

之基”之德可视为“中庸之道”的基础，德道相通则“至文”矣。

温温恭人，维德之基

□王杰 孟鲁明

《荀子》一书引《诗经·大雅·抑》之篇六次，其中引用“温温恭人，维德之基”更是多达三次，分别在《不苟》《非十二子》《君道》三篇。此引诗三处，虽然并无统论之意，但纵览此三篇所引之处行文，其立意逐渐拔高，在“维德之基”的基调下对君子品性展开讨论，最后上升到治国理政的高度。

“温温恭人，维德之基”见于《诗经·大雅·抑》：“荏染柔木，言缁之。温温恭人，维德之基。其维哲人，告之话言，顺德之行。其维愚人，覆谓我僇。民各有心。”

郑笺云：“柔忍之木荏染然，人则被之弦以为弓。宽柔之人温温然，则能为德之基止。言内有其性，乃可以有为德也。”“荏染柔木，言缁之丝”在此章中起比兴兼备的作用，“荏染柔木”之所以是良好材料，正是因为它可用以制作琴瑟乐器，而君子之所以温温然、恭谨守礼是因为其深厚品德作为其根基，故“维德之基”乃是人的内在本质，“温温恭人”是这一本质的外化表现。在《荀子》的语境下，对德为人之安身立命的基础更为强调。在他看来，君子要做到谨慎谦和，持事以敬，不为物欲所倾倒；在位者要做到善政任贤修己而后安政。此二者皆需要坚定的道德基础。

君子应以德为本，行中庸、致至文

《不苟》篇中“夫是之谓至文”是对前文的总结，“温温恭人，维德之基”是对“至文”的总结，显然“至文”与“维德之基”并非同一维度的概念，据前言可将“至文”视为“维德之基”的结果。也就是说“宽而不慢，廉而不刵，辩而不争，察而不激，寡立而不胜，坚强而不暴，柔从而不流，恭敬谨慎而容”这些品质皆需要内在德性的支撑，而一个人能够做到这些，在荀子看来已是“至文”。“至文”之境其实无它，凡事把握好度便是其关键所在。因为宽容太过就成了懈怠；太过有棱角则易伤人伤己，“廉”形容一个人有棱角有个性，“刵”为刀伤之意；同样，太过于善辩则易起争执，虽然在荀子看来“君子必辩”，但君子之辩是为了致实，而且君子博学雅正，故其辩能服众不至于发展为争执，君子之辩当如荀子在《非相》篇中说的那样：“先虑之，早谋之，斯须之言而足听，文而致实，博而党正，是士君子之辩者也。”而且，一个人太过于明察就变成了斤斤计较，如此便易激切，现实生活中，太过明察之人往往难以包容他人的短处，自然难以实现和谐，所以杨倞注“察而不激”为“但明察而不激切”；不仅如此，太过于正直之人则不免盛气凌人；太过于刚强则不免凶暴，太过于宽柔则不免随波逐流；太过于恭谨谨慎则容易举棋不定、畏手畏脚。所以把握为人处世的度，是通往“至文”之境的核心要义，而对“度”的把握正是对中庸之道的践行，正如《中庸》所言：“舜好问而好察迩言，隐恶而扬善，执其两端，用其中于民。”舜之所以是舜，就是因为他在面对事物之时用了最合理的适中之办法。行文至此，我们就不难进一步理解荀子在此表达的逻辑，那就是以德为基，方能行中庸之道，行中庸之道方能至“至文”之境。如此一来，在荀子这里《大雅·抑》的“维德

