

河南省兰考县张庄村位于九曲黄河最后一道弯东4公里处的东坝头镇，曾是兰考最大的风口，沙丘遍布，土地贫瘠，收成低下，村民生活极度困难。“冬春风沙狂，夏秋水汪洋，一年劳动半年粮，交租纳税恨官堂。扶老携幼去逃荒，卖了儿和女，饿死爹和娘。”这首世代流传的悲凉民歌，正是新中国成立以前张庄人民生活的真实写照。1963年，为根治兰考的风沙、内涝、盐碱“三害”，焦裕禄曾在这里深入开展调查研究，并总结出了风沙的八大罪状：毁坏庄稼、灭村绝户、塞门埋墙、拔树倒房、封路断道、填井堵河、伤人害畜、挖坟掘墓。他还受村民魏铎彬翻淤固坟的启示，找到了治理风沙的科学办法。经过几十年的治理，昔日的风沙窝，早已改造成了米粮川，但是由于以粮谋生、资源匮乏，这里仍长期处于贫困状态。2014年，全村711户2963人中，建档立卡贫困户有207户754人，贫困发生率25%，是远近闻名的贫困村。

2014年3月，习近平总书记在兰考调研指导第二批党的群众路线教育实践活动期间，不仅对兰考如何结合教育实践活动抓好改革发展提出了“把强县和富民统一起来，把改革和发展结合起来，把城镇和乡村贯通起来”三点要求，还专程来到张庄访贫问苦，并在与党员干部和群众进行座谈时强调指出，“要进一步把农村党组织建设成坚强的战斗堡垒，多渠道发挥农村党员先锋模范作用，带领村民一起建设社会主义新农村”。面对习近平总书记的殷切嘱托和人民群众的热切期盼，张庄村坚持“党建引领、产业支撑、政策助力、旅游带动”，在“脱贫攻坚、党的建设、产业发展、美丽村庄”方面重点发力，产业经济、乡风文明、村容村貌、乡村治理、党的建设都发生了翻天覆地的变化，先后获得全国文明村镇、全国民主法治示范村、全国乡村旅游重点村、河南省文明村镇、河南省特色旅游村、河南省乡村康养旅游示范村等荣誉称号。

坚持党建引领，厚植产业基础

现场聆听了习近平总书记重要指示的村党支部书记申学风认为，“把农村党组织建设成为坚强的战斗堡垒”，抓住了张庄摆脱贫困的“牛鼻子”，张庄面临的最大问题就是产业基础薄弱，除了种地和外出打工，没有太多的出路，要想改变这一现状，就必须把基层党组织建设好，把特色产业发挥好。为此，兰考县脱贫攻坚启动后，张庄村在驻村工作队的帮助下，开始持续建强村党组织，并带领群众走上了一条以产业发展带动乡村振兴，以乡村振兴推进脱贫攻坚的科学发展之路。

“这筐菇整体还差不多，但采摘的时候千万不要碰伤，像这一个就不行。”在张庄食用菌生产基地，正在举行采菇技能大比武，不光比速度，还要比技术。为鼓励大家努力提高技能水平，像这样的比赛基地里每个月都会举行，评比结果直接和个人采摘单价挂钩。

“采一筐能挣4块钱，一天能采个四五十筐，评上二级（技师），工资还能上涨3%。”开封市兰考县张庄奥吉特菌业有限公司采菇师郭雪丽说。几年前，张庄有很多像郭雪丽这

提升农村基层党组织『经营村庄』能力

□刘岳



文柏松 贾关青

样的留守妇女，因为需要照顾家庭，无法外出务工。为解决她们的就业问题，2017年张庄引进农业龙头企业建成了60个标准化智能恒温菇房，让160多人有了稳定的工作和收入。

“现在我们是按件结算，员工的积极性非常高，有的员工早上五、六点就来上工，大部分月收入都在4000元以上。”开封市兰考县张庄奥吉特菌业有限公司总经理刘锐说。

为了让有能力的人发展产业，让没有能力的人参与到产业发展中，带动更多贫困人口稳定脱贫，近年来，张庄村两委干部多方筹措资金，用好国家各项富民政策，通过“四议两公开”成功建成了张庄村肉牛养殖场、张庄鞋业加工厂、张庄村净菜加工厂等。经过多次与邻村洽谈共同成立了张庄村农副产品销售公司。通过优化营商环境先后引进了一些公司种植褐蘑菇、芦笋、西瓜和辣椒，加工红薯醋；支持还乡创业人士发展特色水产养殖南美白对虾312亩，黄河鲤鱼养殖260亩，支柱产业得以培育，乡村振兴的基础越打越牢。张庄布鞋手工制作的女形象地形容道：“看得住家，守得住娃，照顾了妈，还能挣钱养家”。

