的重要产业，推动行业生产与当地农业产业融合发展，坚定不移投入帮扶资金推进皖南地区农业基础设施完善，



在推动高质量发展中展现新作为

建立了规划建设、利用保护、合理轮作的工作机制。2005年至2023年，省局（公司）累计投入资金12.92亿元，持续建设沟渠、塘坝、机耕路等基础设施项目，2024年投入资金9700万元，用于基础设施建设。省局（公司）把科技创新作为“一号工程”，全面实施“原料供给市场化、生产方式现代化、产品品质特色化”的“三化”融合发展战略，整合沪皖科技园、焦甜香科技园、鄂皖科技园等资源和功能，引进安徽省农科院、安徽农业大学等科研力量，共建共享“三园一院”融合创新平台。深度实施数字化转型升级战略，借助国家级“互联网+”智慧农业技术优势单位力量，构建生产数字化管理体系，优化生产技术措施，助推帮扶地区农业现代化进程。

乡村振兴战略实施以来，省局（公司）着眼于因地制宜发展农业产业，大力支持帮扶村产业项目引进与发展，通过现代化经营管理思维与新型农业技术的充分结合，让企业与乡村双向吸引、双向奔赴。在乡村振兴推进过程中，省局（公司）始终将重心放在如何进一步拓宽帮扶村民增收渠道上，积极为帮扶村链接技术资源及下游渠道，让农民不仅“种得出”，更要“卖得掉”。依托“订单种植”“特色种植”，贯通农产品上下游

产业链，并通过直播带货、农村电商等平台，进一步扩大销售渠道，减少中间成本，让农民在乡村振兴的道路上越走越有奔头。

切实推进文化建设

在安庆市，习近平总书记考察了桐城市六尺巷，了解当地传承弘扬中华优秀传统文化、加强精神文明建设等情况。

安徽悠久的历史文化为省局（公司）的企业文化建设提供了肥沃的土壤。省局（公司）植根江淮大地，其企业文化的孕育、成长离不开徽文化的滋养。安庆市局（公司）持续深入领会精神实质，深刻把握精髓要义，切实把思想和行动统一到重要讲话精神上来，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”。安庆市局要求把企业发展放在行业、全省系统大局中谋划考量，进一步激发激情、激励人生、激荡时代，加快塑造现代化“学习型、服务型、创新型、协同型、幸福型”企业形象；推动形成帮扶乡村振兴的支撑产业，巩固拓展脱贫攻坚成果，改善帮扶村人居环境；传承好讲求礼让、以和为贵等传统美德，增强企业文化生命力、感染力、传播力；推广运用“新时代六尺巷工作法”，及时有效防范化

解各类风险隐患；巩固深化党纪学习教育成果，完成好中央巡视整改和行业整改整治工作任务；鼓足干劲、奋力拼搏，确保完成全年各项目标任务，不断开创企业高质量发展和现代化建设新局面。

地处江淮之间的滁州市，近年来大力发展旅游产业，将江淮分水岭风景道打造成皖东的“千里画廊”。滁州市局（公司）积极融入滁州农文旅融合发展格局，依托江淮分水岭风景道建设，在“山水之间”深耕细耘，探索实践“终端形象提升助力美丽乡村、客户经营转型助力就业增收、农村市场繁荣助力产业发展”3条路径，推动广大农网终端理念更新、经营转型、赢利提升，以农网建设提质增效助力乡村全面振兴。滁州市局将把握旅游市场发展带来的新机遇，聚焦滁州地方民俗文化、风景名胜、特色美食等资源，探索开展视觉营销、主题营销、体验营销，因地制宜实施“四个结合”，运用“行业+旅游+文化+体验”的营销新模式赋能旅游终端。

具体包括：一是线上引客与线下留客相结合。邀请新媒体专家上门服务，一对一指导旅游终端客户进行理念和技术升级，助力客户利用抖音、微信等平台进行宣传，打造网红店、景区特色店、特产文创专柜。二是便民服务与社会责任相结合。主动联系

客户帮扶设立“游客驿站”“爱心驿站”等场所，为游客提供免费茶水、行李寄存、母婴休息、应急药品等附加服务，为零售终端注入“人情味”。三是农网终端与美好乡村建设相结合。结合实际在助力美好乡村建设中推进数智经营，通过增设“码上销售”“码上服务”“码上售后”等数智服务，让农网终端时尚“靓”起来。四是传统模式与跨界模式相结合。探索跨界与民宿、商会深度合作，实现产品新营销模式的跨界合作。

近年来，省局（公司）充分认识到提升软实力的重要性和紧迫性，把提升软实力作为一项战略性、全局性工作来抓，作为战略谋划、政策制定、工作推动的重要遵循和努力方向。

省局（公司）深耕“成长”文化品牌，企业上下推动全省系统“成长”文化理念共识化、行为规范化、视觉一体化。以行业共同价值观和共同理念为引领，对接国家局修订的行业文化架构体系，系统完善由文化主题、企业理念、执行理念和“徽映”服务品牌理念等构成的“成长”文化理念体系，进一步丰富“成长”文化内涵和“徽映”服务理念。同时，推动“成长”文化理念落地落实，建立各业务序列统一规范、内涵丰富的“成长”文化执行理念，引导员工履行责任、践行义务、端正作风、规范言