君子应知命自省

如果说《不苟》篇引“温温恭人，维德之基”是为了强调君子需以德傍身才能不偏不倚行中庸之道，达到“至文”的境界，那么《非十二子》篇引《抑》则是为了提醒后世儒者“女为君子儒，无为小人儒”。修身过程中需以“维德之基”自省。荀子以“能”与“不能”为例，指出君子应在主观能动性上下功夫，而不要执着于不以个人意志为转移的事情。一个人可以从自身道德、诚信、才能上督促自我成长，“‘可贵’谓道德也；‘可用’谓才能也”。这些都是个体在充分调动自我能动性的前提下所能实现的，但不能保证自己所付出的努力一定会为他人所认可或在客观世界取得成功，但即便如此，真正的君子仍然会以突破自我为目标而努力，如《劝学》篇所说：“古之学者为己，今之学者为人。”儒家“天命观”认为，客观外在世界不以个人意志为转移，即使再执着于某事仍旧有失败的风险，因为客观世界充斥着各种不以个人意志为转移的偶然性，而此“偶然性”恰恰是其必然性的体现，故君子应安然接受其必然性，与偶然性、不确定性和谐相处，儒家所倡导的“知命”即如此，知命之不可知，也就无所谓成功与失败。孔子说：“道之将行也与，命也；道之将废也与，命也。”道行与不行属于未来偶然性的结果，不应影响当下的自我。所以荀子在谈论“君子能为可贵，不能使人必贵己”这一必然性与偶然性之时，会警示道“故君子耻不修，不耻见污”，这与孔子所说的“不患人之不己知，患其不能也”有异曲同工之妙。而君子在内修其身以及立身行道的过程中仍需有一参照，这个参照就是“温温恭人，维德之基”。这两句诗展现的逻辑关系，正是君子自省的關鍵。

执政者应“有觉德行”、任贤用能

《君道》引《抑》段落，开头四字“至道大形”，王先谦注此为“言至道至于大形之时”。而此四字即是该段落之主旨，后续行文皆视为荀子对至道至于大形之时的一种描述，然而这种描述并非乌托邦式的空想，而是在天子隆礼至法，尚贤使能的治国之道下国家的井然有序状态。在段落之末，荀子引用“温温恭人，维德之基”，一来，将话题的重点重新拉回到天子身上，言明至道之行关键在于君道，而君道的核心则是天子本人需要有深厚的根基与高尚的品德；二来，借卫武公刺厉王之意，劝勉在位的君子为政以德。相较于《不苟》《非十二子》二篇引《抑》的侧重点均在个体修身律己方面，《君道》引《抑》则将目光放在了治国层面，虽然相较于前两篇在立意上有所超越，却也是《抑》的诗内应有之意，如诗的第二章：“无竞维人，四方其训之。有觉德行，四国顺之。訏谟定命，远犹辰告。敬慎威仪，维民之则。”点明能够任贤用能，国家自然强盛，四方自然来归，这仰仗天子“有觉德行”，上可治国有序，下可为万民之表率。郑笺云：“竟，强也。人君为政，无强于得贤人，得贤人则天下教化于其俗。有大德行，则天下顺从其政。言在上所以倡道。”朱熹从天地人的角度出发，指出天子“有觉德行”为天下法，“言天地之性人为贵，故能尽人道，则四方皆以为训。有觉德行，则四国皆顺从之。故必大其谋，定其命，远图时告，敬其威仪，然后可以为天下法也”。可见这段诗文与荀子所欲表达之意相通，足见荀子引诗诗意漫步全文，非孤立、抒情地引用。因为荀子在此引《抑》所强调的德，既是“维德之基”的德，亦是“有觉德行”的德，二德本为同一“德”，前者更显君子有德傍身则“大形”完备的逻辑关系，故荀子引之。

从《不苟》到《非十二子》再到《君道》，荀子三引“温温恭人，维德之基”，我们看到随着所论还话题立意的拔高，“德”字的内在含义在不断变化，所言对象从君子上升到天子，正如《大学》所言：“物格而后知至，知至而后意诚，意诚而后心正，心正而后身修，身修而后家齐，家齐而后国治，国治而后天下平。自天子以至于庶人，壹是皆以修身为本。其本乱而未治者，否矣。其所厚者薄，而其所薄者厚，未之有也。此谓知本，此谓知之至也。”荀子借《抑》言“德”正是言其“本”，本立而道生，“温温恭人，维德之基”之意明矣。