此外，张庄还充分发挥红色资源和自然资源优势，实施“乡村旅游、红色旅游、双轮驱动”的旅游发展思路，建成了四面红旗纪念馆、焦裕禄精神体验教育基地、农村干部培训中心、桐花书馆等旅游景点，逐步形成了特色旅游产业链。村民游文超，作为一名老党员，不仅带头开办了民俗旅馆，还积极发挥党员先锋模范作用，带动33家农户发展农家小院。

据了解，近年来，张庄村通过农业、加工业和旅游业，三产融合发展，实现了1100余名村民就业，300余名外出打工人员返乡就业创业，有效带动了村民增收致富。据申学风介

绍，全村集体经济收入从2015年的“0”，到2020年实现了100万元的突破；人均可支配收入也由2014年的3400多元，增长到了2023年的23275元。2023年2月张庄村党支部还被河南省委组织部评为“五星”支部。

强化政策扶持，增强内生动力

在大力发展各种产业的同时，张庄村还积极精准帮扶贫困户增收致富，村民闫春光就是其中的一位。

闫春光10岁时，父亲便因病早逝，小小年纪就成了家里的顶梁柱。为照顾柔弱的母亲、年迈的爷爷奶奶，负担姐姐的学费，高中没毕业，他就辍学，只身前往苏州打工。前些年，他辛苦打工攒下些钱，便回乡养鸡创业，但突如其来的一场禽流感，让连续两批鸡苗全部死亡，不仅积蓄没了，还欠下了不少债务。“上有80多岁的奶奶，下有俩孩子需要照顾，建鸡棚借的钱也还不上，那时愁啊，觉得这辈子没啥指望了。”闫春光一家成了村里的困难户，他只能继续种地维持一家人的生活。

2014年3月17日，习近平总书记来到闫春光家中，当了解到他家的情况后，就亲切地鼓励他说，“年纪轻轻，你一定不要灰心，人生哪能没有挫折，遇到一次挫折只要你坚持过去，下面你只要好好干，咱的政策也会越来越好”。对于这份无微不至的关怀，闫春光至今记忆犹新，他回忆说：“总书记鼓励我早日脱贫，就像家里的长辈一样，让人觉得特别亲切。”从那之后，他就暗暗下定决心：一定要干出个样子来，绝不辜负习近平总书记对自己的期望！

2015年，兰考县脱贫攻坚战打响，闫春光又开始创业，并在驻村工

作队的帮助下，用5万元贴息贷款建成了全村第一个自动化的养鸡棚，勤劳肯干的特质再加上政策扶持，让他的养鸡效益不断提升。3年时间，闫春光就赚了20多万元，不光脱了贫，还成了村里养殖户的“领头羊”。

2018年，闫春光又抓住张庄村发展乡村旅游的契机，向村里老人学会了石磨香油的传统手艺，开起了作坊。经过5年多的认真经营，“春光油坊”的规模不断扩大，他还通过电商助农平台把生意做到了互联网上，一年收入十几万元，终于过上了梦寐以求的幸福生活。

生活富裕后的闫春光没有忘记党的恩情，他开始积极向党组织靠拢。“其实，我心里早有入党的想法，但那时咱还是贫困户，自己还过不好，咋能起到模范带头作用？”闫春光说，“现在不一样了，生活越来越好，我入党的念头也更强烈了！”2019年7月1日，他光荣地加入了中国共产党。在入党申请书里，他这样写道：“建设新时代中国特色社会主义现代化强国的征程，我将直接参与并见证。这是使命，也是荣耀；这是责任，更是担当。”

闫春光的进步离不开党组织的引导和培养。“在总书记的亲切关怀下，张庄脱贫奔小康，春光也一步步成长为致富带头人！”申学风说，“春光不负重托，成长为合格党员，把他吸收到党组织中来，是我这个村支部的责任！”