行。落实对农户、零售户和消费者的庄严承诺，增强企业文化的辐射力、传播力和影响力。规范应用统一形象识别体系，推动“徽映”服务品牌理念识别系统、视觉识别系统、行为识别系统的升级应用，建立起常态化维护“徽映”服务品牌的管理机制。

省局（公司）着力深化文化建设，突出价值引领，倡导行业共同理念，加强行业文化建设，加强文化宣传贯彻。坚持守正创新，以社会主义核心价值观为引领，培育践行“两个至上”行业共同价值。倡导“共建共享、尽责担当”价值理念，积极与各方开展一系列主题共建活动，强化社会连接，传递共同发展意识。倡导“创新创业、协同高效”经营理念，强化全省系统各级经营主体“一盘棋”、产业链上下游“一条龙”意识，全方位提升综合治理能力。倡导“专业敬业、廉洁规范”行为理念，强化“知感恩、懂珍惜，明底线、正风气”作风建设、创先争优评比、廉洁从业教育、行为规范培训等，不断增强员工创先争优、遵规守纪意识。

这几年，省局（公司）着力推动文化实践落地：完善“成长”文化宣传贯彻机制，系统谋划推进“成长”文化和“徽映”服务品牌的传播策略、理念认同、行为自觉，加强对直属单位文化落地的实施、指导、监督和考核。持续发挥“成长文化日”品牌作用，挖掘特色鲜明的文化日主题，持续选树先进、表彰典型，强化文化日荣誉仪式力量，推动干部职工形成对“成长”文化品牌的持久依附力、归属感，凝聚成长能量，进一步坚定文化自信。发挥文化阵地窗口宣传作用，以“党建引领成长”为主题，建立党建文化集中展示厅，示范带动全省系统党建文化阵地建设。推动文化理念渗透企业经营管理、规章制度，探索文化管理的载体、路径，形成文化“软约束”机制。推动文化理念融入员工日常行为，运用“成长讲堂”等载体常态化推进文化教育，开展形式多样的文体活动。提升“徽映”服务品牌传播力，推进“徽映”直营终端建设，密切产业链关系和合作力度，筑牢文化共同体。

（张海林 金鑫 张智 张瑜 叶品 蒋忠玉）

努力打造世界一流高科技园区

深化开放创新综合试验

□王俊

2015年9月，国务院批复同意苏州工业园区开展开放创新综合试验。2024年11月，经国务院同意，商务部印发《支持苏州工业园区深化开放创新综合试验的若干措施》。10年来，苏州工业园区以开放创新综合试验为重要抓手，扎实推进系统性、整体性、协同性改革，着力打造中新两国政府合作开发、开放创新的示范品牌，在国家经开区综合评价中实现八连冠，跻身建设世界一流高科技园区行列，“园区经验”输出至浙江、安徽、新疆等地。

探索开放合作新机制。坚持以开放的主动赢得发展的主动、国际竞争的主动，不断提升参与国际经济技术合作与竞争新优势。深化招商管理体制变革，打造国际化、专业化招商队伍，建立高端制造企业“二次招商”新机制，推动新引进项目由均投资强度以及产出效益持续攀升。建立差别化土地资源配置制度，制定出台工业用地二次转让、总部用地、产业项目用地等管理措施，首创产业用地分段弹性年期（10+N）挂牌出让模式，提升资源集约利用效率。创新金融领域开放机制，深化中新跨境人民币创新业务、跨国公司资金集中运营等改革试点，落地5项国家外汇管理局支持的资本项目外汇业务创新试点，设立全省首家公募基金，集聚持牌金融机构187家，其中外资金融机构集聚度位居全省前列（外资金融机构42家）。打造双向开放新局面，设立全省首家外商独资经营性职业技能培训机构、首家外商独资医疗机构，设立首个国家境外投资服务示范平台，组建苏州工业园区新加坡国际商务合作中心、新加坡苏州商务中心，累计支持700余家园区企业到60多个国家和地区投资布局。

积蓄转型升级新动能。抢抓全球产业梯度转移、新一轮科技变革、价值链重构等历史机遇，探索开发区产业高端化发展机制，加快打造自主可控的产业创新高地。探索“1+N”制造业转型升级新路径，加快推动制造