钱镠第三十二世孙钱文选（1874—1957年）编纂的《钱氏家乘》，内容博瞻、体系完备，涵盖个人、家庭、社会和国家四大层面，为钱氏后人提供了进德修业、处世治家、经世济民、安邦卫国的价值指引与实践智慧。尤其是其中蕴含的家国理想，作为钱氏家族世代传承的价值追求，激励着钱氏后人追求个人价值与家国命运的不可分割，为国家建设发展作出了卓越贡献。这一情怀、理想或信念跨越了家族界限和时空阻隔，蕴含崇高的道德情感和深邃的人生智慧，是当代社会宝贵的精神财富、弥足珍贵的文化遗产。

崇文重教,大智兴邦

《钱氏家乘》的核心理念与众多传世家训经典一脉相承，都以读书为立身之本。钱氏家族深知读书的益处：“读经传则根根深，看史鉴则议论伟。”无论子孙的资质如何，都要接受教育多读书，“子孙虽愚，诗书须读”。在教育上对子孙后代反复叮咛、谆谆教诲，这是对中华文明崇文重教优良传统的承继与发扬。

《钱氏家乘》不仅重视子孙后代的教育，还主张兴义学、育人才。家训中如“兴启蒙之义塾”“兴学育才则国盛，交邻有道则国安”等内容不胜枚举，都表明了钱氏家族强烈的社会责任感。这些家训家规并不仅仅停

（上接1版）

坚持把能源的饭碗牢牢端在自己手里。能源的重要性和能源资源的稀缺性决定了，谁掌握了能源，谁就可能掌握发展空间、掌握创造财富的重要源泉。从历史维度看，能源是人类文明进步的动力，是一个国家经济发展的重要指标和保障基础，对于大国强国建设意义重大。从国际环境看，百年未有之大变局加速演进，国际能源供需格局发生深刻调整，能源安全成为世界主要国家发展的优先关切。随着世界进入新的动荡变革期，不稳定、不确定、难预料因素增多，不断冲击全球能源供应链产业链稳定，我国能源安全风险有增无减。必须坚持总体国家安全观，强化能源安全支撑作用，从全球化战略角度加强能源供应链产业链安全体系建设，更好统筹国内国际两个市场两种资源，加强绿色能源贸易、投资和技术合作，推动共建“一带一路”走深走实，不断提升我国能源供应的韧性、可靠性、充裕性和可持续性。

走好新时代能源高质量发展道路，必须以战略思维规划建设新型能源体系

当前，我国能源结构处于“三期叠加”阶段，煤炭时代的“过去”未去，化石能源时代的“现在”仍在，新能源时代的“未来”已来。到“十五五”时期，煤炭还将是我国的压舱石能源，石油是战略保持能源，天然气是重要过渡性能源，绿电、绿氢、核电等是主力接替性能源，大力发展新能源是我国能源安全的战略性选择。这要求我们必须瞄准能源强国和新型能源体系建设，抓好能源安全、能源低碳、能源经济和能源科技“四大战略任务”，加快推动能源“不可能三角”转变为可持续发展“包容性三角”。

牢牢把握能源安全是根本要求。习近平总书记指出，“能源安全是关系国家经济社会发展的全局性、战略性问题，对国家繁荣发展、人民生活改善、社会长治久安至关重要”。我国是世界第一能源生产和消费大国，能源生产总量约占世界的1/5，消费总量约占世界的1/4，同时经济仍然保持着中高速增长态势，今后一个时期能源消费还将保持刚性增长。加之近年来极端天气多发频发，更热、更冷、更涝、更早的极端天气轮番上演，能源总量保障、区域平衡、峰谷调节等问题凸显。如何有效保障国家能源安全、有力保障国家经济社会发展，已经成为我国能源发展面临的首要问题。要坚持把国家能源安全放到

钱文选与《钱氏家乘》

□马爱菊

留于家族内部，作为抽象理念进行传递与传承，而是付诸实践、落成实事，在社会现实中产生了广泛影响。钱文选振兴启蒙教育、传播现代知识，就是最好的例证。钱文选盛年正值中国内忧外患之时，他深刻地领悟到教育兴邦、人才兴国的重要性和必要性。1920年，他慷慨解囊，在家乡松岭古道山脚下捐资创办了一所小学，规定凡家乡贫困子弟，皆可免费入学。钱文选以其字“土青”为校名，寓意广大学子要追求“士不可不弘毅”的坚韧品质，“岁寒然后知松柏之后凋也”的青云之志。这所土青小学的运营费用悉数由钱先生个人承担，其善举义行，为家乡的教育事业作出了重要贡献。