现如今，在张庄村的幸福路上，除了有“春光油坊”，还林立着张庄红薯、张庄花生糕、张庄老布鞋、张庄醋等一个个特色小店，每年15万左右南来北往的客人不仅买走了特产，也通过这些特色产品让更多人了解了张庄。“这些小门面，一年就能赚十几万元，张庄村村民的干劲在不断增长。”申学风表示。

推进乡风文明，铸就乡村振兴

2019年3月8日，习近平总书记在参加十三届全国人大二次会议河南代表团审议时强调指出：“乡村振兴是包括产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴、组织振兴的全面振兴，实施乡村振兴战略的总目标是农业农村现代化，总方针是坚持农业农村优先发展，总要求是产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕，制度保障是建立健全城乡融合发展体制机制和政策体系。”生活好起来的张庄人把目标聚焦在了乡风文明建设上。

早在2017年脱贫之后，张庄村就启动“美丽乡村”建设项目，聘请专业设计团队驻村设计、施工，先后硬化主次干道6.5公里，修建排污管网4公里，疏通坑塘沟渠3.5公里，安装路灯260盏，栽植绿化树木3500余棵，外立面改造12680平方米，主次街道投放垃圾箱440个，改造农户厕所650座，并在村头巷尾设置社会主义核心价值观等正能量版面。

美丽乡村建设中最大的困难就是空心院的整治。据申学风介绍，村里很多人外出工作基本就不回来了，老宅子、老院子都放没人住，空心院占到村内所有房屋的三分之一。这些院子没人管理没人打扫都荒废了，又脏又破。

为此，张庄村把部分空心院租了过来，打造了张庄讲理堂、藏书10000余册的桐花书馆、张庄戏院、

黄河湾书画院、民俗馆等场所。村里还整合空地，修建了占地2000平方米的文化广场，配备了健身器材，设置了电子屏幕，为开展移风易俗活动提供了场地。尤其是近年来，为推进村民自我管理、自我教育、自我服务和自我监督进程，张庄村建立了“一约五会”，即村规民约、村民议事会、道德评议会、禁毒禁博会、红白理事会、红娘协会，通过村规民约的监督和奖惩机制，更好地激发农村基层活力。

申学风表示，以前农村红白喜事大操大办，结婚彩礼攀比严重。有些家庭为了排场，办红白喜事时，几十桌大鱼大肉，喝着各种好酒，造成了很大的浪费。为了杜绝这一现象，村里成立了红白理事协会，制定了一系列措施来抵制农村陋习。其中，红白理事会由在群众中推选出的德高望重的群众代表监督、规范红白喜事办理标准。红娘协会由妇联主席、本村德高望重的乡贤作为主席团成员，为本村单身青年男女牵线搭桥，积极引导青年们在相恋相知相守的过程中，能够做到“低价彩礼，从我做起”，树立婚事从简，拒绝铺张浪费、大操大办的新思想，倡导文明婚恋。

张庄村综合运用社会捐赠和村集体经济收入，建设张庄村“公益美德”爱心超市，制定爱心超市积分实施细则，对人居环境改善户、美丽庭院户、孝老爱亲典型、爱心志愿者等人员发放积分券，凭积分券到爱心超市换取自己所需的米、面、油、衣物、文具等物品，取得了“积分改变习惯、美德带动乡风”的良好效果。

申学风介绍，张庄村每月都会评选一次“兰考文明户”，每年开展“好媳妇、好婆婆、五好家庭”评选活动，对评选出的“兰考文明户”、好媳妇、好婆婆、五好家庭、孝老爱亲典型等进行表彰。截至目前先后评选出“兰考文明户”386户、好媳妇84名、好婆婆36名、五好家庭66户，不仅评出了农户的荣辱意识，还激发了集体奔小康的积极性。

现在在张庄村家家户户门口都有“美丽庭院”评选的红色标牌，通过开展评选活动，村民们养成了良好的生活习惯，文明乡风也慢慢沁润到每一位村民的心中，张庄村也因此获得了“兰考明珠，梦里张庄”的美誉，成为一个记得住乡愁，能够走进来，也能留得下的地方。

习近平总书记指出：“中国共产党是人民的党，是为人民服务的党，共产党当家就是要为老百姓办事，把老百姓的事情办好。”“全面推进乡村振兴，把富民政策一项一项落实好，加快推进农业农村现代化，让乡亲们生活越来越红火。”从昔日风沙窝到今日幸福村，张庄村的嬗变历程正是中国广大农村脱贫攻坚、推进乡村振兴的一个生动缩影，鲜明体现了我们的制度优势。今天，越来越多的村民正像闫春光一样书写着自己的奋斗故事，越来越多的村庄也正像张庄村一样上演着自己的华丽蜕变，正是这样的一个人、一个村庄，共同绘就了新时代乡村振兴的美好画卷。