业向“制造+研发+营销+服务”等转型，获评国家新型工业化产业示范基地。优化完善支持企业总部发展的政策意见，集聚省级跨国公司总部和功能性机构71家、约占全省18%，获评江苏省外资总部经济集聚区，被联合国贸发会议授予“全球杰出投资促进机构奖”。推动加工贸易企业多元化发展，积极开展贸易多元化、综保区企业增值税一般纳税人资格试点，推动加工贸易企业拓展国内、国际两个市场，支持企业开展自产产品的进境维修业务，探索实施全球维修检验监管新机制，落地全国海关特殊监管区域首单保税研发、保税检测业务，推动加工贸易占比由2005年的88.1%高点逐步降至2024年上半年的54.3%。探索新兴产业培育“十个一”机制，聚焦一个特色产业、制定一个产业规划、组建一家国资公司、建设一个功能园区、引进一家大院大所、设立一只产业基金、成立一个服务机构、集聚一批龙头企业、搭建一批合作平台、打造一个品牌盛会，推动生物医药及大健康、纳米技术应用及新材料、人工智能及数字产业、新能源及绿色产业等新兴产业快速发展，推动纳米新材料、生物医药及高端医疗器械、高端科技仪器入选国家先进制造业集群。抢抓新风口、新赛道，实施新能源“新三样”（新能源汽车、锂电池、光伏电池），人工智能大模型、ESG（环境、社会和公司治理）、低空经济等产业创新行动计划，布局细胞和基因治疗、生物和信息融合技术、先进半导体技术及应用等未来产业。

激发创新驱动新活力。坚持开放与创新融合，把科技创新作为引领高质量发展的第一动力，推进高水平开放与高层次创新协调发展。不断优化创新生态，建设苏州实验室、国家生物药技术创新中心、国家第三代半导体技术创新中心、国家新一代人工智能创新发展试验区、全国重点实验室等重大创新平台，集聚中国科学院纳米所等大院大所37家、中科大苏州高研院等中外名校33所，持续增强创新

策源功能。强化金融支持创新，依托东沙湖基金小镇，集聚股权投资机构近1500家，管理基金近4000亿元，成为国内创新资本集聚度最高的区域之一；打造一站式金融服务综合平台“园易融”，直接解决企业融资需求近700亿元，企业融资成本低于市场平均水平近20%。坚持人才驱动创新，持续优化政策体系，给予人才发展最大的确定性预期，每年安排2%左右的一股公共预算收入专项用于人才开发，实施“领军登峰计划”“企业精英计划”“青春园区计划”，集聚中外院士团队78个、国家级重大人才工程专家346名（其中创业类约占全国7%）、各级领军人才3270人、高层次人才6.7万人。持续壮大创新主体规模，梯度引育科创企业1万多家，其中，国家高新技术企业2779家，国家级专精特新“小巨人”企业148家，省级专精特新企业498家，各级独角兽及潜在独角兽企业200多家，各级瞪羚及瞪羚培育企业近900家，省级以上研发机构800多家，规上工业企业研发机构覆盖率达83.3%。

探索体制改革新路径。坚持向改革要活力，找准改革“靶点”，着力破除与新时代要求、新发展理念、高质

量发展不相适应的体制机制。统筹开放创新综合试验区和自贸试验区建设。2019年8月，江苏自贸试验区苏州片区获批设立，全部位于园区。园区把握机遇，大胆试、大胆闯、自主改，持续深化首创性、集成式探索，以高水平制度型开放促进深层次改革和高质量发展，营造市场化法治化国际化一流营商环境，累计形成制度创新成果200多项。紧紧围绕产业发展深化改革。探索生物医药全产业链管钱质押融资产品；开通并扩容苏州国际互联网数据专用通道，推动跨境数据安全有序流动。积极开展体制机制改革。实施大部门机构改革，构建“一枚印章管审批、一支队伍管执法、一个部门管市场、一个平台管信用、一张网络管服务”治理架构，不断优化内部管理体制；推进行政审批改革，运行“一网通办”平台，完善横向“一类事”综窗+纵向“一件事”专窗模式，迭代升级融驿站体系，探索“审批—监管—执法—信用”闭环管理。

打造产城融合新样板。积极探索

开发区城市化转型的有效途径，建立健全与城市现代化建设相适应的社会治理创新体系。坚持“一张蓝图绘到底”，按照“面向未来的苏州城市新中心”定位，科学统筹布局生产、生活、生态空间，推进精明规划、精致建设、精细管理，不断完善金鸡湖城市主中心，阳澄南岸创新城、吴淞湾未来城两个城市副中心“一主两副”城市空间新格局，丰富和提升城市承载功能。坚持“亩产论英雄、创新论英雄、生态论英雄”，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，单位地区生产总值能耗降至0.1436吨标煤/万元、碳排放降至0.357吨二氧化碳/万元、用水量降至5.33立方米/万元，获评全国首批碳达峰试点园区。推进现代化社会治理体系创新，开展中新社会治理合作试点，推进全国和谐劳动关系综合试验区建设，深化构建和谐劳动关系综合配套改革试点，坚持“补短板、强弱项、扫盲区”，构建优质均衡的公共服务体系、共建共治共享的社会治理格局，城镇居民人均可支配收入达9.26万元，打造居住者幸福、创业者自豪、投资者向往的魅力之城。

（作者系苏州市社会科学院院长、教授）

苏州工业园区金鸡湖