钱文选的教育实践不仅是钱氏家族的历史传承，更是近代中国仁人志士追求家国理想的一面镜子。钱文选在《钱氏家乘》中反复申明教育与国家自立图强的积极关系，更用实际行动呼吁全社会学习先进技术。青年时代的钱文选，就已认识到科技发展对现代社会的至关重要作用。他敏锐地意识到西方科技的先进性，主张学习西方科学技术，为我所用，大胆向清政府提出在中国发展航空事业的倡议，这个超前的倡议展现了钱文选高瞻远瞩的眼界和心系家国的赤诚情怀。钱文选曾说“大智兴邦，不过集众思；大愚误国，只为好自用”，意思是智慧能使国家兴盛，关键在于集众人之智，而愚蠢误导国家，原因是师心自用、固执己见，言外之意是培养智识、开展教育的重要性。钱文选对教育事业的深刻认识，与其救亡图存的危机意识和复兴华夏的家国理想

一体化国家战略体系这个最大的战略中去谋划、去推进，立足我国基本“能情”，发挥煤炭兜底保障作用，实施新一代煤电升级行动，积极稳妥推进水电、核电等重大工程，加快建设煤制油重大战略项目及产业集群，持续加强能源安全运行预测预警，促进全国各区域、各时段能源生产消费协调平衡，保障能源运输大通道高效畅通，切实筑牢能源安全保障根基。

牢牢把握能源低碳是必由之路。习近平总书记指出，把碳达峰、碳中和纳入生态文明建设整体布局，以经济社会发展全面绿色转型为引领，以能源绿色低碳发展是关键。我国能源和工业活动碳排放占碳排放总量的90%左右，电力行业占能源行业碳排放的40%—50%，碳减排压力很大。实现“双碳”目标，能源是主战场，电力是主力军，必须大力发展清洁能源，加快破解发展环境、要素保障等方面的难题。与此同时，全球生态环境问题政治化趋势增强，气候变化、生物多样性保护等公约谈判斗争激烈，博弈背后的实质更多关系到发展权与排放权的权衡。要积极应对能源转型需要，着眼“双碳”目标任务，加强煤炭清洁高效利用，加快构建新型电力系统，健全完善风电光伏快速发展的体制机制，同步推进绿电比重提升和煤电低碳改造，持续建立能耗双控向碳排放双控全面转型新机制，坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路，更好助力美丽中国建设。

牢牢把握能源经济是现实需要。习近平总书记指出，“要发挥好能源产业优势，把现代能源经济这篇文章做好”。从国际、国内多次能源危机事件看，能源经济已成为一项系统工程，既涉及不同区域能源开发利用布局优化、城乡供用能结构调整，也涉及不同能源品种的经济性、协调互补及产供储销各环节协同联动。现阶段，我国能源市场体系还不健全，市场发育还不充分，能源系统整体成本呈现快速上升趋势，还存在市场激励不足、要素流动不畅、价格传导不力等问题，一定程度影响了能源资源配置和效率效益提升。要加快推进能源领域市场化改革，还原能源商品属性，推动煤炭和电力全国统一大市场建设，推动中长期、现货和辅助服务市场衔接，完善煤炭长协电力和中长期交易机制，有序扩大电力现货市场规模。健全能源价格形成机制，着力破解降碳与经济承受力的矛盾，推动实现转型成本公平分担和及时传导，引导各类型经营主体提高效率、降低成本。