（作者单位：河南焦裕禄干部学院）

新时代 实践故事

把农业农村工作摆在党和国家工作全局的优先位置。如何在“农业农村优先发展”的历史定位中带领人民群众开展工作，基层党组织还需要进一步提升本领、完善机制。

《中国共产党农村工作条例》《中华人民共和国乡村振兴促进法》《中华人民共和国农村集体经济组织法》相继颁布，这些党内法规和国家法律的制定实施为乡村全面振兴提供了坚实的制度和法律保障，如何依法、用法推进乡村振兴？同时也向基层党组织提出了新的能力标准和任务要求。

要素散、布局乱、规模小、渠道狭、主体弱、村庄空的问题在一定程度上存在，面对新的要素配置方式、业态发展模式、资金筹措方式这些新问题，面对村庄实用性规划编制、宅基地制度改革、“小田并大田”、全域土地综合整治、集体经营性建设用地入市试点这些新任务，面对巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接等新要求，基层党组织也需要在能力本领上不断提升。

习近平总书记在浙江工作时指

出，要把整治村庄和经营村庄结合起来，把改善村容村貌与发展生产、富裕农民结合起来。这是浙江乡村发展繁荣的根本经验之一。“千万工程”实施20余年来，从“千村示范、万村整治”到“千村精品、万村美丽”，再向“千村未来、万村共富”加速迭代，深刻改变了浙江农村的面貌。浙江“千万工程”经验和成就提醒我们，乡村应当并且完全可以成为重要的经济增长点和巨大的财富增长点。浙江农村已经初步摆脱“被动帮扶”，开辟了“内生发展”的路径和局面，摆脱“消极弱势”，成为惠及人民群众的“造富源泉”。

如要实现第一个百年奋斗目标并向第二个百年奋斗目标迈进，最艰巨最繁重的任务在农村，最广泛最深厚的基础在农村，最大的潜力和后劲也在农村。有些同志往往只注意了“最艰巨最繁重的任务在农村”，农村往往被视为不得不大量投入却又很少有回报的负担，被视为无可奈何、又摆脱不了的“穷亲戚”，被视为总是“伸手要钱”等待帮扶的“扶贫对象”，却忽

视了“最广泛最深厚的基础在农村，最大的潜力和后劲也在农村”，很少考虑通过“经营村庄”，使农村成为农民群众共有、共享进而实现共富的财富来源。

当前，应当学习运用“千万工程”经验，重点提升基层党组织领导“经营村庄”的能力本领，全面推进乡村振兴。“经营村庄”，就是要通过发展壮大新型农村集体经济，巩固完善双层经营体制，不断显化乡村价值，将乡村资产作为整体加以经营，使乡村成为产生和创造财富的源泉。

基层党组织领导“经营村庄”，要提高“组织起来”的能力水平。要把党员组织起来，提升基层党组织的组织力、凝聚力和战斗力；把群众组织起来，聚集分散的农户形成合力；把土地、技术、人才等要素组织起来，对内盘活整合资源，对外承接对接要素。基层党组织领导“经营村庄”，要做好农村集体产权制度改革“后半篇文章”，不断提高发展壮大新型农村集体经济的能力本领。在新形势下协调村支部、村委会和集体经济组织的关

系，稳步推进“村社分开”，按照《中华人民共和国农村集体经济组织法》“农村集体经济组织可以依法出资设立或者参与设立公司、农民专业合作社等市场主体，以其出资为限对其设立或者参与设立的市场主体的债务承担责任”的规定，在农村地区探索建立现代企业制度和法人治理结构，推动形成农村新质生产力。基层党组织领导“经营村庄”，要不断完善“联建共治”的体制机制。各自分散的小村庄难以建立紧密联结，难以实现资源优化配置，是制约农村发展的最大问题之一。要探索乡村振兴片区化发展模式，通过党组织跨村“联建共治”，推动乡村产业结构、人口结构、空间结构的优化重组，不断显化农村生产要素价值和资产产权价值，创造生产力充分涌流的环境，创造农村集体经济收入增加和集体财富增值的条件。

言之成理