牢牢把握能源科技是第一动力。习近平总书记指出，“要深刻认识和把握能源技术变革趋势，高度重视能源技术变革的重大作用”。人类社会

是分不开的，体现了钱氏家族乃至近代有志之士对国家命运的深切关怀和对教育兴邦的执着追求。

反哺桑梓,以民为本

《钱氏家乘》以传统儒家“修身、齐家、治国、平天下”的崇高理想和价值取向为人生目标，劝勉子孙将个人前途与家族、国家命运紧密相连。《钱氏家乘》反复申明“岁饥赈济亲朋，筹仁浆与义粟”、“修桥路以利从行，造河船以济众渡”等训言，无不是鼓励后世子孙要感恩桑梓、回馈家乡。钱文选更是用实际行动证明对家乡的挚爱与感激，他曾赋诗言志报效乡梓：“东南雄郡受安城，文正当年抱腹争。中外倦游思故里，百能九斗总关情。”1929年，钱文选为了方便家乡父老出行，捐资在家乡双溪上架起一座大木桥；随后又出资修筑广德至溧阳的松岭古道，解决了当时家乡父老的运输困难。钱文选对家乡怀有深厚的情感与谢意，与他的早年经历密不可分。他4岁丧父，16岁丧母，在他最需要关爱的年纪，是家乡的父老抚育他成长，给予了他家的温暖。钱文选将这份恩情铭记于心，转化为日后反哺家乡的不竭动力，他用自己的实际行动践行了《钱氏家乘》反哺桑梓的崇高价值理念。

正是这种桑梓之情，《钱氏家乘》有意识地选取倾听民意、改善民生、体恤民情等训言劝勉后世子孙若执政在位须关心百姓疾苦、为民谋福利。这些训言内容如“爱民如子，去蠹如仇。严以驭役，宽以恤民”“官肯青堂一分，民受十分之惠”“上能

发展至今，每次能源转型都伴随着科技进步推动主体能源更替升级、社会生产力跨越提升。当前，新一轮科技革命和产业变革深入发展，技术创新进入前所未有的密集活跃期，能否抓住机遇加快科技创新步伐，对于发展能源领域新质生产力、构筑高水平科技自立自强的先发优势至关重要。我国能源科技的一些重要方向、重大工程已跻身世界先进行列，但部分基础设施还存在受制于人的短板，技术“空心化”问题尚未根本解决。要发挥新型举国体制优势，加强国家战略科技力量建设，推动完善战略性能源资源产权供储销统筹和衔接体系，攻克关键共性、前沿引领、现代工程、颠覆性技术，打造自主可控的能源产业链供应链，突破大规模新型煤直接液化、自主知识产权新一代煤间接液化成套关键技术和产业链延伸技术等关键技术，开展绿氢制储运、氢氨耦合、风光火储一体化运行、低碳零碳燃料掺烧、钍基熔盐堆、煤基新型可降解材料、新一代二氧化碳经济捕集等技术攻关和示范应用，布局超净储能、核聚变、深部煤炭地下气化、深部地热、二氧化碳咸水层封存、高性能碳纤维等技术研发和典型应用场景建设，切实把能源技术及其关联产业培育成带动我国产业升级的新增长点。

走好新时代能源高质量发展道路，必须全力彰显骨干能源央企新担当新作为

国家能源集团深入学习贯彻党的二十大精神，深刻领悟习近平总书记关于国家能源安全的重要论述，忠诚履行职责使命，展现“能源供应压舱石、能源革命排头兵”使命担当，努力为构建新型能源体系和新型电力系统、保障国家能源安全贡献更大力量。

以煤炭煤制油气保能源安全。牢记“做好煤炭这篇文章”“促进煤化工产业高端化、多元化、低碳化发展”等重要指示，深化煤炭战略资源布局接续和增储上产，建设4个亿吨级绿色生态智能矿区，拓宽疆煤出区和进口煤通道，兜住我国能源安全的底线。坚持“煤油气储、油化并举、平急结合”，健全现代煤化工产业体系，当好煤基油化新材料产业链链长，更好服务国家油品战略储备和应急能力建设。

以新一代煤电保电力系统稳定。牢记“决不允许再次发生大面积‘拉闸限电’这类重大事件”“加快煤电机组灵活性改造”等重要指示，探索实施新一代煤电发展路径，以清洁低

吃苦一点，民沾万点之恩”等等，虽带有传统社会的文化烙印，但仍能感受到强烈的人文关怀和社会责任感。《钱氏家乘》倡言的理想人格是“执法如山，守身如玉”的正人君子，既要做到对内宽仁、以民为本，又要做到对外严明、嫉恶如仇。对内和对外是一体两面的关系，即个人道德修养与社会责任感互为其本，其目的是做一个明体达用、内外如一的贤人君子。

兼济天下,九州一统

兼济天下，就是胸怀天下，关注国家命运，以自身才智为国家、民族的进步贡献力量。《钱氏家乘》推崇“利在一身勿谋也，利在天下者必谋之；利在一时固谋也，利在万世者更谋之”，意思是劝勉在位者切勿谋取个人私利，而应以天下利益为重；有益于世的一时之利当然也要谋取，千秋万代之利更要谋取。这则训言从“利”出发，指出了谋略的两个重要原则：一是根据利益的覆盖范围，是“一身”还是“天下”；二是依据持续时间，是“一时”还是“万世”。意思是在国家层面，后世子孙做事情不能只顾眼前利益，要有大局意识，从整体和长远的角度来考虑家国问题。这句训言可以说是中国传统治国理政的智慧象征，强调从大局和长远出发谋划事务，谨慎处理影响深远的大事，体现了钱氏家族的战略思维和历史责任感。

“利在一身”是小我，“利在天下”则是我大。《钱氏家乘》兼济天下的天下观，放诸现代而言，对个人、组织和国家仍有价值和启示意义。

碳、高效调节、快速变负荷、启停调峰为主线任务，合理布局支撑性保障性电源，深化存量机组“三改联动”，提升全负荷低碳性、满负荷可靠性、宽负荷经济性、低负荷适应性、变负荷灵活性，不断增强系统稳定基础和保供能力。

以多元快速创新保可再生能源规模质量发展。牢记“积极稳妥推进碳达峰碳中和”“大力发展风电和太阳能发电，统筹水电开发和生态保护”等重要指示，坚定推动可再生能源多元化、快速化、规模化、效益化和科学化发展，有序建设宁夏腾格里、甘肃巴丹吉林等“沙戈荒”大基地项目和南疆新型电力系统示范区，加快海上风电项目开发，因地制宜发展分散式风电、分布式光伏，着力打造大渡河、黄河上游、开都河、伊型喀什河、西藏贡藏布、金沙江上游等6个清洁能源基地，在实现新能源突破1亿千瓦装机的基础上，确保“十四五”可再生能源装机占比达到40%。

以一体化数字化国际化保企业核心竞争力提升。牢记“保产业链供应链稳定”“加快数字化转型”“实现开放条件下能源安全”等重要指示，巩固拓展一体化运营优势，优化运输资源整合，打造多功能、综合性、现代化能源运输大通道，强化煤电协同、煤化工协同、煤运协同、煤电与新能源协同、产融协同。加快数字化、平台化发展，做强做优国能e购、国能e商、国能e台、国能e链等四个千亿级生态化平台，加快建设信信部人工智能产业行业大模型领域链主企业。积极融入共建“一带一路”，“四位一体”统筹推进优质资源、绿色能源、国际贸易、技术装备合作。

以大项目建设带动科技创新和产业装备升级。牢记“把加强科技创新作为最紧迫任务”“发挥重大投资项目带动作用”等重要指示，坚定“创新是企业责任”的理念，紧扣国家重大发展战略，紧跟国家重大项目，紧接国家级研发平台，增强“非我不可”的担当，深耕“非常必要”的领域，坚定“非干成不行”的决心，坚决扛起“支撑能源转型的煤炭清洁高效利用”重大专项这一科技创新领先工程，在生态低损害、常态少人化、瓦斯低排放的煤炭绿色智能开发，支撑高比例新能源转型的煤炭清洁高效发电，可油化灵活切换、深度集成可再生资源的新一代煤制油气，大规模、安全、经济碳捕集利用与封存等4个方向，形成一批领跑国际的科技创新成果，培养一批卓越工程师和一流科技领军人才，加快培育能源领域新质生产力。

（作者系国家能源集团党组书记、董事长）

